



# **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

Gdańsk, dnia 26 kwietnia 2023 roku

# Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

## Spis treści

1.	PODSUMOWANIE .....	3
2.	PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE ENERGA .....	6
2.1.	Charakterystyka działalności Grupy .....	6
2.2.	Struktura Grupy i model zarządzania .....	7
2.3.	Najważniejsze zdarzenia w 2022 roku i po dniu bilansowym .....	14
2.4.	Działalność Badawczo-Rozwojowa i Innowacyjna .....	19
2.5.	Nakłady inwestycyjne i realizacja kluczowych projektów .....	20
2.6.	Strategia i kierunki rozwoju Grupy Energa .....	22
2.7.	Nagrody i wyróżnienia .....	26
2.8.	Zrównoważony rozwój i wpływ zmiany klimatu wraz z oświadczeniem na temat informacji niefinansowych .....	28
3.	OTOCZENIE REGULACYJNO-BIZNESOWE .....	35
3.1.	Sytuacja makroekonomiczna .....	35
3.2.	Rynek energii elektrycznej w Polsce .....	36
3.3.	Otoczenie regulacyjne .....	42
3.4.	Opis pozycji Grupy na tle innych grup energetycznych .....	49
3.5.	Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Energa .....	50
4.	SYTUACJA FINANSOWO-MAJĄTKOWA GRUPY ENERGA .....	53
4.1.	Zasady sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego .....	53
4.2.	Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym .....	53
4.3.	Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej .....	59
4.4.	Opis istotnych pozycji pozabilansowych .....	60
4.5.	Prognozy wyników finansowych .....	60
5.	DZIAŁALNOŚĆ SEGMENTÓW GRUPY ENERGA .....	62
5.1.	Linia Biznesowa Dystrybucja .....	62
5.1.1.	Działalność biznesowa i operacyjna .....	62
5.1.2.	Wyniki finansowe .....	64
5.2.	Linia Biznesowa Wytwarzanie .....	66
5.2.1.	Działalność biznesowa i operacyjna .....	66
5.2.2.	Wyniki finansowe .....	68
5.3.	Linia Biznesowa Sprzedaż .....	72
5.3.1.	Działalność biznesowa i operacyjna .....	72
5.3.2.	Wyniki finansowe .....	75
6.	SYTUACJA FINANSOWO-MAJĄTKOWA SPÓŁKI ENERGA .....	78
6.1.	Zasady sporządzenia rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego .....	78
6.2.	Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym .....	78
6.3.	Charakterystyka struktury aktywów i pasywów jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej .....	81
6.4.	Opis istotnych pozycji pozabilansowych .....	82
7.	ZARZĄDZANIE RYZYKIEM .....	84
7.1.	Zintegrowany System Zarządzania Ryzykiem w Grupie Energa .....	84
7.2.	Opis istotnych czynników i ryzyk .....	85
8.	AKCJE I AKCJONARIAT .....	93
8.1.	Struktura akcjonariatu Spółki Energa .....	93
8.2.	Notowania akcji Spółki na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie .....	93
8.3.	Relacje inwestorskie w Spółce Energa .....	94
8.4.	Oceny ratingowe .....	95
8.5.	Dywidenda .....	96
9.	POZOSTAŁE INFORMACJE O GRUPIE .....	98
9.1.	Informacje o istotnych umowach i transakcjach .....	98
9.2.	Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	101
9.3.	Sytuacja kadrowo-płacowa .....	112
9.4.	Informacja o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych .....	118
10.	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO .....	121
10.1.	Stosowanie zasad ładu korporacyjnego .....	121
10.2.	Akcjonariusze znaczący .....	122
10.3.	Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne i opis tych uprawnień .....	122
10.4.	Ograniczenia w odniesieniu do wykonywania prawa głosu .....	122
10.5.	Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych .....	122
10.6.	Zasady zmiany Statutu Spółki .....	122
10.7.	Organy Spółki .....	122
10.8.	Wysokość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących .....	137
10.9.	Polityka różnorodności .....	139
10.10.	Podstawowe cechy systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych .....	139
11.	OŚWIADCZENIE I INFORMACJA ZARZĄDU .....	143
	Spis tabel .....	144
	Spis rysunków .....	145

## 1. PODSUMOWANIE

## GRUPA ENERGA W 2022 ROKU



Jedna z wiodących grup energetycznych oraz niezawodny dostawca energii i usług dla 1/4 kraju, z 29% udziałem produkcji z OZE w produkcji własnej.

## Wyniki finansowe

Przychody	EBITDA	Marża EBITDA
20 444 mln zł	2 573 mln zł	12,6%

## Odnawialne źródła energii

Moc zainstalowana	Produkcja OZE	
563 MWe	1 324 GWh	





## Dane operacyjne

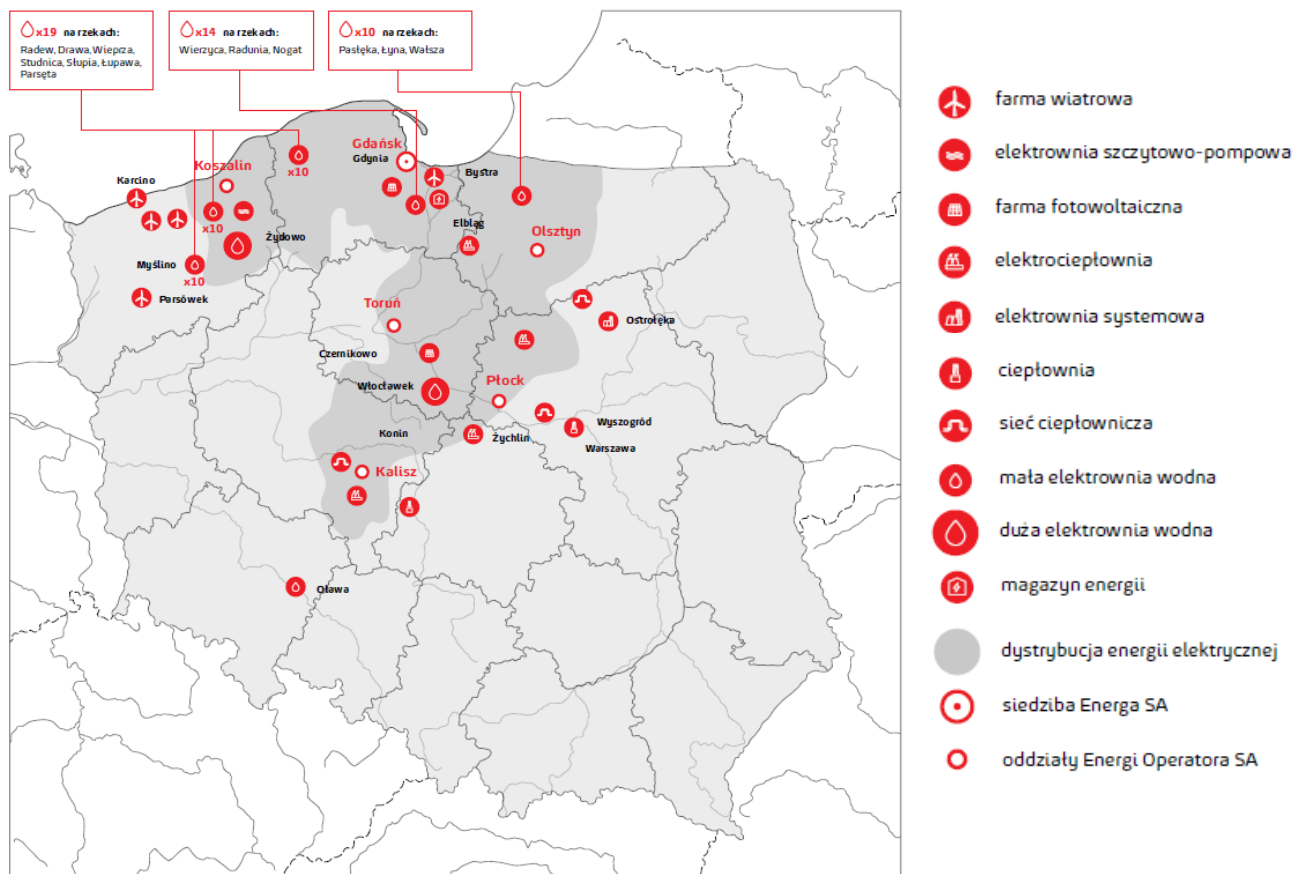
Wolumen dostarczonej energii	Produkcja ee brutto	Sprzedaż detaliczna ee
<b>23,2 TWh</b>	<b>4,5 TWh</b>	<b>18,0 TWh</b>

## Niezbędnik inwestora\*

Kapitalizacja	Cena akcji	Rating Fitch	Rating Moody's
2,92 mld zł	7,04 zł	BBB+	Baa2

\* stan na 30 grudnia 2022 roku

Kluczowe zasoby			
Sieć dystrybucji	Moc zainstalowana	Liczba klientów	Liczba pracowników
195 tys. km 	1,41 GWe z czego 40% stanowią OZE 	Dystrybucja: 3,3 mln  Sprzedaż 3,2 mln 	8,8 tys. 



Kluczowe Linie Biznesowe		
Dystrybucja	Wytwarzanie	Sprzedaż
<b>Energa Operator</b>	<b>Energa Wytwarzanie</b>	<b>Energa Obrót</b>
EBITDA: 2 118 mln zł	EBITDA: 843 mln zł	EBITDA: (317) mln zł

Inwestycje			
3 260 mln zł	Nowoprzyłączeni klienci	Modernizacja linii WN, SN i nN	Nowe źródła OZE*
Z czego Dystrybucja: 1 648 mln zł	72 tys.	2 791 km	1 164 MW

\* przyłączone do sieci dystrybucyj



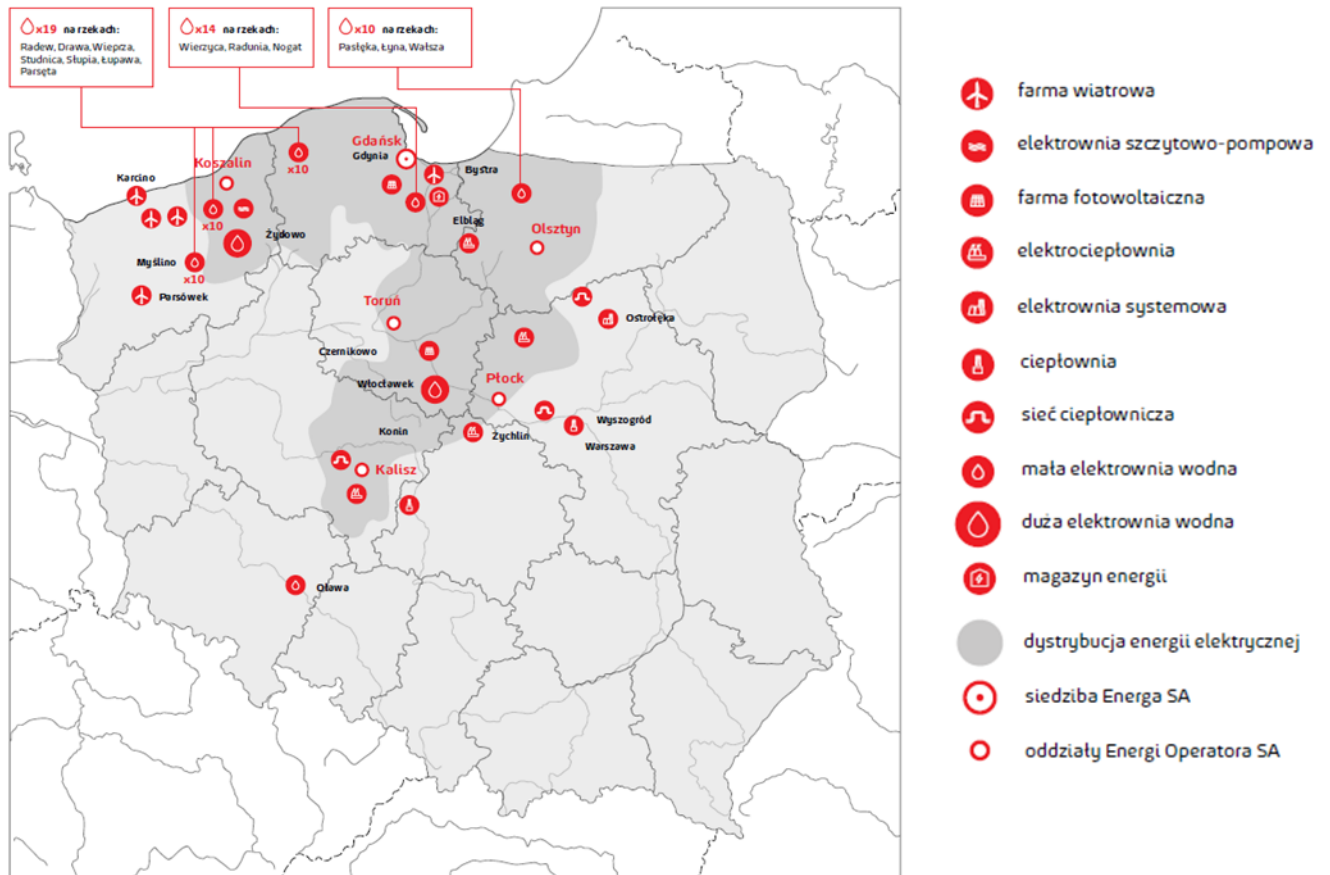
Elektrownia Wodna w Straszynie

## Podstawowe informacje o Grupie Energa

## 2. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE ENERGA

### 2.1. Charakterystyka działalności Grupy

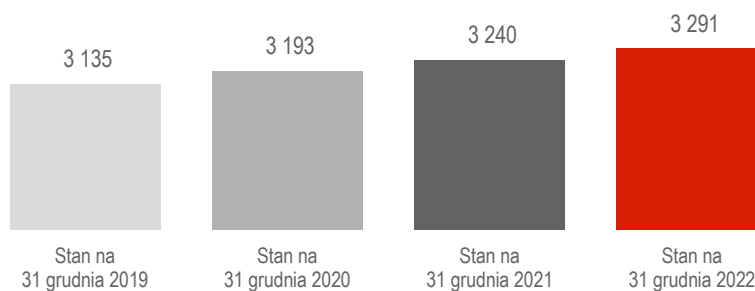
Rysunek 1: Lokalizacja działalności i główne aktywa Grupy



Podstawowa działalność Grupy Kapitałowej Energa („Grupa”, „Grupa Energa”) obejmuje dystrybucję, wytwarzanie oraz sprzedaż energii elektrycznej i ciepłej, a koncentruje się w następujących liniach biznesowych:

**Linia Biznesowa Dystrybucja** to podstawowa dla rentowności Grupy Linia Biznesowa zajmująca się dystrybucją energii elektrycznej, która jest w Polsce działalnością regulowaną, prowadzoną w oparciu o taryfy zatwierdzone przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (URE). Funkcję podmiotu wiodącego Linii pełni spółka Energa Operator SA („Energa Operator”, „EOP”). Grupa Energa pozostaje naturalnym monopolistą na terenie północnej i środkowej Polski, gdzie znajdują się jej aktywa dystrybucyjne, za pomocą których dostarcza energię elektryczną do 3,3 mln klientów, z czego około 3,1 mln stanowią klienci z umowami kompleksowymi, a 174 tys. to klienci TPA (ang. Third Party Access). Na koniec 2022 roku łączna długość linii energetycznych eksploatowanych przez Grupę wynosiła ponad 195 tys. km i obejmowała swoim zasięgiem obszar blisko 75 tys. km<sup>2</sup>, co stanowiło około 24% powierzchni kraju.

Rysunek 2: Liczba odbiorców Energa Operatora SA według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022 (tys.)

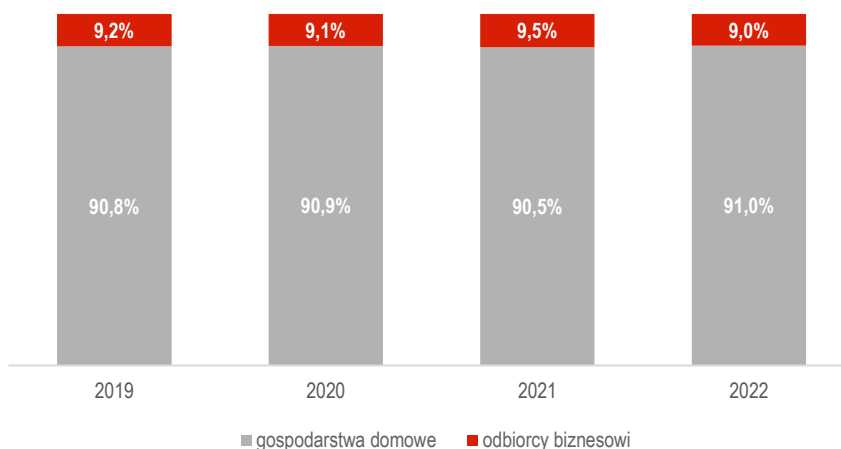


## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

**Linia Biznesowa Wytwarzanie** działa w oparciu o cztery Obszary Wytwarzania: Elektrownia w Ostrołęce, Woda, Wiatr i Pozostałe (w tym kogeneracja - CHP). Całkowita zainstalowana moc wytwórcza w elektrowniach Grupy wynosiła na koniec 2022 roku około 1,4 GW. Podmiotem wiodącym tej Linii Biznesowej jest spółka Energa Wytwarzanie SA („Energa Wytwarzanie”). W 2022 roku Grupa wytworzyła około 4,5 TWh energii elektrycznej brutto, z czego 69% pochodziło z węgla kamiennego, 19% z wody, 11% z wiatru, 2% z biomasy i 1% z fotowoltaiki. Grupa Energa swoją wysoką pozycję pod względem udziału energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł odnawialnych w energii wytworzonej ogółem zawdzięcza głównie produkcji energii w hydroelektrowniach i elektrowniach wiatrowych. Zielona energia powstaje w 46-ciu elektrowniach wodnych, 6-ciu farmach wiatrowych, a także w instalacjach spalających biomasę (m.in. w spółce Energa Kogeneracja) oraz posiadanych przez Grupę instalacjach fotowoltaicznych. Na koniec 2022 roku w Grupie zainstalowanych było około 0,6 GW w odnawialnych źródłach energii, z których Grupa w ciągu całego 2022 roku wyprodukowała 1,3 TWh energii elektrycznej brutto.

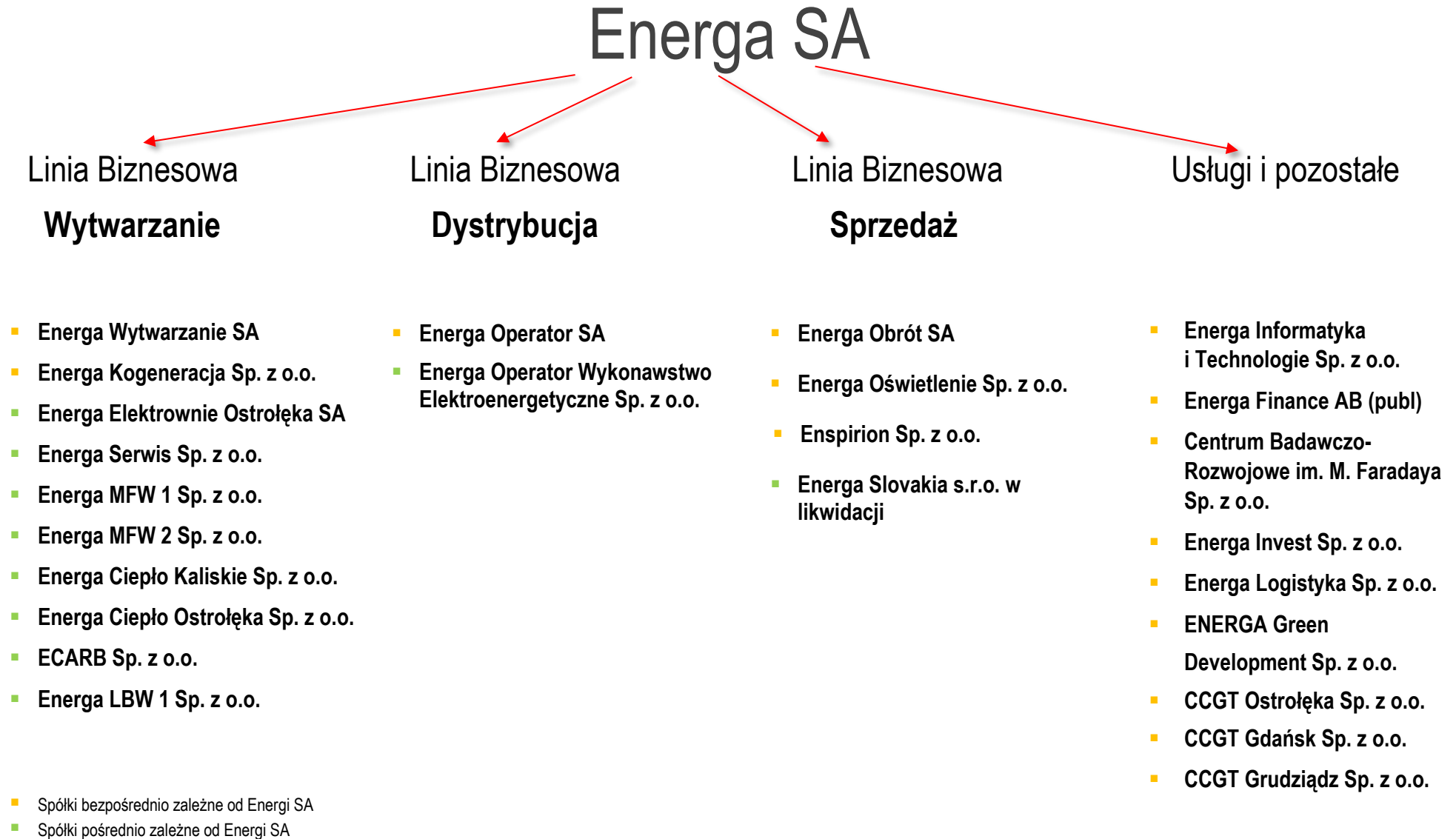
**Linia Biznesowa Sprzedaż**, której podmiotem wiodącym jest Energa Obrót SA („Energa Obrót”, „EOB”), prowadzi sprzedaż energii elektrycznej, gazu i dodatkowych usług (np. instalacji fotowoltaicznych, stacji ładowania pojazdów elektrycznych) zarówno jako odrębnych produktów, jak i w ramach pakietów, do wszystkich segmentów klientów - od przemysłu poprzez duży, średni i mały biznes, a na gospodarstwach domowych kończąc. Na koniec 2022 roku Grupa Energa obsługiwała około 3,2 mln odbiorców, z czego około 3,0 mln stanowili klienci taryfy G, a na pozostałą część składali się klienci grup taryfowych: C, B i A, w porządku malejącym.

Rysunek 3: Struktura odbiorców finalnych spółki Energa Obrót według rodzaju klientów



## 2.2. Struktura Grupy i model zarządzania

Na dzień 31 grudnia 2022 roku w skład Grupy Energa, łącznie z podmiotem dominującym – spółką Energa SA („Energa”, „Spółka”, „Emitent”) – wchodziło 26 spółek.





Na dzień 31 grudnia 2022 roku Grupa posiadała udziały we wspólnym przedsięwzięciu - Elektrownia Ostrołęka Sp. z o.o. (dawniej Elektrownia Ostrołęka SA) oraz w jednostce stowarzyszonej - Polimex-Mostostal S.A. („Polimex”). W przypadku ElectroMobility Poland S.A. zmieniono klasyfikację spółki z jednostki stowarzyszonej ujmowanej metodą praw własności na akcje wycenione w sprawozdaniu finansowym do wartości godziwej przez wynik finansowy.

## **Ważniejsze zmiany w strukturze i organizacji Grupy**

### **Przystąpienie PKN ORLEN S.A. do spółki CCGT Ostrołęka Sp. z o.o.**

W dniu 18 marca 2022 roku została podjęta uchwała Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego tej spółki. Wszystkie nowo utworzone udziały w podwyższonym kapitale objął nowy wspólnik spółki - PKN ORLEN S.A. („PKN ORLEN”). W wyniku podwyższenia kapitału, które zostało zarejestrowane w KRS w dniu 27 kwietnia 2022 roku, Energa S.A. posiada 50,0001% udziału w kapitale zakładowym CCGT Ostrołęka Sp. z o.o., a PKN ORLEN pozostałe 49,9999%.

### **Zmiana nazwy spółki zależnej**

W dniu 25 maja 2022 roku w KRS została zarejestrowana zmiana firmy spółki, będącej podmiotem wiodącym Linii Biznesowej Wytwarzanie – z Energa OZE SA na Energa Wytwarzanie SA.

### **Utworzenie spółki Energa LBW 1 Sp. z o.o.**

Spółka została zawiązana w dniu 27 maja 2022 roku przez Energa Wytwarzanie, która objęła w niej 100% udziałów. Rejestracja spółki Energa LBW 1 Sp. z o.o. w KRS nastąpiła w dniu 20 czerwca 2022 roku. Spółka ma zostać wykorzystana do realizacji działań inwestycyjnych w ramach rozwoju projektów OZE.

## **Działania restrukturyzacyjne w ramach przygotowania wybranych spółek Grupy Energa do włączenia do Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego**

W dniu 1 marca 2022 roku Rada Ministrów przyjęła dokument „Transformacja sektora elektroenergetycznego w Polsce. Wydzielenie wytwórczych aktywów węglowych ze spółek z udziałem Skarbu Państwa” („Transformacja”). Według założeń tego dokumentu proces wydzielenia aktywów węglowych odbędzie się poprzez nabycie przez Skarb Państwa od Energi, PGE S.A., ENEA S.A. oraz TAURON Polska Energia S.A. aktywów związanych z wytwarzaniem energii elektrycznej w konwencjonalnych jednostkach węglowych. Założenia Transformacji przewidują m.in. integrację aktywów węglowych w ramach jednego podmiotu, tj. PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. - spółki zależnej PGE S.A., która będzie docelowo działała pod firmą Narodowej Agencji Bezpieczeństwa Energetycznego („NABE”). NABE będzie miała za zadanie zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego poprzez stabilne dostawy energii wytwarzanej z węgla. Natomiast koncerny energetyczne, po wydzieleniu aktywów węglowych, będą mogły skoncentrować się na rozwoju inwestycji w nisko-i zeroemisyjne źródła energii oraz infrastrukturę przesyłową.

W Grupie Energa obecnie trwają prace związane z finalizacją procesu due diligence, wyceną wydzielanych aktywów oraz ustalaniem innych kluczowych parametrów przyszłej transakcji sprzedaży. W 2022 roku, w ramach procesu przygotowania wybranych spółek Grupy do włączenia do NABE, przeprowadzone zostały następujące zmiany właścicielskie:

- 13 kwietnia 2022 roku Energa Elektrownie Ostrołęka SA sprzedała jedyny posiadany udział w spółce Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki „ENERGOPOMIAR” Sp. z o.o. na rzecz Energa Ciepło Ostrołęka Sp. z o.o.,
- 12 maja 2022 roku Energa sprzedała wszystkie posiadane udziały w spółce ECARB Sp. z o.o. („ECARB”) na rzecz Energa Wytwarzanie, a następnie 16 września 2022 roku Energa Wytwarzanie sprzedała wszystkie posiadane udziały w ECARB na rzecz Energa Elektrownie Ostrołęka SA, która stała się jedynym wspólnikiem ECARB,
- 28 czerwca 2022 roku Energa Elektrownie Ostrołęka SA sprzedała wszystkie posiadane udziały w spółce Energa Ciepło Ostrołęka Sp. z o.o. na rzecz Energa Kogeneracja Sp. z o.o., która stała się jedynym wspólnikiem tej spółki,
- 29 czerwca 2022 roku Energa Ciepło Ostrołęka Sp. z o.o. sprzedała wszystkie posiadane udziały w spółce Energa Serwis Sp. z o.o. na rzecz Energa Elektrownie Ostrołęka SA, która stała się jedynym wspólnikiem tej spółki.

## **Zmiany w obrębie przypisania spółek Grupy Energa do Linii Biznesowych**

W dniu 3 czerwca 2022 roku Zarząd Energi podjął decyzję o przeniesieniu ECARB z Linii Biznesowej Usługi i Pozostałe do Linii Biznesowej Wytwarzanie.

### **Sprzedaż akcji Polskiej Grupy Górniczej S.A.**

3 sierpnia 2022 roku zawarta została warunkowa umowa sprzedaży akcji Polskiej Grupy Górniczej S.A. („PGG”), w której stronami sprzedającymi były ECARB, PGNiG Termika S.A., PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A., ENEA S.A., Polski Fundusz Rozwoju S.A., Towarzystwo Finansowe Silesia Sp. z o.o. oraz WĘGLOKOKS S.A., a stroną kupującą Skarb Państwa Rzeczypospolitej Polskiej („Skarb Państwa”). Zgodnie z ww. umową spółka ECARB miała dokonać zbycia na rzecz Skarbu Państwa wszystkich posiadanych przez siebie akcji PGG, tj. 6.000.000 akcji zwykłych imiennych (stanowiących 15,32% kapitału zakładowego PGG), za łączną cenę 1 zł za wszystkie posiadane akcje. Przeniesienie prawa własności akcji PGG na Skarb Państwa miało nastąpić pod warunkiem nieskorzystania przez Krajowy Ośrodek Wsparcia Rolnictwa („KOWR”) z przysługującego mu prawa pierwokupu. KOWR nie skorzystał z ww. prawa, w następstwie czego w dniu 25 października 2022 roku sprzedaż akcji PGG na rzecz Skarbu Państwa doszła do skutku. Wartość inwestycji w PGG w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Energa na dzień 30 czerwca 2022 roku wynosiła zero zł, w związku z czym transakcja sprzedaży akcji PGG nie miała istotnego wpływu na wynik netto Emitenta i Grupy Energa. W wyniku zbycia akcji PGG Grupa Energa przestała być właścicielem aktywów sektora wydobywania węgla kamiennego, co jest zgodne z realizacją jej celów strategicznych w zakresie dekarbonizacji.

### **Zmiana udziału w kapitale ElectroMobility Poland S.A.**

W dniu 28 grudnia 2022 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie spółki ElectroMobility Poland S.A. podjęło uchwały o obniżeniu kapitału zakładowego tej spółki poprzez zmniejszenie wartości nominalnej akcji, a następnie o podwyższeniu kapitału w drodze emisji nowych akcji, które objął Skarb Państwa. Rejestracja tych zmian w KRS nastąpiła 16 stycznia 2023 roku, a tym samym udział Energi w kapitale zakładowym ElectroMobility Poland S.A. obniżył się z 4,325% do 2,30%.

### **Zmiana udziału w kapitale Polimex Mostostal S.A.**

W wyniku sprzedaży kolejnych transz akcji spółki Polimex Mostostal S.A. przez Energe oraz dokonanych podwyższeń kapitału zakładowego tej spółki (w ramach których Energa nie obejmowała nowych akcji), udział Energi w kapitale tej spółki na 31 grudnia 2022 roku wyniósł 16,26%.

### **Model zarządzania Grupą**

Podstawowym dokumentem Grupy Energa określającym ogólne zasady jej zarządzania jest Umowa o współpracy w Grupie Energa, która została zawarta w dniu 20 grudnia 2017 roku przez 31 spółek Grupy Energa (na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w związku z restrukturyzacją Grupy Energa, w tym przeprowadzaną w związku z integracją i transformacją z Grupą Kapitałową ORLEN, stronami umowy – włączając Energe SA, pozostają 22 podmioty Grupy Energa, z których 4 przystąpiły do Umowy w 2021 roku).

Umowa o współpracy w Grupie Energa („Umowa”) jest aktem o charakterze cywilnoprawnym, który:

- zapewnia współdziałanie spółek w ramach Grupy Energa i stanowi gwarancję efektywności jej działania,
- uwzględniła potrzebę zapewnienia, w wymaganym prawem zakresie, niezależności operatora systemu dystrybucyjnego działającego w ramach Grupy Energa,
- stanowi podstawę do rozwijania długoterminowej współpracy wszystkich spółek w Grupie Energa,
- uwzględniła niezbędność ustanowienia jednolitej i spójnej polityki funkcjonowania wszystkich spółek w Grupie Energa.

Umowa o współpracy w Grupie Energa uwzględniła konieczność określenia obowiązków i uprawnień Energi SA jako Podmiotu Dominującego w Grupie Energa w zakresie ustalania celów, strategii działania, a także kontrolowania i nadzorowania podmiotów zależnych, co stało się fundamentem dla postanowień zawartej Umowy. Umowa umożliwia jednoczesne wprowadzanie w spółkach Grupy Energa regulacji wypracowanych w Enerdze i skonsultowanych ze spółkami Grupy Energa w terminie wynikającym z Umowy, z uwzględnieniem interesu Grupy Energa. Umowa na dzień jej zawarcia zawierała 32 załączniki, którymi były regulacje (procedury/polityki/zasady) określające sposób funkcjonowania Grupy Energa w poszczególnych obszarach działalności, w tym zasady współpracy spółek Grupy Energa ze spółkami Grupy Kapitałowej Orlen, działającymi jako wyspecjalizowane struktury usług wsparcia (SUW).

Realizowane w 2022 roku założenia integracji i transformacji Grupy Energa z PKN ORLEN S.A. („PKN ORLEN”) i Grupą Kapitałową ORLEN („GKO”), spowodowały konieczność wprowadzenia zmian do treści Umowy, zapewniających: (i) implementację standardów obowiązujących w PKN ORLEN i w GKO oraz (ii) dalsze korzystanie przez spółki Grupy Energa w pierwszej kolejności z SUW, które znalazły się w strukturze kapitałowej Grupy Kapitałowej ORLEN.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W 2022 roku łącznie zawartych zostało 15 aneksów do Umowy, które po przeprowadzeniu procesów konsultacji, wprowadzały zmiany do regulacji już obowiązujących lub wprowadzały nowe regulacje, stanowiące implementację postanowień Standardów i Polityk PKN ORLEN oraz GKO. Na koniec 2022 roku Umowa zawierała 66 obowiązujących regulacji.

Realizowane w ramach Umowy zmiany otoczenia regulacyjnego w Grupie Energa dotyczyły w szczególności takich obszarów jak:

- 1) ESG - przez wdrożenie nowych regulacji jak: (1) Kodeks ESG Grupy Energa, (2) Polityka dobroczynności Grupy Energa, (3) Zasady stosowania Standardu organizacyjnego Grupy Kapitałowej ORLEN w zakresie członkostwa Spółek Grupy Kapitałowej ORLEN w organizacjach zewnętrznych, (4) Zasady stosowania standardu organizacyjnego w zakresie nadzoru nad fundacjami, w których fundatorem jest PKN ORLEN lub spółki należące do Grupy Kapitałowej ORLEN, czy wprowadzenie zaktualizowanej (5) Strategii zrównoważonego rozwoju 2021-2023 w Grupie Energa;
- 2) szeroko rozumiane bezpieczeństwo, przez wdrożenie nowych regulacji jak: (1) Polityka bezpieczeństwa fizycznego w Grupie Energa, czy zmiany w regulacjach takich jak: (2) Polityka zarządzania bezpieczeństwem Informacji i Cyberbezpieczeństwem w Grupie Energa, (3) Polityka bezpieczeństwa danych osobowych w Grupie Energa, czy (4) Polityka bezpieczeństwa i higieny pracy Grupy Energa;
- 3) Marketing - zdefiniowany nowelizacją regulacji jako Polityka Marketingowa w Grupie Energa;
- 4) HR – przez wdrożenie nowych regulacji, takich jak: (1) Zasady adaptacji pracowników w spółkach Grupy Energa, (2) Polityka well-beingowa w Grupie Energa, (3) Polityka – zasady i warunki pracy osób niepełnosprawnych w Grupie Energa, (4) Polityka różnorodności w Grupie Energa, (5) Zasady Wdrożenia i Realizacji Modelu Kompetencji GK ORLEN w Spółkach Grupy Energa, (6) Zasady Wdrożenia i Realizacji Modelu Kompetencji GK ORLEN w Spółkach Grupy Energa;

ale także w obszarach: nadzoru właścicielskiego, etyki, finansów, czy projektów badawczo-rozwojowych.

Wprowadzane zmiany miały na celu dostosowanie otoczenia prawnego oraz właścicielskiego, w sposób zapewniający realizowanie nadzoru oraz koordynacji działań w Grupie Energa.

Energa SA jako spółka dominująca Grupy Energa, którą tworzy wraz ze spółkami od niej zależnymi i współzależnymi działała w sposób zapewniający realizację polityki Grupy Kapitałowej ORLEN, co jest wynikiem nabycia w kwietniu 2020 roku przez PKN ORLEN akcji Energi SA reprezentujących ponad 80% kapitału zakładowego Spółki (PKN ORLEN zwiększył ten udział do 90,92% w listopadzie 2020 roku) i spowodowało, że Energa SA (oraz pośrednio jej spółki zależne) stała się spółką zależną od PKN ORLEN.

Postanowienia zawartego w dniu 29 października 2020 roku Porozumienia „holdingowego” („Porozumienie”) określały konsekwentnie w 2022 roku zasady współpracy Stron, tj. PKN ORLEN i Energi SA oraz spółek Grupy Energa, w imieniu których Energa złożyła oświadczenie o wyrażeniu zgody na brzmienie Porozumienia i przystąpieniu do niego, w zakresie koordynacji, optymalizacji i częściowej centralizacji działalności. Określone zostały zasady i zakres współpracy w celu:

- budowy wartości,
- realizacji interesu i celów Grupy,
- integracji działalności Grupy,
- stworzenia jednolitego modelu decyzyjnego Grupy,
- zachowania podziału zadań i odpowiedzialności pomiędzy Stronami, jako spółką dominującą (PKN ORLEN) a spółką zależną (Energa jako spółką dominującą w Grupie Energa),
- zapewnienia dostępności i wymiany informacji pomiędzy Stronami.

Porozumienie tworzy podstawy służące centralizacji procesów organizacyjnych, planistycznych, analitycznych i służących rozwojowi Grupy Energa i GKO oraz reguły podejmowania decyzji w spółkach Grupy Energa, przez określenie współdziałania w zakresie takich obszarów jak:

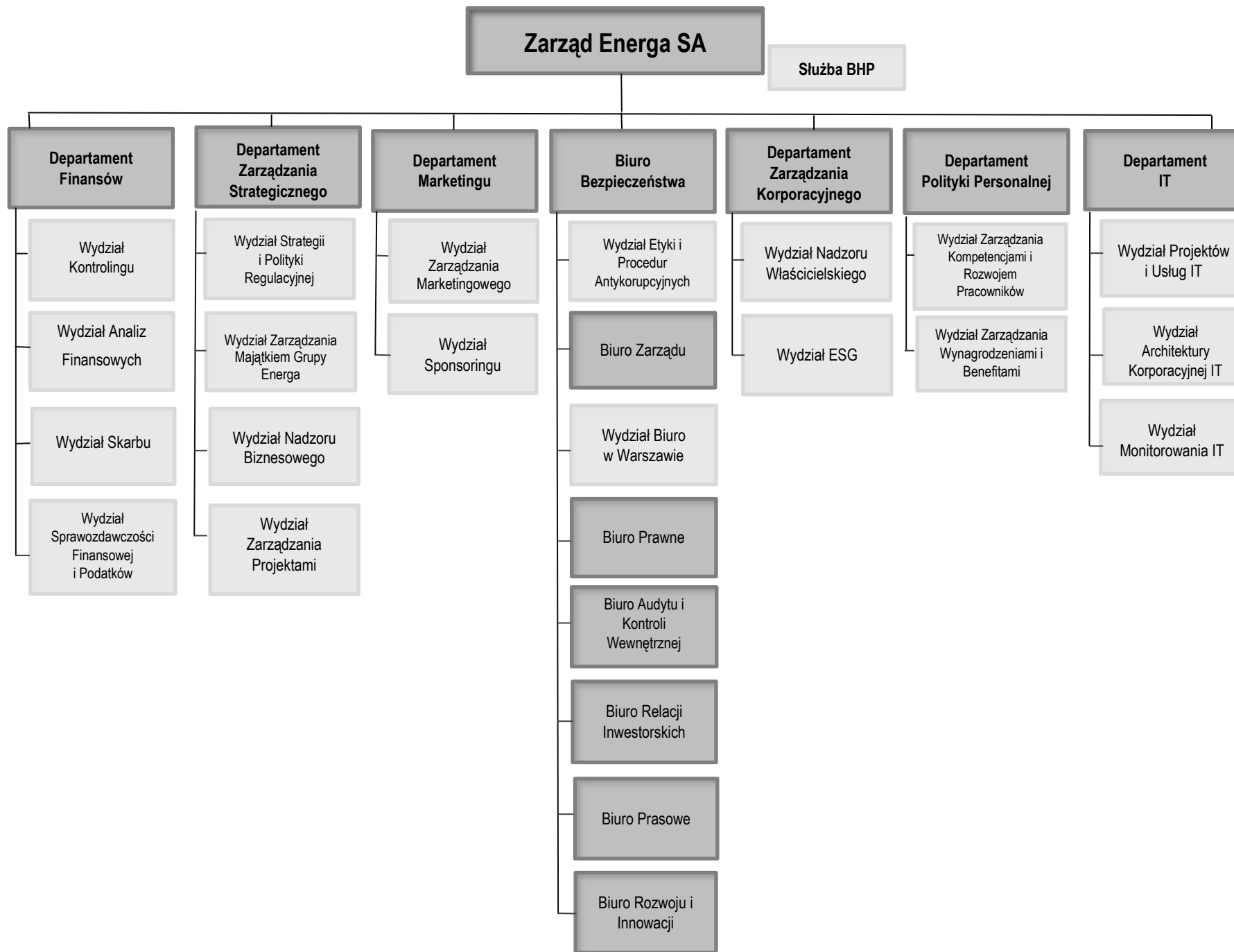
- Zarządzanie Segmentowe i Nadzór operacyjny,
- Wdrażanie polityk i standardów organizacyjnych,
- Nadzór korporacyjny (właścicielski),
- Sprawozdawczość finansowa.

## **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

Współdziałanie wynikające z postanowień Porozumienia realizowane jest na płaszczyźnie operacyjnej, obejmującej w szczególności zakres działania Komitetów PKN ORLEN, konsultowanie „Uchwał grupowych” oraz współdziałanie właściwych obszarów Energi z właściwymi obszarami PKN ORLEN, w tym w zakresie uzgodnień treści regulacji wdrażanych i nowelizowanych w ramach Umowy o współpracy w Grupie Energa, w tym w związku z dostosowaniem do regulacji obowiązujących w GKO.

Podstawy i zakres funkcjonowania Energi SA, w tym w Grupie Energa jako Podmiotu Dominującego w zakresie nadzoru i koordynacji, określa Regulamin Organizacyjny Przedsiębiorstwa Spółki Energa SA wraz ze strukturą organizacyjną. Dokument reguluje takie obszary jak zasady zarządzania Spółką, strukturę organizacyjną, zakres obowiązków i odpowiedzialności poszczególnych komórek organizacyjnych Spółki. Poniższy schemat prezentuje strukturę Energi SA do poziomu jednostek organizacyjnych bezpośrednio podległych członkom Zarządu, według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku.

Rysunek 5: Schemat organizacyjny Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku



## **2.3. Najważniejsze zdarzenia w 2022 roku i po dniu bilansowym**

### **2.3.1. Istotne zdarzenia okresu sprawozdawczego**

#### **Utrzymanie ratingu Energi SA przez agencję Fitch Ratings**

20 stycznia 2022 roku agencja ratingowa Fitch Ratings („Fitch”) potwierdziła długoterminowe oceny ratingowe w walucie obcej i krajowej dla Spółki jako emitenta na poziomie „BBB-”, z obecnością na liście obserwacyjnej ze wskazaniem pozytywnym („Rating Watch Positive”), ocenę na poziomie „BBB-” dla wyemitowanych przez spółkę zależną Energa Finance AB (publ) obligacji, a także ocenę na poziomie „BB” dla wyemitowanych przez Energe SA obligacji hybrydowych (więcej informacji zostało przedstawionych w rozdziale 8.4. *Oceny ratingowe*).

#### **Zmiany w Radzie Nadzorczej Energa SA**

W dniu 20 stycznia 2022 roku akcjonariusz większościowy Energa SA, PKN ORLEN złożył oświadczenie o powołaniu z dniem 1 lutego 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pana Jarosława Piotra Dybowskiego.

W dniu 24 lutego 2022 roku PKN ORLEN złożył oświadczenie o powołaniu z dniem 1 marca 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Barbary Hajdas. Pani Barbara Hajdas złożyła oświadczenie o rezygnacji z końcem dnia 27 marca 2022 roku z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

19 kwietnia 2022 roku PKN ORLEN złożył oświadczenie o powołaniu z dniem 20 kwietnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pana Daniela Obajtki. W dniu 21 grudnia 2022 roku Pan Daniel Obajtek złożył oświadczenie o rezygnacji z upływem tego samego dnia z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki. Pan Daniel Obajtek pełnił funkcję w Radzie Nadzorczej Spółki bez wynagrodzenia.

Pani Agnieszka Żyro dnia 20 kwietnia 2022 roku złożyła oświadczenie o rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki z upływem dnia 21 kwietnia 2022 roku.

22 kwietnia 2022 roku PKN ORLEN złożył oświadczenie o powołaniu z dniem 26 kwietnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Iwony Waksmundzkiej-Olejniczak. W dniu 12 lipca 2022 roku Pani Iwona Waksmundzka-Olejniczak złożyła oświadczenie o rezygnacji z tym samym dniem z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki.

13 maja 2022 roku Pan Trajan Szuladziński złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.

20 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o powołaniu do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Barbary Hajdas.

W dniu 21 grudnia 2022 roku PKN ORLEN złożył oświadczenie o powołaniu z dniem 22 grudnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki Pani Agnieszki Żyro i Pana Pawła Kosztyły.

#### **Rozwiązanie umowy mocowej zawartej przez spółkę Elektrownia Ostrołęka Sp. z o.o.**

31 stycznia 2022 roku Emitent powziął informację od spółki Elektrownia Ostrołęka Sp. z o.o. („Spółka zależna”) o rozwiązaniu przez Spółkę zależną z tym samym dniem umowy realizującej obowiązek mocowy zakontraktowany przez Spółkę zależną w wyniku rozstrzygnięcia aukcji rynku mocy na rok 2023. Zgodnie z postanowieniami art. 47b ust 3 ustawy z dnia 8 grudnia 2017 roku o rynku mocy („Ustawa”), umowa mocowa ulega rozwiązaniu z chwilą wskazania operatorowi - spółce Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. - umów mocowych spełniających kryteria określone w Ustawie. Spółka zależna wskazała PSE dwie umowy mocowe spełniające kryteria określone w Ustawie zawarte przez spółkę CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. oraz CCGT Grudziądz Sp. z o.o. jako umowy, o których mowa w art. 47b ust. 3 pkt 1) i 2) Ustawy. Skutkiem wskazania ww. umów mocowych było zwolnienie wniesionego przez Spółkę zależną zabezpieczenia finansowego w wysokości 36,6 mln zł oraz umorzenie kar umownych, gdyby stały się one należne. Na dzień rozwiązania ww. umowy mocowej żadne kary umowne na jej podstawie nie zostały naliczone, a Emitent nie zawiązywał rezerwy na ewentualność naliczenia takich kar. Rozwiązanie umowy mocowej było konsekwencją zmiany źródła zasilania z węglowego na gazowe w projekcie budowy i eksploatacji nowej elektrowni w Ostrołęce.

#### **Wydanie polecenia rozpoczęcia prac związanych z budową elektrowni gazowo-parowej (CCGT) w Ostrołęce**

W dniu 24 marca 2022 roku spółka CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. wydała tzw. Polecenie Rozpoczęcia (polecenie rozpoczęcia prac, ang. NTP – notice to proceed) dla generalnego wykonawcy – GE Power Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie oraz General Electric Global Services GmbH, z siedzibą w Baden, Szwajcaria (działającej przez oddział w Polsce) – związane z budową elektrowni gazowo-parowej (CCGT) o mocy 745 MWe netto w Ostrołęce.

## Zmiany w Zarządzie Energa SA

W dniu 30 marca 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o powołaniu do Zarządu Spółki na nową wspólną VII kadencję następujących osób:

- Pani Iwony Waksmundzkiej-Olejniczak na stanowisko Prezesa Zarządu,
- Pana Michała Perlika na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych,
- Pani Adrianny Sikorskiej na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Komunikacji,
- Pana Janusza Szurskiego na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Korporacyjnych,
- Pana Dominika Wadeckiego na stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych.

Powołanie wyżej wymienionych osób do Zarządu Energa SA VII kadencji nastąpiło w dniu następnym po dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021, czyli 21 maja 2022 roku.

W dniu 7 kwietnia 2022 roku Pani Iwona Waksmundzka-Olejniczak złożyła oświadczenie o rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu Spółki oraz członkostwa w Zarządzie Spółki ze skutkiem na koniec dnia 8 kwietnia 2022 roku.

W dniu 19 kwietnia 2022 roku Pan Marek Kasicki złożył oświadczenie o rezygnacji z funkcji Wiceprezesa Zarządu Spółki ds. Finansowych oraz członkostwa w Zarządzie Spółki ze skutkiem na koniec dnia 22 kwietnia 2022 roku.

Rada Nadzorcza Spółki decyzjami z 21 kwietnia 2022 roku oraz 19 lipca 2022 roku postanowiła delegować Członka Rady Nadzorczej Spółki Pana Daniela Obajtka do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki na okres odpowiednio od dnia 21 kwietnia 2022 roku do dnia 21 lipca 2022 roku oraz od dnia 22 lipca 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2022 roku. Pan Daniel Obajtek wykonywał czynności Prezesa Zarządu Spółki bez pobierania wynagrodzenia.

W dniu 25 kwietnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o powołaniu z dniem 26 kwietnia 2022 roku do Zarządu Spółki VI bieżącej kadencji Pana Michała Perlika, powierzając mu funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych.

W dniu 22 sierpnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o powołaniu Pani Zofii Paryły w skład Zarządu Energa SA VII kadencji, powierzając jej pełnienie funkcji Prezesa Zarządu, od dnia 1 września 2022 roku.

## Zakończenie procesu rozliczenia Projektu Węglowego z generalnym wykonawcą w ramach kontraktu dotyczącego budowy Elektrowni Ostrołęka „C”

W dniu 1 kwietnia 2022 roku Zarząd Energa SA otrzymał informację od spółki Elektrownia Ostrołęka Sp. z o.o. („EO”) o zakończeniu rozliczenia w dniu 31 marca 2022 roku, zgodnie z zawartym porozumieniem Projektu Węglowego w ramach kontraktu dotyczącego budowy Elektrowni Ostrołęka „C” z generalnym wykonawcą – konsorcjum GE Power sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie i GE Steam Power Systems S.A.S. z siedzibą w Boulogne-Billancourt, Francja. Ostateczna wartość należności wynikająca z dokonanego rozliczenia wyniosła 958 mln zł netto i w związku tym suma należna generalnemu wykonawcy, wynikająca z różnicy między powyższą wartością a sumami już uiszczonymi, została już w całości przez EO zapłacona. Tym samym zakończył się proces rozliczenia Projektu Węglowego z generalnym wykonawcą. Koszty poniesione przez Emitenta w związku z rozliczeniem prac generalnego wykonawcy wyniosły 50% ww. kwoty, czyli 479 mln zł netto (taka sama kwota przypadła na Enea S.A.). W związku z powyższym Emitent zidentyfikował możliwość całkowitego rozwiązania rezerwy utworzonej pierwotnie w 2020 roku w kwocie 218 mln zł na finansowanie EO dla celów rozliczenia Projektu Węglowego. Wpływ tego zdarzenia na skonsolidowany zysk netto Grupy Energa oraz jednostkowy zysk netto Energa SA za 2022 rok wyniósł około 46 mln zł (jako efekt obniżenia ww. rezerwy z tego poziomu na koniec 2021 roku). Było to zdarzenie o charakterze niegotówkowym, powiększającym wynik netto bez wpływu na wynik EBITDA.

## Rekomendacja Zarządu SA ws. podziału zysku netto Spółki za 2021 rok

8 kwietnia 2022 roku Zarząd Spółki podjął decyzję, iż zarekomenduje Walnemu Zgromadzeniu Energa SA („WZ”) przeznaczenie zysku netto Spółki za 2021 rok w wysokości 210 mln zł w całości na kapitał rezerwy. 21 kwietnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki pozytywnie oceniła wniosek Zarządu Spółki do WZ w sprawie przeznaczenia zysku netto Spółki za 2021 rok w całości na kapitał rezerwy. Wniosek Zarządu wraz z oceną Rady Nadzorczej został przedłożony WZ, które podjęło decyzję w przedmiocie podziału zysku netto Spółki za 2021 rok zgodnie z rekomendacją Zarządu Spółki.

## Oddalenie powództwa o uchylenie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Energa SA w sprawie wycofania akcji Spółki z obrotu na rynku regulowanym

W dniu 11 maja 2022 roku Spółka powzięła informację o wydaniu tego samego dnia przez Sąd Okręgowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy, wyroku oddalającego powództwo akcjonariuszy Spółki (o którym Spółka informowała w raporcie bieżącym nr

## **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

80/2020 z 9 grudnia 2020 roku) o uchylenie uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2020 roku w sprawie wycofania z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. 269.139.114 akcji Spółki zwykłych na okaziciela serii AA i oznaczonych w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych S.A. kodem ISIN PLENERG00022. Wyrok nie jest prawomocny.

### **Podpisanie umowy z generalnym wykonawcą budowy elektrowni CCGT w Grudziądzu**

W dniu 18 maja 2022 roku spółka CCGT Grudziądz Sp. z o.o. podpisała z generalnym wykonawcą - konsorcjum firm Siemens Energy Global GmbH & Co KG, Siemens Energy Sp. z o.o. oraz Mytilineos S.A. - umowę dotyczącą zaprojektowania i budowy w Grudziądzu elektrowni gazowo-parowej (CCGT) o mocy 563 MWe netto za szacunkową kwotę ok. 2 mld zł.

Planowana elektrownia zostanie przez generalnego wykonawcę zaprojektowana i wykonana jako jednostka jednowałowa: z jedną turbiną gazową, kotłem odzyskowym, turbozespołem parowym kondensacyjnym i chłodnią wentylatorową mokrą. Projekt realizowany będzie w formule "pod klucz", obejmującej realizację wszystkich prac, w tym m.in. zaprojektowanie, uzyskanie w imieniu zamawiającego wybranych decyzji administracyjnych, dostawy, roboty budowlane, montaż, szkolenie personelu, rozruch, ruch próbny, przekazanie elektrowni do eksploatacji oraz świadczenie usług gwarancyjnych w okresie następującym po oddaniu elektrowni do eksploatacji. Harmonogram realizacji tego projektu przewiduje rozpoczęcie prac budowlanych w 2022 roku, natomiast oddanie elektrowni do eksploatacji w 2025 roku.

Jednocześnie CCGT Grudziądz Sp. z o.o. poinformowała, że w powiązaniu z ww. umową zawarta została pomiędzy tą spółką a Siemens Energy Sp. z o.o. długoterminowa umowa o świadczenie usług serwisowych elektrowni CCGT w Grudziądzu (w terminie do maksymalnie 20 lat od daty przekazania elektrowni do eksploatacji).

### **Wniesienie pozwu o uchylenie uchwały Walnego Zgromadzenia Energa SA**

W dniu 5 sierpnia 2022 roku wpłynął do Spółki pozew jej akcjonariuszy o uchylenie uchwały nr 5 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Energa SA z dnia 20 maja 2022 roku w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy 2021 i przeznaczenia tego zysku w całości na kapitał rezerwowany. Pozew został przesłany przez Sąd Okręgowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy. Spółka nie zgadza się z wniesionym pozewem i złożyła na niego odpowiedź.

### **Porozumienie między Energa SA a PKN ORLEN S.A. dotyczące finansowania budowy elektrowni CCGT w Gdańsku**

16 września 2022 roku Emitent zawarł z PKN ORLEN, akcjonariuszem strategicznym Emitenta, porozumienie w sprawie finansowania budowy elektrowni gazowo-parowej (CCGT) w Gdańsku.

W przypadku podjęcia decyzji inwestycyjnej dotyczącej tego projektu, PKN ORLEN zobowiązał się do pokrycia całości nakładów inwestycyjnych na realizację projektu, ale nie więcej niż 2,5 mld zł, przy czym finansowanie udzielone przez PKN ORLEN nastąpi ponad finansowanie udzielone przez Emitenta. PKN ORLEN może odstąpić od porozumienia w przypadku braku zawarcia przez spółkę CCGT Gdańsk Sp. z o.o. (spółka celowa realizująca projekt w 100% zależna od Emitenta) umowy mocowej. Pokrycie wskazanych nakładów inwestycyjnych nastąpi poprzez udzielenie środków pieniężnych Emitentowi lub spółce CCGT Gdańsk Sp. z o.o. na kapitał własny lub na zasadzie finansowania dłużnego. Porozumienie określa również zasady nadzoru nad spółką CCGT Gdańsk Sp. z o.o. oraz zarządzania projektem. Powyższe porozumienie w całości zastąpiło list intencyjny, o którym Emitent informował w raportach bieżących nr 42/2021 z 29 grudnia 2021 roku oraz nr 75/2020 z 2 listopada 2020 roku.

### **Sprzedż akcji PGG**

W dniu 25 października 2022 roku ECARB sprzedał na rzecz Skarbu Państwa wszystkie posiadane przez tę spółkę akcje PGG. Wartość inwestycji w PGG w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Energa na dzień 30 czerwca 2022 roku wynosiła zero zł, w związku z czym transakcja sprzedaży akcji PGG nie miała istotnego wpływu na wynik netto Emitenta i Grupy Energa. W wyniku zbycia akcji PGG Grupa Energa przestała być właścicielem aktywów sektora wydobywania węgla kamiennego, co jest zgodne z realizacją jej celów strategicznych w zakresie dekarbonizacji. Więcej informacji na ten temat zostało przedstawionych w rozdziale 2.2. *Struktura Grupy i model zarządzania*.

### **Potwierdzenie ratingu dla Energa SA przez agencję ratingową Moody's**

W dniu 31 października 2022 roku agencja ratingowa Moody's („Moody's”) potwierdziła długoterminową ocenę ratingową w walucie krajowej dla Spółki na poziomie "Baa2". Jednocześnie agencja ta potwierdziła rating dla niepodporządkowanego niezabezpieczonego długu Spółki w walucie obcej oraz dla programu średnioterminowych euroobligacji (EMTN) wyemitowanych przez spółkę zależną Emitenta - Energa Finance AB (publ) - na poziomie „Baa2". Perspektywa dla wszystkich ww. ratingów została zmieniona ze stabilnej na pozytywną (więcej informacji zostało przedstawionych w rozdziale 8.4. *Oceny ratingowe*).



### Podwyższenie ratingu przez agencję ratingową Fitch Ratings

W dniu 17 listopada 2022 roku agencja ratingowa Fitch Ratings podwyższyła długoterminową ocenę ratingową w walucie obcej dla Spółki jako emitenta (IDR) z poziomu "BBB-" do "BBB+" z perspektywą stabilną. Jednocześnie rating Spółki został usunięty z listy obserwacyjnej ze wskazaniem pozytywnym (Rating Watch Positive). W dniu 21 grudnia 2022 roku Fitch potwierdziła ten rating (więcej informacji zostało przedstawionych w rozdziale 8.4. *Oceny ratingowe*).

### Wyrok sądu w sprawie z powództwa o stwierdzenie nieważności lub uchylenie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Energi SA

W dniu 30 listopada 2022 roku Sąd Okręgowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy wydał wyrok w sprawie, o której Spółka informowała w raportach bieżących nr 82/2020 z dnia 16 grudnia 2020 roku oraz nr 7/2021 z dnia 14 kwietnia 2021 roku. W wyroku tym są orzekł o:

- 1) oddaleniu powództwa o stwierdzenie nieważności uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2020 r. w sprawie wycofania z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. 269.139.114 akcji Spółki zwykłych na okaziciela serii AA oznaczonych w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych S.A. kodem ISIN PLENERG00022;
- 2) uchyleniu tej uchwały;
- 3) zasądzeniu od Spółki na rzecz powodów kosztów sądowych.

Wyrok został wydany na posiedzeniu niejawnym i nie są znane motywy rozstrzygnięcia. Wyrok nie jest prawomocny.

Spółka nie zgadza się z ww. wyrokiem w części, w jakiej uchyla ww. uchwałę, wystąpiła o sporządzenie pisemnego uzasadnienia wyroku i złożyła apelację.

### Skutki finansowe nadzwyczajnych regulacji na rynku energii oraz zatwierdzonej przez Prezesa URE taryfy dla grupy taryfowej G

Z powodu kryzysowej sytuacji na rynku energii elektrycznej w 2022 roku, kiedy to zanotowano istotny wzrost cen energii elektrycznej w kontraktach SPOT oraz terminowych, wywołany w dużej mierze wzrostami cen paliw konwencjonalnych w efekcie wojny na Ukrainie, regulator zdecydował o wprowadzeniu aktów prawnych mających na celu uregulowanie rynku i ochronę konsumentów:

- Ustawa z dnia 7 października 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej („Ustawa z 7 października 2022 r.”),
- Ustawa z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku („Ustawa z 27 października 2022 r.”),
- Rozporządzenie z dnia 8 listopada 2022 r. w sprawie sposobu obliczania limitu ceny.

Ustawa 7 października 2022 r. w zasadniczej mierze określa maksymalny poziom cen sprzedaży energii elektrycznej oraz usługi dystrybucyjnej w 2023 roku do odbiorców z grupy G. Ustawa z 27 października 2022 r. wprowadza rozwiązania regulujące ceny energii zarówno na rynku hurtowym jak i rynku detalicznym. Rozporządzenie natomiast wynika z delegacji powyższej ustawy i określa sposób ustalania ceny sprzedaży energii elektrycznej przez wytwórców oraz pozostałej sprzedaży przez przedsiębiorstwa obrotu, które nie zostały wymienione w ww. ustawach.

W dniu 17 grudnia 2022 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zatwierdził taryfę dla energii elektrycznej dla grupy taryfowej G (gospodarstwa domowe) dla spółki Energa Obrót na okres od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku ("Taryfa"), w oparciu o którą będą naliczane rekompensaty wynikające z ww. ustaw.

Energa Obrót dokonała oceny wpływu ww. ustaw oraz wysokości zatwierdzonej Taryfy na swoją działalność i zidentyfikowała potencjalną stratę z tytułu realizacji umów z odbiorcami z grup taryfowych G w roku 2023, która według stanu na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania oszacowana została na poziomie 1 068 mln zł. Spowodowało to konieczność zawiązania rezerwy w sprawozdaniu finansowym za 2022 rok, co z kolei przełożyło się bezpośrednio na obniżenie o tę kwotę skonsolidowanego wyniku Grupy Energa. Z perspektywy roku 2022 powyższe zdarzenie miało charakter niegotówkowy.

### Wyniki aukcji głównej rynku mocy na rok 2027

20 grudnia 2022 roku Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. podały do publicznej wiadomości wstępne wyniki aukcji głównej rynku mocy na rok 2027 (były one zgodne z ostatecznymi wynikami ogłoszonymi przez Prezesa URE 9 stycznia 2023 roku), w tym cenę zamknięcia aukcji mocy, która wynosi 406,35 PLN/kW/rok.

Spółki Grupy Energa zawarły następujące umowy mocowe:

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- 1) 736,513 MW dla jednostek istniejących i jednostek redukcji zapotrzebowania (z umową mocową na 1 rok),
- 2) 154,158 MW dla jednostek modernizowanych (w tym 135,390 MW z umową mocową na 5 lat oraz 18,768 MW z umową mocową na 7 lat),
- 3) 3,790 MW dla jednostek nowych (z umową mocową na 7 lat).

Łączne przychody Grupy Energa w 2027 roku z tytułu ww. zawartych kontraktów mogą wynieść ok. 363,46 mln zł.

W odniesieniu do kontraktów wieloletnich przewidywane przychody w ujęciu rocznym od 2027 roku mogą wynieść ok. 9,16 mln zł dla spółki Energa Wytwarzanie (łącznie przychody w okresie 7 lat mogą wynieść ok. 64,12 mln zł) oraz ok. 55,01 mln zł dla spółki Energa Elektrownie Ostrołęka SA (łącznie przychody w okresie 5 lat mogą wynieść ok. 275,05 mln zł), przy czym cena obowiązku mocowego dla wieloletnich umów mocowych podlegać będzie corocznej waloryzacji średniorocznym wskaźnikiem cen towarów i usług konsumpcyjnych.

Sumaryczna wielkość obowiązków mocowych Grupy Energa dla roku dostaw 2027 wynikająca z ww. zawartych kontraktów oraz kontraktów wieloletnich zawartych na poprzednich aukcjach wynosi 2 108,782 MW.

### Pozostałe

Dodatkowe informacje przedstawione zostały w Skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w nocie 40 *Inne informacje mające istotny wpływ na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy Grupy*.

### 2.3.2. Istotne zdarzenia po dniu bilansowym

#### Zmiany w Zarządzie i Radzie Nadzorczej Energa SA

W dniu 16 lutego 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o odwołaniu z dniem 16 lutego 2023 roku ze składu Zarządu Spółki VII kadencji Pana Dominika Wadeckiego, pełniącego funkcję Wiceprezesa Zarządu Energi SA ds. Operacyjnych i Klimatu.

Dnia 22 lutego 2023 roku Pan Michał Róg złożył oświadczenie o rezygnacji z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki z upływem dnia 22 lutego 2023 roku.

#### Sytuacja w Ukrainie i jej wpływ na działalność Grupy Energa

Atak Rosji na Ukrainę ma niewątpliwie istotny wpływ na krajową i międzynarodową gospodarkę.

Grupa monitoruje na bieżąco sytuację w Ukrainie pod kątem wpływu na jej działalność, niemniej jednak utrzymująca się duża dynamika wydarzeń sprawia, że prognozowanie dalszych skutków gospodarczych wojny obarczone jest dużym ryzykiem przyjęcia błędnych założeń. Biorąc pod uwagę dużą dynamikę zmian sytuacji geopolitycznej oraz gospodarczej i trudności w opracowaniu lub uzyskaniu jednoznacznych i wysoce prawdopodobnych prognoz ekonomicznych i finansowych, na ten moment nie jest możliwe dokładne oszacowanie potencjalnego wpływu konfliktu na działalność i wyniki finansowe Grupy.

Dla pełnej oceny wpływu obecnej sytuacji na przyszłe wyniki finansowe Grupy kluczowy będzie dalszy przebieg działań militarnych, zakres i efektywność sankcji nałożonych na Rosję i Białoruś oraz reakcja banków centralnych i innych instytucji finansowych na kryzys.

Mając na względzie powyższe, Grupa identyfikuje następujące ryzyka rynkowe:

- Ryzyko dalszego osłabienia złotego względem głównych walut, w tym przede wszystkim PLN/EUR.  
Grupa zabezpiecza ryzyko walutowe dla posiadanych zobowiązań w walutach obcych oraz podejmuje działania w celu zabezpieczenia tego ryzyka w odniesieniu do planowanych projektów inwestycyjnych.
- Ryzyko wzrostu cen surowców energetycznych (węgla i gazu) na skutek ograniczenia ich dostępności w rezultacie embarga nałożonego na Rosję. Zaznaczyć należy, iż Grupa nie nabywa paliw od podmiotów pochodzących z Rosji, Białorusi czy Ukrainy.  
Grupa bierze pod uwagę, iż bieżąca sytuacja może mieć istotny wpływ na dostępność i ceny węgla kamiennego, w związku z czym Grupa identyfikuje ryzyko negatywnego wpływu tego czynnika na jej działalność i wyniki finansowe. Grupa na bieżąco monitoruje dostępność i zachowanie cen tego paliwa w odniesieniu do kolejnych okresów i podejmuje działania mające na celu zabezpieczenie dostaw i cen umożliwiających nieprzerwaną i rentowną działalność Linii Biznesowej Wytwarzanie.  
Istniejące źródła wytwórcze Grupy w znikomym stopniu wykorzystują paliwo gazowe (obecnie jedynie kotły rezerwowo-szczytowe w Elblągu obciążone są tym ryzykiem).
- Ryzyko negatywnego wpływu na działalność Grupy interwencji Rządu RP na krajowym rynku energii elektrycznej, co jest rezultatem wzrostu cen energii elektrycznej w okresie od wybuchu wojny w Ukrainie – m.in. ustawowe ograniczenie cen energii elektrycznej dla wybranych grup odbiorców, rekompensaty dla przedsiębiorstw obrotu

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

energią w kwocie niepokrywającej pełnego zakresu kosztów, konieczność zwrotu przez wytwórców energii części przychodów ponad ustawowo określony poziom, polityka taryfowa Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

- Ryzyko braku dostępności oraz wzrostu cen nabywanych materiałów elektroenergetycznych a także innych komponentów. Wzrost cen w tym obszarze może przełożyć się na wyższe koszty bieżących remontów oraz wyższe nakłady na realizowane przedsięwzięcia inwestycyjne w zakresie infrastruktury dystrybucyjnej i wytwórczej. W szczególności Grupa monitoruje sytuację w zakresie terminowości dostaw elementów infrastruktury pomiarowej oraz podejmuje stosowne działania dostosowawcze niezbędne dla zapewnienia ciągłości działań operacyjnych w zakresie instalacji liczników w sieci dystrybucyjnej.
- Podwyższone ryzyko ataków na infrastrukturę IT, wytwórczą i dystrybucyjną służącą realizacji głównych celów biznesowych Grupy, co rodzi konieczność poniesienia wyższych kosztów ochrony systemów IT i obiektów budowlanych oraz zastosowania bardziej zaawansowanych narzędzi, urządzeń, systemów zabezpieczających.
- Ryzyko dalszego wzrostu inflacji i stóp procentowych, i w konsekwencji ryzyko ograniczenia dostępu do zewnętrznych źródeł finansowania lub pogorszenia ich warunków, co może wpłynąć na wzrost kosztów finansowania dłużnego dla Grupy.
- Ponadto, sytuacja gospodarcza (wysoka inflacja, pogorszenie prognoz PKB, wysokie koszty kredytowania) może rzutować na pogorszenie sytuacji płynnościowej przedsiębiorstw i gospodarstw domowych w Polsce, co może spowodować spadek dyscypliny płatniczej klientów Grupy. Na moment sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa nie identyfikuje istotnych opóźnień w realizacji należności od klientów jednak bierze pod uwagę taką możliwość, dlatego podejmowane są stosowne działania monitorujące sytuację płatniczą poszczególnych grup odbiorców.

Grupa nie identyfikuje natomiast bezpośredniego negatywnego wpływu wojny w Ukrainie na wyniki finansowe osiągnięte w 2022 roku.

Spółki Grupy nie posiadają kontaktów biznesowych z podmiotami gospodarczymi zarejestrowanymi na terytorium Ukrainy, Rosji oraz Białorusi.

### 2.4. Działalność Badawczo-Rozwojowa i Innowacyjna

W 2022 roku spółki z Grupy Energa w obszarze Badań, Rozwoju i Innowacji (B+R+I) realizowały 20 projektów, w tym kontynuowały z lat poprzednich 16 projektów, a 4 projekty zostały zakończone. Na realizację 20 projektów spółki z Grupy Energa wydatkowały ponad 5,3 mln zł netto. Opisy wybranych projektów B+R+I podane zostały w punkcie 2.4.1 poniżej.

#### 2.4.1. Kluczowe projekty realizowane w 2022 roku przez spółki z Grupy Energa w obszarze Badań, Rozwoju i Innowacji

##### SERENE

Energa Operator realizuje projekt badawczy „SERENE”, którego celem jest opracowanie mechanizmów i modeli biznesowych dla nowych usług sieciowych, zwiększających elastyczność sieci dystrybucyjnej średniego i niskiego napięcia, zastosowanie rozwiązań technicznych pozwalających na aktywne zarządzanie siecią niskiego napięcia z wykorzystaniem liczników AMI. Projekt realizowany jest w europejskim konsorcjum i dofinansowany jest w ramach programu Horizon 2020. Projekt rozpoczął się w sierpniu 2019 roku, a jego zakończenie planowane jest na koniec maja 2025 roku. W 2022 roku w ramach projektu przygotowano kampanię informacyjną o działaniach w projekcie, odbyła się oficjalna inauguracja transportu publicznego w Przywidzu z wykorzystaniem busów elektrycznych, zorganizowano wydarzenie pn. Bezpieczna Kraina Energii, podczas którego miało miejsce spotkanie z mieszkańcami Gminy Przywidz, została uruchomiona transmisja danych pomiarowych do systemów informatycznych Instytutu Maszyn Przepływowych.

##### OneNet

Energa Operator realizuje projekt badawczy „OneNet”, którego celem jest opracowanie mechanizmów i modeli biznesowych dla nowych usług sieciowych zwiększających elastyczność sieci przesyłowej i dystrybucyjnej WN, SN i nN. Projekt realizowany jest w europejskim konsorcjum i dofinansowany jest w ramach programu Horizon 2020. Projekt rozpoczął się w listopadzie 2019 roku, a jego zakończenie planowane jest na grudzień 2023 roku. W 2022 roku w ramach projektu wytypowane zostały obszary sieci WN, SN oraz nn, na których prowadzone będą testy w ramach polskiej demonstracji, potwierdzono zakres usług i produktów elastyczności dla demo, przeprowadzono testy w środowisku testowym zakupu usług odciążenia sieci i regulacji napięcia w celu weryfikacji poprawności działania procesów biznesowych na platformie rynkowej, uruchomiono platformę rynkową w środowisku produkcyjnym i opracowano nową wersję planu testów w ramach polskiego demo, opracowano modele sieci SN dla obszaru Puck i Przywidz.

## **EUniversal**

Energa Operator realizuje projekt badawczy „EUniversal” w zakresie rozwoju elastyczności sieci i możliwości wykorzystania usług elastyczności na rynku energii. Projekt realizowany jest w europejskim konsorcjum przez 18 europejskich podmiotów związanych z branżą energetyczną i dofinansowany jest w ramach programu Horizon 2020. Projekt rozpoczął się w czerwcu 2018 roku, a jego zakończenie planowane jest na koniec września 2023 roku. W 2022 roku w ramach projektu uzyskano zgody mieszkańców Mławy na udział w projekcie, zabudowano wszystkie stacje zasilania w terenie, uruchomiono obwody pierwotne stacji zasilania, kontynuowano prace nad przygotowaniem testów usług elastyczności.

## **rSOC**

Centrum Badawczo-Rozwojowe im. M. Faradaya Sp. z o.o. realizuje projekt badawczy „RSOC”, którego celem jest opracowanie i konstrukcja układu power-to-gas opartego na stosie stałotlenkowych ogniw elektrochemicznych, pracujących w trybie elektrolizera przewidzianego również do pracy w trybie odwracalnym. Projekt realizowany jest w konsorcjum, przy dofinansowaniu z programu „Szybka ścieżka” Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Projekt rozpoczął się w styczniu 2020 roku, a jego zakończenie planowane jest na koniec marca 2023 roku. W 2022 roku w ramach realizacji projektu przetestowana została instalacja technologiczna w warunkach laboratoryjnych, a także uruchomiono instalację przy elektrociepłowni w Elblągu, gdzie od 31 grudnia 2022 roku rozpoczęły się testy kompletnej instalacji i badanie poziomu produkcji.

## **Innowacyjne zmiennofazowe magazyny ciepła i chłodu w nowoczesnej instalacji ciepła sieciowego**

Energa Ciepło Ostrołęka Sp. z o.o. realizuje projekt badawczy „Innowacyjne zmiennofazowe magazyny ciepła i chłodu w nowoczesnej instalacji ciepła sieciowego”, którego celem jest opracowanie dedykowanego zmiennofazowego magazynu ciepła współpracującego z niewielką siłownią gazową. Projekt realizowany jest w konsorcjum i dofinansowany jest w ramach programu Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Projekt rozpoczął się w marcu 2017 roku, a jego zakończenie planowane jest na koniec marca 2023 roku. W 2022 roku w ramach projektu zakończono badania wstępne pierwszego magazynu ciepła i chłodu, potwierdzono działanie układu badawczego dla pierwszego magazynu ciepła i chłodu podłączonego do węzła ciepłowniczego oraz podłączono do węzła ciepłowniczego drugi magazyn ciepła i chłodu, na którym obecnie prowadzone są badania.

## **Nowatorskie konstrukcje specjalnego przeznaczenia jedno i dwutorowych słupów dla linii wysokich napięć wraz z układem łączności zasilanym bezpośrednio z linii wysokiego napięcia**

Energa Invest Sp. z o.o. realizuje projekt badawczy, którego celem jest opracowanie nowatorskich konstrukcji specjalnego przeznaczenia jedno i dwutorowych dla linii wysokich napięć wraz z układem łączności zasilanym bezpośrednio z linii wysokiego napięcia. Projekt realizowany jest w konsorcjum i dofinansowany jest w ramach programu Narodowego Centrum Badań i Rozwoju. Projekt rozpoczął się w maju 2020 roku, a jego zakończenie planowane jest na koniec grudnia 2023 roku. W 2022 roku w ramach projektu wykonano badania wytrzymałościowe słupa dla linii wysokich napięć, przygotowano koncepcję posadowienia słupa dla linii wysokich napięć w linii Szczytno-Nida oraz przygotowano projekty wykonawcze prototypu słupa dla linii wysokich napięć.

### **2.5. Nakłady inwestycyjne i realizacja kluczowych projektów**

W 2022 roku nakłady inwestycyjne w Grupie Energa wyniosły 3 260 mln zł, z czego najwięcej stanowiły inwestycje w Linii Biznesowej Dystrybucja, tj. 1 648 mln zł.

Inwestycje w Linii Biznesowej Dystrybucja obejmowały rozbudowę sieci w celu przyłączania nowych odbiorców i wytwórców, a także modernizacje, których zadaniem jest poprawa niezawodności dostaw energii elektrycznej. Poniesiono także nakłady na innowacyjne technologie i rozwiązania sieciowe, takie jak m.in. projekt przebudowy sieci do standardów Smart Grid.

W Linii Biznesowej Wytwarzanie nakłady na inwestycje wyniosły 433 mln zł, z czego istotny udział stanowiły zadania związane z budową elektrowni gazowej w Grudziądzu oraz rozwojem aktywów ciepłowniczych w Kaliszu, jak również nowymi mocami w źródłach fotowoltaicznych w Grupie.

Natomiast w Linii Biznesowej Sprzedaż najwięcej środków finansowych przeznaczono na prace związane z majątkiem oświetleniowym.

Z kolei nakłady w Linii Biznesowej Pozostałe dotyczyły projektu budowy elektrowni gazowej w Ostrołęce (CCGT Ostrołęka).

Tabela 1: Stan realizacji programu inwestycyjnego w 2022 roku

Opis projektu	Nakłady inwestycyjne w 2022 roku (mln zł)
<b>Linia Biznesowa Dystrybucja</b>	<b>1 648</b>
Przyłączenie odbiorców i źródeł ee oraz związana z tym budowa nowych sieci	869
Modernizacja i odtworzenie istniejącego majątku związana z poprawą jakości usług i/lub wzrostem zapotrzebowania na moc	482
Pozostałe nakłady inwestycyjne, kolizje i korekty	297
<b>Linia Biznesowa Wytwarzanie</b>	<b>443</b>
CCGT Grudziądz   Budowa elektrowni gazowej	329
Energa Wytwarzanie   Nowe moce wytwórcze PV	36
Energa Kogeneracja   Kotły KRS 2x20MWt + 1x10MWt + SUW (Kalisz)	22
Pozostałe inwestycje	56
<b>Linia Biznesowa Sprzedaż</b>	<b>77</b>
Nakłady inwestycyjne na majątek oświetleniowy	52
Pozostałe nakłady inwestycyjne	25
<b>Pozostałe spółki, projekty i korekty</b>	<b>1 092</b>
CCGT Ostrołęka	1 059
Pozostałe inwestycje	33
<b>Razem</b>	<b>3 260</b>

### Program inwestycyjny w obszarze aktywów ciepłowniczych

W lokalizacji Elbląg zakończono budowę kotłowni rezerwowo-szczytowej o mocy 3x38 MWt. Oddanie do eksploatacji obiektu nastąpiło 20 kwietnia 2022 roku. Prowadzone są również prace przygotowawcze w zakresie zadania dot. budowy silników gazowych 3xSG10 – zawarta została umowa dotycząca zaprojektowania i realizacji rozbiórki pod przyszłe posadowienie silników.

W lokalizacji Kalisz realizowany jest kontrakt na budowę kotłowni rezerwowo-szczytowej oraz stacji uzdatniania wody. Kotły, armatura i aparatura elektryczna składowane są na terenie Elektrociepłowni Kalisz. Wybrano wykonawcę układu kogeneracyjnego opartego o silniki gazowe 2xSG10. Przekazanie terenu pod plac budowy nastąpiło w dniu 21 września 2022 roku.

W lokalizacji Ostrołęka prowadzone były prace w zakresie opracowania założeń dla nowego źródła ciepła (CHP Ostrołęka). W toku są prace związane ze sporządzaniem dokumentacji do uzyskania decyzji administracyjnych oraz do postępowania przetargowego na wybór generalnego wykonawcy inwestycji.

W 2022 roku realizowane były także inwestycje rozwojowe i modernizacyjne w obszarze sieci ciepłowniczych.

### Projekt budowy elektrowni CCGT Ostrołęka

Harmonogram projektu przewiduje oddanie do eksploatacji bloku CCGT w 2025 roku, a rozpoczęcie świadczenia usługi mocowej od 1 stycznia 2026 roku. W grudniu 2021 roku w wyniku aukcji głównej rynku mocy na 2026 rok CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. zawarła umowę mocową (obowiązek mocy 695,951 MW) na okres 17 lat. W dniu 24 marca 2022 roku spółka CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. wydała tzw. Polecenie Rozpoczęcia dla generalnego wykonawcy – GE Power Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie oraz General Electric Global Services GmbH, z siedzibą w Baden, Szwajcaria (działającej przez oddział w Polsce) – związane z budową elektrowni gazowo-parowej (CCGT) o mocy 745 MWe netto w Ostrołęce. Trwa etap budowy.

### Projekt budowy elektrowni CCGT Grudziądz

Harmonogram projektu przewiduje, że oddanie do eksploatacji bloku CCGT nastąpi w 2025 roku, a rozpoczęcie świadczenia usługi mocowej nastąpi od 1 stycznia 2026 roku. W grudniu 2021 roku w wyniku aukcji głównej rynku mocy na 2026 rok CCGT

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Grudziądz Sp. z o.o. zawarła umowę mocową (obowiązek mocy 518,370 MW) na okres 17 lat. Dnia 18 maja 2022 roku CCGT Grudziądz sp. z o.o. podpisała umowę z generalnym wykonawcą tej inwestycji - konsorcjum spółek z grupy Siemens oraz spółki Mytilineos. Dnia 24 czerwca 2022 roku spółka przekazała generalnemu wykonawcy teren budowy. Więcej informacji dotyczących projektu CCGT Grudziądz znajduje się w punkcie 2.3.1. *Istotne zdarzenia okresu sprawozdawczego*.

### Projekt CCGT Gdańsk

Dnia 16 września 2022 roku Energa zawarła z PKN ORLEN porozumienie w sprawie finansowania budowy elektrowni gazowo-parowej w Gdańsku. W trakcie 2022 roku było prowadzone postępowanie dotyczące wyboru generalnego wykonawcy (EPC) oraz dostawcy usług serwisowych (LTSA) bloku gazowo-parowego CCGT Gdańsk o mocy do 456 MWe. Więcej informacji dotyczących projektu CCGT Gdańsk znajduje się w punkcie 2.3.1. *Istotne zdarzenia okresu sprawozdawczego*.

### Smart Grid

Projekt ma na celu zapewnienie stabilności i elastyczności systemu dystrybucyjnego poprzez wdrożenie rozwiązań inteligentnej sieci energetycznej, jest współfinansowany z UE w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko. W ramach projektu zostanie rozwinięty system sterowania ruchem sieci elektroenergetycznej SCADA o moduł lokalizacji awarii, co spowoduje skrócenie czasu trwania przerw w dostawie energii elektrycznej. Elementem projektu jest także budowa magazynu energii, którego zadaniem jest stabilizacja pracy systemu dystrybucyjnego w obszarze przyłączenia farmy fotowoltaicznej o mocy 4 MW w Czernikowie. We wrześniu 2022 roku odbyło się uroczyste otwarcie magazynu energii w Czernikowie.

### Projekt PV Gryf 1 i PV Gryf 2

Celem projektu jest budowa farmy fotowoltaicznej o mocy ok. 25 MW. Zgodnie z ogłoszonymi w grudniu 2020 roku wynikami aukcji OZE spółka Energa Wytwarzanie wygrała aukcję zwykłą dla instalacji. Farma powstaje w gminie Przykona, na terenach zrehabilitowanych po kopalni odkrywkowej węgla brunatnego Adamów. 30 czerwca 2022 roku dokonano odbioru końcowego PV Gryf (ok. 20 MW) i rozpoczęto prace związane z rozbudową farmy o dodatkowe ok. 5,25 MW (PV Gryf 2) – 29 lipca 2022 roku spółka wydała NTP (polecenie rozpoczęcia prac).

### Projekt PV Mitra

Celem projektu jest przygotowanie, budowa i oddanie do eksploatacji instalacji fotowoltaicznej składającej się z zespołu elektrowni fotowoltaicznych o łącznej mocy zainstalowanej ok. 65 MW, 23 stacji elektroenergetycznych 30/0,8kV, elektroenergetycznego przyłącza WN 110 kV wraz z traktem światłowodowym, stacji GPO 110/30 kV, linii kablowych SN 30 kV i telekomunikacyjnych, uziemienia oraz wewnętrznego układu drogowego wraz z pełną infrastrukturą towarzyszącą. Dnia 17 grudnia 2021 roku wydana została decyzja o pozwoleniu na budowę dla inwestycji o mocy zainstalowanej do 65 MW. Pozyskano warunki przyłączenia dla instalacji. W grudniu 2022 roku uzyskano pozwolenia na budowę w zakresie dotyczącym wyprowadzenia mocy.

### 5xPV

Celem projektu jest budowa pięciu farm fotowoltaicznych (PV Czernikowo+, PV Samolubie 1, PV Samolubie 2, PV Przykona, PV Pierzchały) o mocy do 1MW każda wraz z wyprowadzeniem mocy. Trwają prace związane z energetyzacją 4 farm, piąta zostanie oddana do eksploatacji w 2023 roku. Rozbudowa nowych mocy zwiększy wskaźnik udziału odnawialnych źródeł w łącznej produkcji energii elektrycznej Grupy Energa.

## 2.6. Strategia i kierunki rozwoju Grupy Energa

### 2.6.1. Strategia rozwoju Grupy Energa

W 2021 roku zatwierdzony został „Strategiczny Plan Rozwoju Grupy Energa na lata 2021-2030” („SPR”). SPR wyznacza ramy działania i rozwoju Grupy Energa w horyzoncie do 2030 roku zgodnie z ogłoszoną przez PKN ORLEN, akcjonariusza strategicznego Spółki, „Strategią Grupy Kapitałowej ORLEN do 2030 roku”.

SPR opisuje wkład Grupy Energa do realizacji ww. Strategii Grupy Kapitałowej ORLEN. Ponadto uwzględnia realizację najważniejszych inicjatyw wchodzących w zakres integracji obu grup oraz kluczowe trendy wpływające na kształt i funkcjonowanie krajowego rynku energii.

Główne cele strategiczne Grupy Energa na lata 2021-2030:

- a) w obszarze dystrybucji: budowa i wdrożenie wieloletniego planu rozwoju sieci WN, SN, nN i podnoszenie jakości obsługi klientów,
- b) w zakresie wytwarzania: rozwój nowych mocy OZE - fotowoltaicznych, morskich elektrowni wiatrowych, a w przypadku złagodzenia regulacji, również lądowych elektrowni wiatrowych. W obszarze elektrowni systemowych celem

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

strategicznym jest udział w realizacji nowych mocy w instalacjach gazowych oraz modernizacja instalacji kogeneracyjnych,

- c) w obszarze sprzedaży: przeprowadzenie gruntownego programu cyfryzacji i redukcji kosztów.

W ramach SPR Grupa Energa planuje osiągnąć:

- ok. 1,1 GWe mocy zainstalowanej w lądowych odnawialnych źródłach energii oraz udział w projektach morskich farm wiatrowych o mocy ok. 1,3 GWe,
- udział w realizacji inwestycji w instalacje gazowe (CCGT) o mocy ok. 1,3 GWe,
- redukcję emisji CO<sub>2</sub>/MWh o 33% w porównaniu do 2019 roku,
- zwiększenie udziału liczników zdalnego odczytu (AMI) zainstalowanych u klientów do 100% w 2026 roku.

Planowane jest, że realizacja ww. celów SPR przełoży się na wzrost skonsolidowanego wyniku EBITDA (zysk operacyjny powiększony o amortyzację oraz odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych) w 2030 roku o ponad 60% w porównaniu do 2020 roku.

### 2.6.2. Realizacja strategii w 2022 roku oraz perspektywy rozwoju na 2023 rok

Nadrzędnym celem Spółki jest wzrost wartości przedsiębiorstwa gwarantujący zwrot z zainwestowanego kapitału dla akcjonariuszy. Ponadto Spółka realizuje zadania związane z zapewnieniem bezpieczeństwa energetycznego Polski. Poprzez duży udział działalności regulowanej w strukturze biznesowej Grupa utrzymuje status przedsiębiorstwa o zrównoważonym profilu ryzyka.

#### Linia Biznesowa Dystrybucja

Linia Biznesowa Dystrybucja w Grupie Energa konsekwentnie dąży do objęcia pozycji lidera wśród Operatorów Systemów Dystrybucyjnych (OSD) poprzez zwiększenie efektywności i niezawodności sieci w połączeniu z najwyższą jakością obsługi klienta. Wartość bazowego planu inwestycyjnego spółki Energa Operator na 2023 rok jest wyższa o ponad 12% od poniesionych nakładów inwestycyjnych w 2022 roku. Nakłady inwestycyjne Energa Operatora stanowią blisko 96% wszystkich wydatków inwestycyjnych Linii Biznesowej Dystrybucja.

Kluczowe kierunki inwestowania Energa Operatora w 2023 roku to:

- dalsze przyłączanie nowych odbiorców i nowych źródeł oraz związana z tym budowa nowych sieci,
- rozbudowa i przebudowa sieci w celu zapewnienia możliwości obsługi zwiększonego zapotrzebowania na moc,
- przebudowa/modernizacja sieci dystrybucyjnej, na wszystkich poziomach napięć, w celu poprawy ciągłości zasilania odbiorców (SAIDI/SAIFI) i dotrzymania wymaganych parametrów jakościowych dostaw energii elektrycznej oraz redukcji strat sieciowych, takie jak:
  - przebudowa napowietrznych linii SN przebiegających przez tereny leśne i zadrzewione, na linie kablowe i/lub przewody napowietrzne izolowane,
  - automatyzacja sieci SN,
  - wymiana niesieciowanych (awaryjnych) kabli SN,
  - wymiana przewodów linii nN na izolowane wraz z przyłączami,
  - budowa nowych powiązań linii SN,
  - wymiana transformatorów WN/SN,
- przyłączenie ogólnodostępnych stacji ładowania oraz infrastruktury ładowania drogowego transportu publicznego,
- przyłączanie do sieci magazynów energii,
- zakup i montaż infrastruktury inteligentnego opomiarowania, których realizacja wynika ze zmian wprowadzonych w Prawie Energetycznym Dz.U. 2021 poz. 1093, zgodnie z artykułem 11t oraz w Ustawie o rynku mocy wprowadzającej wymóg dla wszystkich odbiorców za wyjątkiem odbiorców komunalnych realizacji odczytów danych o zużyciu energii w okresach godzinowych i na tej podstawie dokonywania rozliczeń opłaty mocowej zaczynając od stycznia 2021 roku. Ponadto w Ustawie o odnawialnych źródłach energii, artykuł 4.2a obowiązuje OSD do odczytów u wszystkich wytwórców i prosumentów w trybie godzinowym energii pobranej i wprowadzonej do sieci. Od 1 kwietnia 2022 roku wprowadzony został obowiązek rozliczania tych klientów na bazie odczytanych profili godzinowych,
- dostosowanie sieci Energa Operatora do wymagań określonych w Rozporządzeniu Komisji (UE) 2017/2196 z dnia 24 listopada 2017 r., które ustanowiło Kodeks Sieci dotyczący stanu zagrożenia i stanu odbudowy systemów elektroenergetycznych – tzw. kodeks NC ER. Celem tych inwestycji jest uzyskanie zdolności pracy wyznaczonych obiektów przez okres 24 godzin, w razie utraty podstawowego źródła zasilania energią i zapewnienie wymaganej funkcjonalności określonej w Planie Odbudowy dla Krajowego Systemu Elektroenergetycznego.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W 2023 roku EOP planuje intensyfikację działań inwestycyjnych w zakresie sieci wysokiego napięcia (zadania projektowe lub realizacja prac na podstawie już opracowanych dokumentacji projektowych), przewidzianych w planie inwestycyjnym, związanych z rozwojem tej sieci w celu jej dostosowania m.in. do dynamicznego rozwoju OZE, zwiększenia możliwości przyłączenia odbiorców o dużej mocy przyłączeniowej oraz rozwoju elektromobilności, głównie poprzez zwiększenie zdolności przepustowych sieci WN, budowy nowych linii liniowych, budowy nowych lub rozbudowy istniejących stacji 110/15 kV. Dodatkowo, część inwestycji liniowych w sieci WN, z uwagi na charakter sieci zamkniętej najwyższego oraz wysokiego napięcia, jest niezbędna celem umożliwienia pełnego wyprowadzenia mocy z morskich farm wiatrowych, które będą przyłączone do sieci przesyłowej. Wartością dodaną inwestycji w sieci wysokiego napięcia będzie ograniczenie technicznych strat sieciowych.

W marcu 2022 roku Energa Operator przedłożył do uzgodnienia przez Prezesa URE projekt aktualizacji planu rozwoju w zakresie zaspokojenia obecnego i przyszłego zapotrzebowania na energię elektryczną na lata 2023-2028. Działanie to jest obowiązkiem Operatora Systemu Dystrybucyjnego wynikającym z art. 16 ust. 14 ustawy Prawo energetyczne. W grudniu 2022 roku Prezes URE poinformował, że uznał przedłożony projekt planu rozwoju za uzgodniony w zakresie 2023 roku. Uzgodnienie na lata 2024-2028 Prezes URE przedstawi w pierwszej połowie 2023 roku.

W dniu 7 listopada 2022 roku Prezes URE oraz prezesi pięciu największych dystrybutorów energii elektrycznej w Polsce (w tym Energa Operatora) podpisali Kartę Efektywnej Transformacji Sieci Dystrybucyjnych Polskiej Energetyki. Aby wypełnić postanowienia tego dokumentu, w kolejnych krokach konieczne będzie opracowanie propozycji niezbędnych zmian modelu regulacyjnego OSD oraz konsekwentna realizacja programów inwestycyjnych.

Linia Biznesowa Dystrybucja w Grupie Energa od roku 2016 wspiera i realizuje strategię przyjętą przez Unię Europejską polegającą na dekarbonizacji energetyki, zmniejszaniu emisji w sektorze transportu, w szczególności na obszarach miejskich. Głównym działaniem zmierzającym w tym kierunku jest budowa przez Energa Operatora 279 stacji ładowania pojazdów elektrycznych na obszarze 8 miast: Gdańska, Gdyni, Koszalina, Elbląga, Olsztyna, Płocka, Torunia i Włocławka. W 2022 roku ukończono budowę wszystkich stacji ładowania i przekazano je do operatora ogólnodostępnych stacji ładowania. W 2023 roku wszystkie wybudowane 279 stacji ładowania, zgodnie z zapisami nowelizacji ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych, będą musiały zostać sprzedane.

W 2023 roku Energa Operator będzie kontynuować rozwój Systemu Obsługi Sprzedaży o charakterze bilingu z elementami CRM, w którym jest już obsługiwanych 100% odbiorców przyłączonych do sieci nn. Na ten rok zaplanowane są dwa okna migracyjne obejmujące odbiorców przyłączonych do sieci SN i WN. Rozwijane będą zaplanowane wcześniej funkcjonalności pozwalające na obsługę punktów poboru rozliczanych w sposób inny niż standardowy. Dodatkowo wdrażane będą zmiany w systemie pozwalające OSD na dostosowanie się do zmieniających się wymogów legislacyjnych m.in. w zakresie magazynów energii, spółdzielni energetycznych, prosumenta wirtualnego, obsługi prosumenta zbiorowego, publikowania danych dla prosumentów w zakresie nowego obowiązku sumarycznego bilansowania danych w godzinach, obsługi spółdzielni energetycznych. Rozwój ten związany jest również z dostosowaniem systemów informatycznych Energa Operatora do Centralnego Systemu Informacji Rynku Energii (CSIRE), który będzie wdrożony przez OSP. CSIRE będzie miejscem do wymiany danych o punktach poboru, klientach, umowach, danych pomiarowych i danych rozliczeniowych pomiędzy OSD, Sprzedawcami, Wytwórcami, podmiotami odpowiedzialnymi za bilansowanie handlowe w ramach obsługi detalicznego rynku energii w Polsce. W 2023 roku planowana jest intensyfikacja prac projektowych związanych z wdrożeniem CSIRE, w tym realizacja zadań polegających na przygotowaniu i migracji danych, stworzenia wymagań biznesowych w zakresie dostosowania procesów kontraktowania, wdrażanie zmian i testy nowych rozwiązań.

Do przyłączania odnawialnych źródeł energii w 2023 roku zachęca rządowy program Mój Prąd, w ramach którego na lata 2021-2023 przewidziano budżet w wysokości do 855 mln zł na dofinansowania do przyłączanych mikroinstalacji. Na koniec 2022 roku łączna ilość mikroinstalacji przyłączonych do sieci EOP wyniosła 228 779 a ich łączna moc zainstalowana wyniosła 1 897 MW. W 2022 roku przyłączono 63 810 nowych mikroinstalacji z czego 99,75% to instalacje fotowoltaiczne wykorzystujące energię promieniowania słonecznego. Łączna moc zainstalowana mikroinstalacji w 2022 roku wyniosła 593 MW. W związku z powyższym wyzwaniem dla Energa Operatora w 2023 roku kluczowe będzie zachowanie bezpieczeństwa pracy sieci elektroenergetycznej na poziomie niskiego napięcia, pomimo zwiększającej się mocy generacji prosumenckiej.

W 2022 roku nastąpiło wdrożenie strategicznych zmian rynkowych, takich jak obsługa prosumenta zbiorowego oraz publikowanie danych dla prosumentów po sumarycznym zbilansowaniu w godzinach, czy obsługa oświadczeń odbiorców uprawnionych w ramach tzw. Tarczy solidarnościowej. Rok 2022 był także okresem intensywnych przygotowań do integracji z CSIRE wdrażanym przez wszystkie OSD.

W dalszym ciągu obserwowany jest duży wzrost zainteresowania budową i przyłączaniem nowych obiektów OZE. Według stanu na 31 grudnia 2022 roku obiektów realizowanych procesem przyłączeniowym (bez mikroinstalacji) do sieci Energa Operatora było 1511 szt. wytwórców o łącznej mocy ponad 5 025 MW.



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Realizacja zadań związanych z przyłączeniem OZE będzie w dalszym ciągu jednym z głównych wyzwań Energa Operatora w 2023 roku i kolejnych latach.

2023 będzie kolejnym rokiem obowiązywania nowego modelu regulacji jakościowej na lata 2018-2025 wprowadzonego w 2019 roku przez Prezesa URE i opisanego w dokumencie pn. „Regulacja jakościowa w latach 2018-2025 dla Operatorów Systemów Dystrybucyjnych” – wersja z dnia 29 maja 2019 roku. Ww. regulacja jakościowa wprowadziła daleko idące zmiany m.in. w zakresie podziału i kalkulacji wskaźników niezawodności zasilania, kalkulacji zwrotu z zaangażowanego kapitału, wysokości kosztów operacyjnych uwzględnianych w taryfie oraz regulacji jakościowej. Prezes URE określił przy tym bardzo ambitne cele poprawy kluczowych wskaźników efektywności, których realizacja (przede wszystkim obszarowych wskaźników regulacyjnych niezawodności zasilania: CTP i CP oraz wskaźników czasu realizacji przyłączenia CRP) będzie miała bezpośredni wpływ na przychód regulowany Energa Operatora w części dotyczącej zwrotu z kapitału – poziom wykonania w 2023 roku znajdzie odzwierciedlenie w taryfie na 2025 rok.

Rok 2023 będzie ostatnim rokiem realizacji działań w ramach dostosowania infrastruktury Energa Operatora, niezbędnej do odbudowy Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, do wymogów Rozporządzenia Komisji (UE) 2017/2196 z dnia 24 listopada 2017 roku ustanawiającego kodeks sieci dotyczący stanu zagrożenia i stanu odbudowy systemów elektroenergetycznych.

Transformacja rynku energii rodzi nowe wyzwania także dla OSD, którego sieć energetyczna łączy uczestników rynku energii. Nowe wyzwania wymagają opracowywania i tworzenia nowych innowacyjnych rozwiązań technicznych, organizacyjnych i procesowych. Aspiracją Linii Biznesowej Dystrybucja jest bycie liderem we wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań i współpracowanie w tym zakresie w ramach krajów europejskich. Energa Operator wdraża nowatorskie rozwiązania w takich obszarach jak: inteligentna sieć, inteligentne opomiarowanie, zaawansowane systemy zarządzania majątkiem sieciowym i diagnostyki kabli oraz inteligentne magazynowanie energii i system obsługi sprzedawców i odbiorców. Działania OSD skupiają się również na współpracy z innymi OSD w ramach międzynarodowych projektów badawczo-rozwojowych. Projekty te mają na celu opracowanie mechanizmów dla rozwoju i integracji przyszłego rynku energii oraz stworzenie ze strony OSD warunków dla nowych usług na rynku. Obejmują one w szczególności elastyczność sieci i usługi elastyczności oraz wsparcie klientów w aktywnej roli na rynku energii, a w szczególności budowanie nowych rozwiązań dla wspólnot energetycznych.

Ważnym elementem w obszarze badań i rozwoju jest budowanie współpracy z uczelniami wyższymi i instytucjami naukowymi. W ramach prowadzonych działań rozwijana jest współpraca z lokalnymi instytucjami badawczymi, tj. Politechnika Gdańska, Instytut Energetyki Oddział Gdańsk, Instytut Maszyn Przepływowych PAN.

W 2023 roku na Poligonie szkoleniowym EOP w Bąkowie planowana jest modernizacja ciągów komunikacyjnych wraz z ich odwodnieniem, co wpłynie na poprawę bezpieczeństwa osób odbywających ćwiczenia praktyczne na jego terenie.

Podmiotem stanowiącym rezerwę strategiczną zasobów wykonawczych Linii Biznesowej Dystrybucja na wypadek awarii masowych w sieci elektroenergetycznej Energa Operatora jest spółka Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. (EOWE).

### Linia Biznesowa Wytwarzanie

Spółka Energa Wytwarzanie realizuje kierunki rozwoju spójne z dokumentami strategicznymi Grupy Energa i Grupy ORLEN. Realizowane zadania w 2023 roku będą głównie dotyczyć działań związanych z wdrożeniem nowych mocy wytwórczych OZE:

- 1) Budowa i oddanie do eksploatacji farmy fotowoltaicznej PV Wielbark o łącznej mocy 62 MW (z czego na rok 2023 przypada 50 MW),
- 2) Budowa i oddanie do eksploatacji farmy fotowoltaicznej PV Gryf wraz z etapem drugim o mocy łącznej 25 MW,
- 3) Budowa i oddanie do eksploatacji pięciu projektów PV o mocy ok. 4,2 MW,
- 4) Planowane są prace rozwojowe dotyczące zmiany sposobu przyłączenia bateryjnego magazynu energii do sieci elektroenergetycznej poprzez wykonanie przyłączenia bezpośrednio do sieci 110 kV z pominięciem przyłączenia do FW Bystra,
- 5) Energa Wytwarzanie będzie kontynuować prace związane z projektem Morskich Farm Wiatrowych, w tym przede wszystkim kompetencji serwisu morskich farm wiatrowych oraz projektów badawczo - rozwojowych w tym zakresie. Wspólnie i pod nadzorem PKN ORLEN złożone zostały wnioski o wydanie pozwoleń na wznoszenie i wykorzystywanie sztucznych wysp, konstrukcji i urządzeń wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą (PSzW). W 2023 roku ogłoszone zostaną wyniki postępowania rozstrzygającego o przyznaniu tychże pozwoleń.

Linia Biznesowa Wytwarzanie w 2023 roku realizować będzie szereg działań operacyjnych jak i organizacyjnych. Ponadto będzie kontynuować działania zapoczątkowane w poprzednich latach – wynikające z projektów zainicjowanych w ramach integracji z PKN ORLEN. Rozwijane i inicjowane będą również plany innowacyjne mające na celu umocnić pozycję Grupy na rynku w perspektywie kolejnych lat.

## Linia Biznesowa Sprzedaż

Spółka Energa Obrót jest podmiotem wiodącym Linii Biznesowej Sprzedaż, realizującym podstawową działalność związaną z obrotem energią elektryczną, paliwem gazowym oraz obsługą klienta. Energa Obrót prowadzi handel na hurtowym rynku energii elektrycznej oraz sprzedaje energię elektryczną, gaz i dodatkowe usługi klientom indywidualnym, biznesowym i instytucjonalnym. Oferuje innowacyjne, proekologiczne technologie i usługi, związane m.in. z efektywnością energetyczną, świadczeniem usługi ładowania samochodów elektrycznych czy z montażem fotowoltaiki. Sprzedaje energię elektryczną do około 3,2 mln klientów z czego około 3,0 mln stanowią klienci taryfy G. Spółka jest trzecim z pięciu głównych sprzedawców na polskim rynku energetycznym. Swoją działalność na rynku sprzedaży koncentruje na rozwoju usług i ofert. Energa Obrót przykłada wagę do optymalizacji procesów obsługi klientów, rozwoju kanałów elektronicznych i zapewnienia wysokiej jakości usług.

Do Linii Biznesowej Sprzedaż należą również następujące podmioty:

- 1) Enspirion Sp. z o.o. – krajowy lider wsparcia bezpieczeństwa w obszarach elektroenergetyki oraz telekomunikacji za pośrednictwem usług: redukcji zapotrzebowania na moc (Demand Side Response), łączności krytycznej opartej na standardzie TETRA. Elementem wiodącym strategii spółki Enspirion jest budowanie wartości Grupy Energa poprzez komercjalizację unikatowych usług rynkowych,
- 2) Energa Oświetlenie Sp. z o.o. – podstawową usługą świadczoną na rzecz klientów jest oświetlenie dróg, ulic i innych terenów otwartych. Spółka posiada w swojej ofercie również sprzedaż powierzchni reklamowej na słupach oświetleniowych, wykonywanie iluminacji świetlnych obiektów, a w okresie świątecznym firma oferuje klientom dekoracje świąteczne. Spółka świadczy usługi konserwacji oświetlenia.

Zgodnie ze Strategicznym Planem Rozwoju Grupy Energa na lata 2021-2030 do celów Linii Biznesowej Sprzedaż należy przede wszystkim skuteczna cyfryzacja oraz redukcja kosztów działalności podstawowej.

W celu podniesienia efektywności procesów biznesowych w spółce Energa Obrót kontynuowane były działania w zakresie automatyzacji oraz eliminacji zbędnych kroków, zgodnie z metodologią *Lean Management*. Prace optymalizacyjne pozwoliły na wprowadzenie zmian systemowych i organizacyjnych, które zredukowały w istotnym stopniu czas potrzebny na realizację poszczególnych zadań. Dzięki przeprowadzonym obserwacjom, pracy analitycznej, jak i warsztatowej, podniesiono skuteczność działań Spółki, m.in. w obszarze wsparcia sprzedaży oraz windykacji. W 2022 roku przeprowadzono liczne szkolenia z zakresu narzędzi *Lean Management*. Wśród podjętych inicjatyw edukacyjnych należy wyróżnić tydzień nauki „Lean Week”, podczas którego 253 pracowników z czterech lokalizacji wzięło udział w 27 sesjach szkoleniowych i warsztatowych, związanych z podnoszeniem efektywności pracy i doskonaleniem procesów. Korzystając z nowo nabytej wiedzy pracownicy aktywnie uczestniczyli w kolejnej edycji Programu Pomysłów Pracowniczych. W ramach trzeciej edycji programu, zapoczątkowanego w 2020 roku, zgłoszono 121 pomysłów na usprawnienia organizacyjne i systemowe. Zrealizowano 37 pomysłów, które przyniosły znaczące oszczędności. W programie udział wzięło dotychczas 136 pracowników z 24 różnych komórek organizacyjnych. Na rok 2023 planowane są kolejne inicjatywy promujące kulturę *Lean*, a działaniami optymalizacyjnymi objęte zostaną kolejne procesy biznesowe EOB.

Poza tym Energa Obrót, wpisując się w założenia „Strategii Grupy Kapitałowej ORLEN do 2030 roku”, realizuje również dwa projekty innowacyjne:

- ZSZE (Zintegrowany System Zarządzania Energią) EnerEFEKT - celem projektu jest zwiększenie przychodów spółki wynikających ze sprzedaży oferty „Wizualizacja Profili Zużycia”,
- Rozszerzenie usług efektywności energetycznej o elementy magazynowania energii - celem projektu jest opracowanie rekomendacji dotyczącej wdrożenia portfela produktów i usług magazynowania energii dla rynku biznesowego.

Ponadto w 2022 roku spółka Energa Obrót zarządzała już 333 stacjami ładowania pojazdów elektrycznych.

W 2023 roku Energa Obrót będzie kontynuowała wdrożenie przyjętych do realizacji inicjatyw oraz koncentrowała się na organicznym wzroście jednostkowej marży na produkcie podstawowym oraz sprzedaży produktów dodatkowych, w szczególności w obszarze efektywności energetycznej. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację na rynku w obszarach jej działalności oraz dynamicznie dostosowuje model biznesowy do wyzwań przed nią stojących.

## 2.7. Nagrody i wyróżnienia

Szczegółowe informacje dotyczące nagród i wyróżnień zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 2: Nagrody dla Grupy Energa w 2022 roku

Ip.	Nazwa/tytuł wyróżnienia/nagrody	Opis - czego dotyczyła przyznana nagroda	Kiedy otrzymano nagrodę/wyróżnienie	Spółka
1.	Mecenas Toruńskiego Sportu 2022	To już dziewiąta edycja wydarzenia, organizowanego od 2013 roku z inicjatywy Prezydenta Miasta Torunia dla szczególnego uhonorowania tych, którzy wspierają samorząd w finansowaniu toruńskiego sportu. Podczas Gali Mecenas Toruńskiego Sportu Energa odebrała nagrodę za wspieranie toruńskich drużyn, m.in.: Energa Krajowa Grupa Spożywcza Toruń, KH Energa Toruń czy Energa KTS Toruń.	I kwartał 2023	Energa
2.	"Twórca Zieleni - Global Green Business" za rok 2022	Wyróżnienie to otrzymują firmy, których działania przyczyniły się do zasadzenia minimum 1000 drzew w roku. Firmy angażujące się w tworzenie nowych zielonych przestrzeni są wspaniałym przykładem i inspiracją do działania dla innych.	I kwartał 2023	Energa
3.	Srebrny listek CSR tygodnika „Polityka” za 2022 rok	Listki CSR Tygodnika Polityka dla firm, które w swojej działalności kierują się zasadami zrównoważonego rozwoju	II kwartał 2022	Energa
4.	Oliva Prize 2021 w kategorii pro bono	Za projekt "Pier(w)si wygrywają". Wolontariacki projekt, którego celem jest zachęcenie pracowników do badań profilaktycznych oraz "odczarowanie" tematu raka piersi.	II kwartał 2022	Energa
5.	Energa "Pracodawcą z sercem"	Certyfikaty dla firm, które zatrudniają osoby z niepełnosprawnościami.	II kwartał 2022	Energa
6.	III miejsce w plebiscycie na Najlepszy Projekt Wolontariacki Roku 2021/2022 w Grupie ORLEN	Za projekt "Pier(w)si wygrywają". Wolontariacki projekt, którego celem jest zachęcenie pracowników do badań profilaktycznych oraz "odczarowanie" tematu raka piersi.	IV kwartał 2022	Energa
7.	Innowator ESG 2022 Wyróżnienie w kategorii S - innowacja w obszarze społecznym	Wyróżnienie za projekt „Domy Dobrej Energii”, w ramach którego na dachach placówek opiekuńczo-wychowawczych montowane są panele fotowoltaiczne Energi Obrotu. Projekt wspiera również Fundacja ORLEN.	IV kwartał 2022	Energa
8.	Innowator ESG 2022 Wyróżnienie w kategorii S - innowacja w obszarze społecznym	Wyróżnienie za projekt „Planeta Energii”, który w 2022 roku poświęcony był zagadnieniom bioróżnorodności.  To realizowany od 2010 roku autorski program edukacyjny Energi, który powstał z myślą o najmłodszych. Konkurs promuje najlepsze praktyki z zakresu ESG, CSR i zrównoważonego rozwoju. Jego celem jest wyróżnienie projektów, które pozytywnie wpływają na środowisko naturalne, dobrostan pracowników i społeczności lokalnych oraz poprawiają transparentność i ład korporacyjny w organizacjach.	IV kwartał 2022	Energa

## 2.8. Zrównoważony rozwój i wpływ zmiany klimatu wraz z oświadczeniem na temat informacji niefinansowych

Zrównoważony rozwój oraz działania na rzecz klimatu to jedno z najważniejszych obszarów biznesowych w Grupie Energa. Energa zarządza obszarem Environmental, Social & Governance (ESG) w sposób świadomy i konsekwentnie wdraża procesy ESG w całej Grupie. Rok 2022 upłynął pod znakiem ciągłego doskonalenia i rozwoju w tym obszarze. Podejmowane działania wynikały w dużej mierze z rosnących oczekiwań makro i mikrootoczenia, takich jak:

- rosnące znaczenie wskaźników ESG podczas oceny wartości i wiarygodności przedsiębiorstwa dokonywanych przez światowe agencje ratingowe;
- rekomendacje Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), realizacja założeń Porozumienia Paryskiego i dążenie do standardu carbon neutral zgodnie z GHG Protocol oraz obliczanie scope 1,2,3;
- Założenia Taksonomii UE;
- założenia Agendy 2030 i celów zrównoważonego rozwoju (Sustainability Development Goals SDG);
- przygotowanie Grupy do raportowania zgodnie z nowymi standardami GRI oraz dyrektywy CSRD w tym ESRS;
- rosnące oczekiwania podmiotów z sektora finansowego oraz ubezpieczeniowego;
- oczekiwania inwestorów i odbiorców.



Poprawność obranych kierunków rozwoju, przyjętych w Grupie Energa, została potwierdzona, po raz kolejny, przez agencję Moody's ESG Solutions, która przyznała Enerdze 47 punktów w corocznym ratingu ESG. Jest to najwyższy wynik w historii Spółki. Od 2018 roku, każda nota ratingowa jest wyższa od poprzedniej – w 2018 wyniosła 33 punkty, w 2020 – 42, w 2021 – 46 i w 2022 – 47 punktów. W celu poprawiania wyników Grupy w obszarze ESG, Energa stale rozszerza spektrum narzędzi wykorzystywanych do wewnętrznej analizy wskaźników. W 2022 roku wprowadzono w Grupie Energa *Kodeks ESG*, który jest kompleksowym dokumentem usprawniającym proces agregacji danych, będących przedmiotem zainteresowania interesariuszy krajowych i międzynarodowych. Ponadto, w celu dywersyfikacji ocen wystawianych przez agencje ratingowe, w roku 2022, Wydział ESG Energi podjął rozmowy dotyczące współpracy z agencją Sustainable Fitch oraz z EcoVadis w celu rozpoczęcia audytu łańcucha wartości zgodnie ze wskazaniami Dyrektywy CSDD.

W styczniu 2021 roku Energa uzyskała status „Supporter” wobec inicjatyw TCFD. Jest to podmiot powołany przez Radę Stabilności Finansowej (FSB) w celu opracowania zaleceń dotyczących bardziej efektywnego ujawniania informacji związanych z klimatem. W 2022 roku Spółka przeprowadziła ocenę ujawnień klimatycznych Grupy Energa w zestawieniu z rekomendacjami TCFD w „Sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych Grupy Energa za rok 2021” oraz ankiecie CDP Climate Change złożonej w 2021 roku. Tym samym rozpoczęto proces wdrażania rekomendacji TCFD. W 2022 roku rozpoczęły się prace mające na celu dostosowanie Grupy Energa do ujawniania informacji dotyczących klimatu zgodnie z nowym standardem raportowania, określonym w Dyrektywie CSRD. W czerwcu 2022 roku utworzono w Enerdze Zespół roboczy do spraw opracowania i wdrożenia architektury procesu zarządzania ryzykiem klimatycznym oraz określenia scenariuszy klimatycznych. Opracowano harmonogram niezbędnych działań zapewniających zgodność funkcjonowania Grupy Energa z rekomendacjami TCFD.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Przeprowadzona została identyfikacja i ocena ryzyk klimatycznych (fizycznych i transformacyjnych) oraz szans klimatycznych Grupy Energa wraz z podziałem na perspektywę czasową: krótko, średnio i długookresową. Określono potencjalne skutki ryzyka klimatycznego i podjęcie działań mitygacyjnych w odniesieniu do zjawisk wynikających ze zmiany klimatu. W efekcie opracowano rejestr kluczowych ryzyk klimatycznych oraz rejestr kluczowych szans klimatycznych w Grupie Energa. We wrześniu i październiku 2022 roku wyznaczeni zostali w spółkach zależnych Właściciele ryzyk klimatycznych, którzy bezpośrednio współpracują z Biurem Audytu i Kontroli Wewnętrznej Energi w ramach cyklicznych przeglądów kart ryzyka klimatycznego. Ponadto, w celu dostosowania ładu organizacyjnego do rekomendacji TCFD, nastąpiło rozszerzenie zakresu odpowiedzialności i zarządzania Wiceprezesa ds. Operacyjnych oraz Kierownika Wydziału ESG o kwestie klimatyczne.

Podążając za wytycznymi GHG Protocol, w lipcu 2022 roku przyjęta została „Strategia dekarbonizacji Grupy Energa”.

W celu realizacji zadania jakim jest obliczenie zakresu emisji 1,2,3 w Wydziale ESG Departamentu Zarządzania Korporacyjnego Energi powołano kompetentne osoby do udziału w projekcie obliczenia śladu węglowego w Grupie ORLEN. Projekt ma za zadanie opracowanie i wdrożenie metodologii pomiarów emisji CO<sub>2</sub> w spółkach Grupy, a następnie przekazanie do PKN ORLEN danych niezbędnych do raportowania śladu węglowego (w zakresie 3) w Grupie Energa. W pierwszym kroku realizacji tego celu w II kwartale 2022 roku zostały przeprowadzone szkolenia z zakresu zastosowania narzędzi i metody pomiaru prowadzone przez Bureau Veritas. Następnie Wydział ESG przeszkolił w tym zakresie wszystkich koordynatorów środowiskowo-energetycznych ze spółek z Grupy Energa. Efektem pierwszego etapu prac było obliczenie emisji z zakresów 1,2,3 zgodnie z GHG Protocol, dotyczące lat 2019 i 2020. Emisje w zakresie 3 nie były do tej pory mierzone. To emisje pośrednie powstałe w całym łańcuchu wartości organizacji, będące w większości poza kontrolą Grupy Energa. To m.in. emisje podwykonawców, dostawców spółek Grupy Energa i odbiorców sprzedawanej energii, a także emisje wynikające z dostawy surowców, w tym paliw oraz emisje z wydobycia i transportu węgla kamiennego, zakupionego na potrzeby energetyczne jednostek wytwórczych Grupy. To także emisje wynikające z podróży pracowników Grupy Energa, które nie odbywają się samochodami służbowymi. W III kwartale 2022 roku, w celu kontynuacji ww. zadania, Wydział ESG Departamentu Zarządzania Korporacyjnego ponownie skoordynował działania wszystkich spółek Grupy Energa w celu agregacji wymaganych danych do obliczenia emisji gazów cieplarnianych w zakresach 1,2 i 3 za rok 2021. Obecnie trwają prace nad obliczeniem zakresów 1,2,3 za rok 2022, które zostaną zaraportowane w „Sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych Grupy Energa za 2022 rok”.

We wrześniu 2022 roku zakończono audyt zewnętrzny, w ramach funkcjonującego w Grupie Energa, unijnego systemu ekozarządzania i audytu EMAS (ang. Eco-Management and Audit Scheme) oraz norm ISO: 14 001 i 50 001. Raport z audytu nie wykazał żadnych niezgodności. Akredytowany weryfikator środowiskowy podkreślił m.in. ciągłe doskonalenie wskaźników działalności środowiskowo-energetycznej w Grupie Energa, a także wiedzę prawną i systemową koordynatorów środowiskowo-energetycznych wszystkich spółek z Grupy. Generalny Dyrektor Ochrony Środowiska potwierdził spełnianie i doskonalenie realizowanych w Grupie działań prośrodowiskowych, utrzymując Energe w elitarnym rejestrze EMAS. Ponadto Roczny Raport Zgodności Compliance Grupy Energa obejmujący podobszar „ochrona środowiska” za rok 2022 również nie wykazał niezgodności.

Nakłady na ochronę środowiska w Grupie Energa w 2022 roku wyniosły ponad 1 563 mln zł (około 457 mln zł w 2021 roku), w tym nakłady inwestycyjne służące zmniejszaniu wpływu na środowisko stanowiły około 93 mln zł (około 197 mln zł w 2021 roku).

W 2022 roku zainicjowano w Grupie Energa prace mające na celu raportowanie danych taksonomicznych za rok 2021 zgodnie z rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającym rozporządzenie (UE) 2019/2088. We współpracy z doradcą zewnętrznym oraz w porozumieniu z PKN ORLEN dokonano identyfikacji działalności w Grupie Energa, które kwalifikują się do Taksonomii w zakresie dwóch pierwszych celów: działań na rzecz łagodzenia zmian klimatu oraz adaptacji do zmian klimatu. W przypadku zakwalifikowania danej działalności do Taksonomii UE dokonano wyliczenia KPI w tym zakresie (Przychód, CAPEX, OPEX). Dane zgromadzone podczas tego procesu znalazły swoje odzwierciedlenie w "Sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych Grupy Energa za 2021 rok" (pkt 1.3. tego sprawozdania).

W kolejnym etapie podjęto działania mające dostosować procesy inwestycyjne w zakresie wymogów Taksonomii UE. W tym celu wprowadzono do Polityki zarządzania majątkiem w Grupie Energa („Polityka”), nowy rozdział pn.: „Taksonomia w procesach inwestycyjnych”. Zaktualizowana Polityka wymaga, by przedsięwzięcia inwestycyjne spełniały określone wymagania wynikające z Taksonomii. W celu szczegółowego określenia wymagań Polityka odsyła wprost do dokumentu jakim jest Kodeks ESG. Zgodnie z założeniami Taksonomii UE w procesie akceptacji przedsięwzięć inwestycyjnych będzie konieczne przygotowywanie m.in.:

- analizy inwestycji względem kryteriów technicznych Taksonomii,
- analizy wpływu inwestycji na zmiany klimatu i zmian klimatu na inwestycję w perspektywie krótko, średnio i długoterminowej,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- analizy wpływu na bioróżnorodność,
- strategii zagospodarowania powstałego w ramach realizacji inwestycji majątku po zakończeniu okresu eksploatacji.

Szczegółowe kryteria określające, które z przedsięwzięć inwestycyjnych podlegają ocenie pod kątem Taksonomii UE oraz listę wymogów i analiz jakie należy przygotować, aby inwestycja spełniała wymagania nowej Taksonomii UE zawiera załącznik nr 1 do Kodeksu ESG, który został przyjęty w Enerdze w lipcu 2022 roku.

Obecnie trwa kolejny etap dostosowania działalności do wymogów Taksonomii w celu ujawnień taksonomicznych w raportowaniu niefinansowym za rok 2022. Prace te polegają na:

- kwalifikacji działalności Grupy Energa pod kątem Taksonomii (w zakresie dwóch pierwszych celów środowiskowych),
- dokonaniu oceny zgodności działalności z minimalnymi gwarancjami,
- przeprowadzeniu analizy spełniania wymogów wkładu w zakresie jednego celu środowiskowego,
- nieczynienia szkód w zakresie pozostałych 5 celów środowiskowych.

Szczególnie istotne jest zaraportowanie wymogów w odniesieniu do minimalnych gwarancji. Taksonomia wymaga zaraportowania, które i jakie procedury stosowane przez Spółkę zapewniają przestrzeganie:

- wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych,
- wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka,
- zasad i praw określonych w ośmiu podstawowych konwencjach wskazanych w Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy (ILO) dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy,
- zasad i praw określonych w Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka.

Dokonanie oceny zgodności działalności Grupy Energa z minimalnymi gwarancjami obejmuje również przegląd obowiązujących regulacji pod kątem spełniania wyżej wskazanych wymogów oraz ich ewentualną aktualizację i wprowadzenie regulacji spełniających te wymagania (w tym regulacji dotyczących praw człowieka).

W roku 2022 realizowano działania zmierzające do realizacji celów zrównoważonego rozwoju (SDG). Szczególną uwagę poświęcono inicjatywom na rzecz realizacji celu 7. „Czysta i dostępna energia”, czego najlepszym przykładem jest już 2 edycja projektu własnego „Domy Dobrej Energii”, którego głównym założeniem jest instalacja paneli fotowoltaicznych na dachach placówek opiekuńczo-wychowawczych, obiektach należących do wybranych domów dziecka. Domy dziecka, które przystąpiły do tego projektu produkują zieloną energię na własne potrzeby. W ten sposób zmniejszają się koszty użytkowania obiektów, a placówki ograniczają swój bezpośredni wpływ na środowisko. W 2022 roku projektem objęto 10 placówek w tym: 8 domów dziecka, Dom dla Bezdomnych i Potrzebujących Towarzystwa Pomocy im. Św. Brata Alberta w Gdańsku oraz szkoły w Sudanie Południowym w mieście Yirol w Stanie Jezior.

Zwiększono również działania zmierzające do osiągnięcia celu 13. „Działania w dziedzinie klimatu” realizując takie projekty jak: Dbamy o Ziemię, Sprzątanie rzeki Raduni, bociany.pl, Łąki Kwietne w Ostrołęce. Projekty te wspierają realizację działań na rzecz bioróżnorodności i ochrony ekosystemów wynikających zarówno z Dyrektywy CSRD jak również Taksonomii UE oraz nowych standardów GRI. W grudniu 2022 roku działania Grupy w zakresie realizacji Agendy 2030 zaraportowane zostały do Ministerstwa Rozwoju i Technologii.

W raporcie „Odpowiedzialny biznes w Polsce. Dobre praktyki” znalazło się 9 dobrych praktyk realizowanych przez Spółkę. Jest to najważniejsza, cykliczna publikacja Forum Odpowiedzialnego Biznesu, prezentująca dobre praktyki organizacji w kontekście Celów Zrównoważonego Rozwoju Organizacji Narodów Zjednoczonych z 2015 roku, czyli zgodnie z Agendą 2030 oraz zgodnie z obszarami Międzynarodowej Normy ISO 26000. Dobre praktyki – Domy Dobrej Energii oraz Planeta Energii zostały również docenione w konkursie Innovator ESG 2022 Wyróżnieniem w kategorii S - innowacja w obszarze społecznym. Ponadto w 2022 roku po raz kolejny zostaliśmy nagrodzeni Srebrnym Listkiem CSR. Jednocześnie Energa pozostaje w dalszym ciągu członkiem organizacji mających istotne znaczenie dla rozwoju społecznej odpowiedzialności biznesu i realizacji Agendy 2030, czyli UN Global Compact oraz Forum Odpowiedzialnego Biznesu gdzie jest partnerem strategicznym..

W roku 2022 w obszarze CSR zrealizowano 51 projektów realizujących potrzeby społeczne w zakresie:

- edukacja i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu,
- ochrona zdrowia,
- przyroda,
- sport dla dzieci i młodzieży.

Przykładowe projekty z powyższych obszarów:

**„Wsparcie procesu komunikacji wśród dzieci z niepełnosprawnościami, uczęszczających do Terapeutycznego Punktu Przedszkolnego „Ja Sam”.** Terapeutyczny Punkt Przedszkolny „Ja Sam” przy Polskim Stowarzyszeniu na Rzecz Osób z

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Niepełnosprawnością Intelktualną Koło w Gdyni zrealizował projekt, który miał na celu wsparcie dzieci z orzeczeniami o niepełnosprawności w ich trudnej drodze do komunikacji międzyludzkiej. Projekt zakłada zakup specjalistycznego sprzętu elektronicznego i wdrożenie nowoczesnych rozwiązań w celu poprawy komunikacji z podopiecznymi.

**„Energia integracji”**. Projekt polega na wypracowaniu modelu integracji (rozumianego jako wzajemne poznanie i wytworzenie relacji) dwóch grup wiekowych w niezależnej, osobnej przestrzeni tj. toruńskich seniorów (osób powyżej 60 roku życia) oraz dzieci przebywających poza domami rodzinnymi – w placówkach opiekuńczo-wychowawczych z uwzględnieniem udziału wsparcia psychologicznego.

**„Łąki kwietne” dla rozwoju bioróżnorodności**. Projekt polegający na kompleksowym założeniu łąk kwietnych na obszarze składowiska odpadów paleniskowych należącym do Energa Elektrownie Ostrołęka SA. Beneficjentem projektu są interesariusze Grupy Energa, w szczególności społeczność lokalna Ostrołęki. „Łąki kwietne” to projekt prośrodowiskowy i edukacyjny polegający na założeniu łąk kwietnych i tym samym na odtwarzaniu ekosystemów łąkowych w celu wzrostu bioróżnorodności. Łąki kwietne pozwalają ocalić zapomniane gatunki roślin i zwierząt, zapewniają pożywienie dla dzikich pszczoł, dając im przestrzeń do życia a zimą schronienie. Łąki kwietne stabilizują odpady paleniskowe, uodparniając je na działalność silnych wiatrów i przyczyniają się do zabezpieczenia ich w celu potencjalnego wykorzystania w przyszłości jako substrat innych produktów (np. materiałów budowlanych).

**Młodzi konstruktorzy i programiści budowali z Energa „Z ENERGA NA EKO-LEGO-RAJD”**. Uczniowie Szkoły Podstawowej w Bierkowie projektowali, konstruowali, programowali i wykorzystali do celów edukacyjnych modele pojazdów budowanych z klocków. Na poszczególnych modelach umieszczone zostały kamery, które umożliwiły młodzieży badanie łąki oraz obserwacje owadów żyjących w ekosystemie „Kwietnej łąki”. Uczniowie przygotowali leksykon owadów z opisem w j. polskim i angielskim oraz wystawę modele owadów z konkursem makro fotografii pt. „Świat owadów kwietnej łąki”. Projekt to kontynuacja zrealizowanego w 2021 roku projektu „Kursu na Lego z Energa”.

**„Oddech pełen energii II”** to druga edycja projektu, w ramach którego dzieci chore na mukowiscydozę mogą korzystać z profilaktyki rehabilitacyjno-dietetycznej. W ramach projektu grupa 30-70 dzieci korzysta z konsultacji z fizjoterapeutą, zajęć sportowych i konsultacji dietetycznych oraz wsparcia psychologicznego. W ramach projektu przeprowadzono akcję #PrzeskoczMukowiscydozę z okazji Światowego Dnia Mukowiscydozy, która miała na celu zwiększenie świadomości społecznej na temat tej choroby.

**Paczki pełne dobrej energii**. To druga edycja projektu, podczas której zorganizowano paczki świąteczne na rzecz 11 placówek wyrównujących szanse społeczne (domy dziecka, dom dla osób bezdomnych, oddziały szpitalne), realizując przy tym zakupy w organizacjach społecznych prowadzących działalność pożytku publicznego. Dzięki udziałowi Energi w akcji Fundacji ORLEN pn.: „Zostań pomocnikiem św. Mikołaja. Spełnij marzenia” zorganizowano wolontariat pracowniczy, pod nazwą „Paczki dobrej energii”. Zorganizowano szereg działań komunikacyjno-organizacyjnych na rzecz organizacji zbiórki prezentów wśród pracowników spełniając łącznie 140 dziecięcych marzeń (100 marzeń – 5 domów dziecka z Elbląga, Kalisza, Czarnowca, Góry i Grudziądza; 40 - gdańskie Przedszkole nr 77 dla dzieci z dziecięcym porażeniem mózgowym w Gdańsku), zorganizowano warsztaty plastyczne i animacje dla dzieci i młodzieży w dwóch placówkach: w Czarnowcu pod Ostrołęką i w Elblągu. W ramach Paczek dobrej energii z ramienia Energi przekazano na wspólne marzenia podopiecznych placówek (po 1000 zł na placówkę) oraz słodkie kosze prezentowe wykonane przez seniorów ze Stowarzyszenia Aktywny Senior.

**Anioły Dobrej Energii** to druga edycja akcji charytatywnej zainicjowanej przez Hospicjum Pomorze Dzieciom. Dzięki zaangażowaniu pracowników Grupy Energa udało się wesprzeć realizację specjalistycznej opieki medycznej dla nieuleczalnie chorych dzieci. Akcja miała na celu zapewnienie opieki paliatywnej nieuleczalnie chorym dzieciom w ich własnych domach. W 2022 roku przekazano również zebrane słodczyce i własnoręcznie przygotowane przez pracowników świeże wianki świąteczne dla wszystkich podopiecznych.

**„Pier(w)si wygrywają”** to realizowana po raz drugi, oddolna inicjatywa pracownicza realizowana we współpracy z Olivia Centre, Fundacją ORLEN i Stowarzyszeniem Różowy Motyl – promująca profilaktykę raka piersi. Rezultatem działań jest blisko 200 osób biorących udział w „Biegu Różowej Wstążki”, ponad 160 przeprowadzonych badań, 150 uszytych poduszerek- serduszek.

**„Planeta Energii”** to realizowany od 2010 roku autorski program edukacyjny Energi, który powstał z myślą o najmłodszych. Jego głównym celem jest propagowanie wśród dzieci wiedzy o energii elektrycznej, odpowiedzialnym i racjonalnym korzystaniu z prądu, a także o tematach związanych z ochroną środowiska i zrównoważonym rozwojem. XI edycja projektu zachęcała nauczycieli i uczniów z klas 0-3 szkół podstawowych do działań na rzecz bioróżnorodności. Uczestnicy poznawali różne gatunki roślin i zwierząt oraz uczyli się jak mogą je chronić. Projekt zachęcał nauczycieli, dzieci i ich rodziców do postaw, które przyczynią się do zachowania różnorodności biologicznej wokół nas, m.in. poprzez wspólne budowanie budek lęgowych, karmników czy "hibernakulum" dla zwierząt. W akcji wzięło udział 331 placówek z całej Polski. 100 szkół i przedszkoli, które przeprowadziły zajęcia nt. bioróżnorodności (w oparciu o udostępnione scenariusze lekcyjne) otrzymały „Biopakiety”, czyli zestawy zawierające

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

m.in. domki dla owadów, budki lęgowe dla ptaków, nasiona. Ponadto trzy szkoły, które przeprowadziły zajęcia w najciekawszy sposób otrzymały vouchery o wartości 10 000 zł każdy, na realizację własnej strefy bioróżnorodności.

„**Drużyna Energi**”. Z uwagi na spadek aktywności fizycznej i wzrost otyłości wśród dzieci, Energa angażuje autorytet sportowców do zachęcenia młodzieży z całej Polski do wspólnych ćwiczeń. W 5. edycji byli to m.in. reprezentanci Polski w koszykówce i trener Piotr Renkiel, medalistka olimpijska w żeglarskiej Agnieszka Skrzypulec, utytułowany zawodnik biegów przeszkodowych Jakub Zawistowski, lekkoatleta Paweł Wiesiołek oraz kapitan narodowej reprezentacji w amfutfbolu Przemysław Świercz. W „Drużynie” premiowana jest oczywiście praca zespołowa - do wykonywania zadań zapraszani są wszyscy uczniowie, niezależnie od płci czy uzdolnień sportowych. W 2022 roku zgłosiło się 312 szkół, a łącznie rywalizowało około 50 tys. uczniów ze 191 placówek. 100 nowych drużyn otrzymało zestawy strojów sportowych dla uczniów i trenera. Pięć najlepszych reprezentacji spotkało się na turnieju w Gdańsku, a wszyscy finaliści otrzymali środki na sprzęt sportowy dla szkoły. Zwyciężyła SP w Stanowicach na Śląsku.

„**Święta z dobrą energią**” to realizowana na przełomie 2022 i 2023 roku ogólnopolska kampania informacyjna i grantowy projekt finansujący realizację pomysłów wspierających osoby starsze m.in. w wymianie oświetlenia i sprzętów AGD na bardziej energooszczędne. Grupie tej szczególnie należy się uważność i pomoc w lepszym poradzeniu sobie w z rosnącymi kosztami utrzymania wynikającymi z wojny w Ukrainie i cen surowców energetycznych. Dzienniki Grupy Polska Press wraz z Energa w cyklu publikacji zwracały uwagę na konieczność oszczędzania prądu, ciepła i innych mediów oraz potrzebę wsparcia seniorów. Pomiędzy instytucje, które zgłosiły swoje projekty, w lutym 2023 roku rozdysponowane zostało 48 grantów o łącznej wartości 200 tys. zł. Wyróżniono też dobre praktyki 16 samorządów realizujących na swoim terenie programy zwiększające efektywność energetyczną. Najciekawsze rozwiązania wpływające na oszczędzanie energii opisano na łamach regionalnych dzienników. Wyróżniający się na tym polu samorząd Rypina przejdzie dodatkowo audyt energetyczny w ramach współpracy ze spółką Energa Oświetlenie.

**Wolontariat pracowniczy.** Pracownicy Grupy Energa co roku zgłaszają propozycje własnych inicjatyw. W 2022 roku zorganizowali 28 akcji wolontaryjnych, na które poświęcili 1789 godzin, które łącznie dotarły do 8 057 beneficjentów. Wśród realizowanych wolontariatów 13 z nich stanowiło projekty nakierowane na pomoc uchodźcom z Ukrainy w ramach projektu Fundacji ORLEN pn. „Solidarni z Ukrainą”, 8 o charakterze świątecznym w ramach projektu Fundacji ORLEN pn. „Zostań pomocnikiem świętego Mikołaja – spełnij marzenia!”, 2 na rzecz środowiska: „Dbamy o Ziemię” oraz „Sprzątanie Rzeki Radunii”, oraz 5 innych akcji.

W realizowaniu założeń Agendy 2030 pomaga działalność Fundacji Energa.

Fundacja Energa w 2022 roku pomogła w sumie 697 osobom, w tym 491 fizycznym i 206 prawnym na łączną kwotę ponad 9,8 mln zł. Jedną czwartą tych środków (prawie 2 mln zł) przeznaczono na leczenie, operacje i rehabilitacje. W ubiegłym roku wsparcie otrzymało 70 pracowników Grupy Energa, na łączną kwotę około 738 tys. zł.

W 2022 w obliczu konfliktu wojennego w Ukrainie, Fundacja Energa uruchomiła program „Fundacja Energa na rzecz Ukrainy”, dzięki któremu przekazała wsparcie finansowe na realizację działań związanych z organizacją miejsca pobytu uchodźców z Ukrainy w Polsce, w wysokości około 733 tys. zł. Fundacja Energa zakupiła 2000 sztuk powerbanków o wartości prawie 50 tys. zł. Zostały one przekazane na rzecz osób fizycznych i prawnych, w celu przekazania ich na terytorium Ukrainy.

Fundacja Energa udzieliła wsparcia organizacjom pożytku publicznego oraz podmiotom działającym na rzecz ochrony zdrowia, mienia i ratownictwa medycznego, przekazując im pomoc o wartości prawie 2 mln zł. Wsparcie otrzymały m.in.

- Komenda Wojewódzka Policji w Gdańsku (zakup materiałów i nagród w Wojewódzkim Projekcie Edukacyjnym „Uczę się bezpieczeństwa”);
- Fundacja Kropelka Energi (na organizację zbiórek poboru krwi);
- Ochotnicze Straże Pożarne (zakup sprzętu strażackiego);
- Hospicjum Pomorze Dzieciom w Gdańsku (wsparcie na opiekę lekarską i pielęgniarską oraz zakup mobilnego aparatu USG dla pacjentów hospicjum);
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Krotoszynie (wsparcie na zakup sprzętu medycznego do karetek: respiratory transportowe oraz urządzenia do dezynfekcji);
- Uniwersyteckie Centrum Kliniczne w Gdańsku (utworzenie Centrum Doskonałości Robotowej tzw.RAS);
- Zgromadzenie Misjonarzy Kombonianów Serca Jezusowego w Sudanie Południowym (na zakup paneli fotowoltanicznych w budynku Ośrodka Szkoleniowego w Yiról);
- Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Województwa Wielkopolskiego w Gołuchowie (wsparcie na modernizację ratownictwa wodnego);
- Hospicjum Opatrzności Bożej Księża Orioniści z siedzibą w Wołominie (wsparcie na prace wykończeniowe).



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Ponadto, Fundacja Energa wraz z organizatorem Fundacją ORLEN uczestniczyła w Akcji Movember, która miała na celu zachęcanie do badań profilaktycznych pracowników Grupy Energa oraz podnoszenia świadomości społecznej na temat profilaktyki nowotworowej wśród mężczyzn.

W 2022 roku Fundacja Energa przekazała 462 722,99 zł dla Beneficjentów Projektu „Domy Dobrej Energii”.

Fundacja Energa kontynuowała współpracę ze spółką Energa Obrót. Spółka ta wprowadziła na rynek nową ofertę sprzedaży prądu dla klienta indywidualnego „Radość pomagania”. Każdy klient EOB, przystępując do oferty, oprócz zakupu prądu mógł wesprzeć charytatywnie Fundację Energa i pomóc potrzebującym dzieciom. Regulamin oferty stanowił, iż Energa Obrót przekaze od każdej zawartej i aktywnej na dzień przekazania środków oferty 100 zł do Fundacji Energa, która następnie przekaze uzyskane środki na rzecz potrzebujących dzieci z 9 wytypowanych domów dziecka. Wspomniane 9 ośrodków to placówki działające w niedalekim sąsiedztwie salonów własnych sprzedaży EOB, tj. w okolicach Gdańska, Gdyni, Koszalina, Słupska, Elbląga, Olsztyna, Torunia, Płocka i Kalisza.

W dniu 27 maja 2022 roku Zarząd Fundacji Energa podpisał umowę współpracy w zakresie akcji charytatywnej „Dobroczyzna eFaktura”. Fundacja otrzymała darowiznę od EOB w wysokości ponad 3 tys. zł, którą zgodnie z ustaleniami przekazała wybranym beneficjentom. Celem zawartych umów darowizn było zaspokojenie bieżących potrzeb funkcjonowania placówek. Kwota wsparcia była zależna od klientów, którzy zamówili usługę eFaktury za energię elektryczną i przekazali symboliczną kwotę 10 zł wybranej przez siebie placówce.

W 2022 roku rozpoczęto IX edycję akcji Aktywni Charytatywni ACHA. Odbyła się pod hasłem „kręcimy kilometry dla Ukrainy”. Fundacja zaplanowała kwotę 200 tys. zł, która została przekazana wybranym placówkom oraz organizacjom, działającym na rzecz pomocy dla uchodźców z Ukrainy.

Wszystkie powyższe działania mają na celu przygotowanie Grupy Energa do raportowania niefinansowego zgodnie z dyrektywą CSRD oraz ESRS i zaprezentowanie inicjatyw wspierających osiągnięcie celów zrównoważonego rozwoju. Do tej pory Grupa raportowała zgodnie ze standardem GRI. Standard ten jest aktualnie powszechnie stosowanym standardem raportowania niefinansowego. Wraz z rozpoczęciem obowiązywania nowych wskaźników GRI, tj. GRI Standards 2021 pracownicy Wydziału ESG Energi przeszkolili się w zakresie nowych, szczegółowych zasad raportowania. Ujawnianie informacji niefinansowych zgodnie z wytycznymi GRI Standards 2021 stanowi również przygotowanie do raportowania zgodnie z ESRS. Wydział ESG pozyskuje bieżącą wiedzę poprzez ciągłe szkolenia tematyczne, studia podyplomowe oraz webinaria. Kierownik Wydziału ESG został powołany jako ekspert do dwóch grup roboczych, w pracach których bierze czynny udział. Są to: grupa robocza ds. raportowania niefinansowego dla polskich przedsiębiorstw przy Ministerstwie Finansów oraz Komitet ESG przy Krajowej Izbie Gospodarczej.

Działania zmierzające do świadomego zarządzania procesami ESG czyli zrównoważonym rozwojem są spójne z przyjętą w Grupie Energa Strategią Zrównoważonego Rozwoju 2021-2023.

Szczegółowe informacje niefinansowe według wymogów art. 49b Ustawy o rachunkowości znajdują się w „Sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych Grupy Energa za rok 2022” opublikowanym na stronie internetowej Spółki w dniu 28 kwietnia 2023 roku.



Elektrownia wodna Pieniężno

## Otoczenie regulacyjno-biznesowe

### 3. OTOCZENIE REGULACYJNO-BIZNESOWE

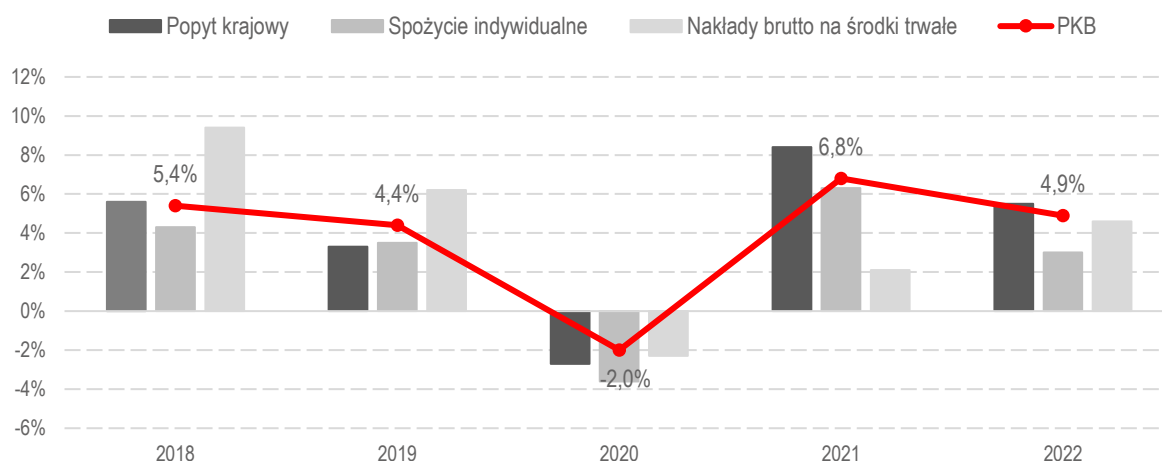
#### 3.1. Sytuacja makroekonomiczna

Podstawowym rynkiem działalności podmiotów wchodzących w skład Grupy Energa jest rynek krajowy. Stąd też wahania koniunktury, wyrażane za pomocą tempa zmian produktu krajowego brutto („PKB”), inflacji czy też stopy bezrobocia, przekładają się na ceny energii elektrycznej, gazu i ciepła oraz kształtowanie popytu na produkty dostarczane klientom.

Zgodnie ze wstępnym szacunkiem Głównego Urzędu Statystycznego („GUS”) PKB w Polsce w 2022 roku wzrósł realnie o 4,9% r/r, wobec wzrostu o 6,8% w 2021 roku. Głównymi czynnikami wzrostu gospodarczego były akumulacja zapasów związana z post-pandemicznym odbiciem aktywności gospodarczej oraz inwestycje (nakłady brutto na środki trwałe w porównaniu z rokiem poprzednim zwiększyły się o 4,9%). W mniejszej części do wzrostu PKB kontrybuowała konsumpcja, która zwiększyła się o 2,1% r/r, z czego konsumpcja w sektorze gospodarstw domowych o 3,0% r/r. 2022 rok był okresem hamowania popytu konsumpcyjnego ze względu na rosnącą inflację i zacieśnianie polityki monetarnej, gromadzenia zapasów z powodu utrzymującej się niepewności i hamowania popytu oraz odbudowy inwestycji.

Jednym z głównych czynników ryzyka dla sytuacji gospodarczej jest wywołana agresją Rosji wojna w Ukrainie, która m.in. skutkuje wzrostem cen surowców energetycznych i żywności. Inflacja oraz spadek siły nabywczej dochodów rozporządzalnych ograniczająco wpływają z kolei na konsumpcję. Negatywny wpływ na wzrost PKB może mieć także wyhamowanie popytu globalnego, dalsze transmisje koronawirusa przy niskiej odporności stadnej i opóźnienia w napływie środków unijnych, w szczególności środków z Funduszu Odbudowy.

Rysunek 6: Roczna dynamika PKB, popytu krajowego, spożycia indywidualnego i inwestycji



Źródło: Dane GUS (luty 2023)

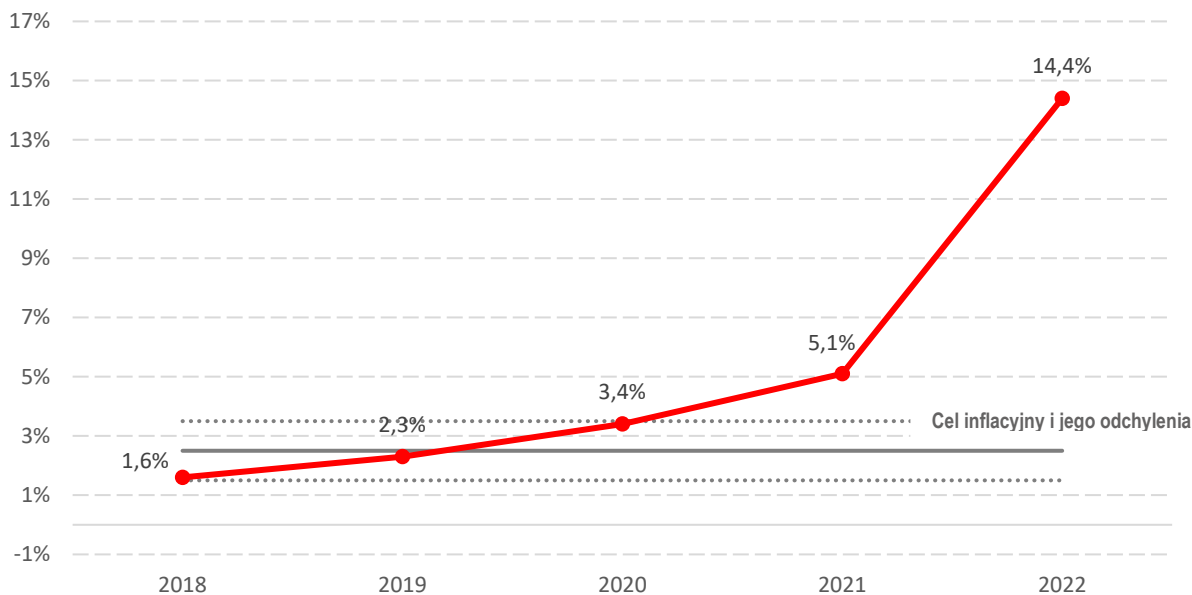
Indeks PMI (wskaźnik wyprzedzający polskiego przemysłu) w okresie od stycznia 2022 roku do sierpnia 2022 roku uległ obniżeniu z 54,5 pkt do 40,9 pkt. Było to głównie spowodowane narastającymi napięciami geopolitycznymi i rosnącą inflacją, które doprowadziły do spadku nowych zamówień i produkcji przemysłowej. Od września 2022 roku do marca 2023 roku indeks zanotował wzrost (do 48,3 pkt), jednak przez cały ten okres wynosił mniej niż 50,0 pkt. Poziom poniżej 50,0 pkt. wskazuje, że ankieterzy nie oczekują poprawy sytuacji sektora. Powodem takiej sytuacji są niekorzystne warunki rynkowe związane z niepewnością oraz presją budżetową, wywołaną wysoką inflacją. Analogiczne przyczyny wpłynęły na osłabienie eksportu - popyt na polskie wyroby spadł głównie w Niemczech. Wojna w Ukrainie miała destabilizujący wpływ na sytuację w polskim sektorze przemysłowym. Obniżeniu uległy produkcja i nowe zamówienia, a handel z krajami zza wschodniej granicy został mocno ograniczony. Negatywny wpływ na sytuację polskiego przemysłu miały również rosnące ceny paliw i energii, niekorzystne zmiany kursów walut oraz inflacja kosztowa.

Zgodnie z informacją GUS, sytuacja na rynku pracy w 2022 roku poprawiła się w porównaniu z rokiem wcześniejszym. Przeciętne zatrudnienie w sektorze przedsiębiorstw osiągnęło najwyższy poziom w historii. Stopa bezrobocia rejestrowanego na koniec 2022 roku wynosiła 5,2%, co oznacza, że była ona niższa o 0,6 pkt. proc. w porównaniu do końca 2021 roku. W 2022 roku rynek pracy stawał się coraz bardziej ograniczony, a przy utrzymującym się silnym popycie na pracę przedsiębiorstwa miały trudności z zatrudnianiem nowych pracowników. Przeciętne zatrudnienie w sektorze przedsiębiorstw wyniosło w grudniu 2022 roku 6,5 mln osób, czyli o 2,2% więcej niż w grudniu 2021 roku. Natomiast przeciętne miesięczne wynagrodzenie (brutto) w sektorze przedsiębiorstw w grudniu 2022 roku wyniosło 7 329,96,39 zł, co oznacza wzrost o 10,3% r/r. Głównym czynnikiem wzrostu płac była utrzymująca się wyraźnie powyżej celu inflacyjnego NBP kilkunastoprocentowa inflacja.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Średnioroczny wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych w 2022 roku wzrósł do 14,4% w porównaniu do 5,1% w 2021 roku. Tak duży poziom inflacji spowodowany był głównie wojną w Ukrainie oraz dalszym post-pandemicznym odbiciem światowego popytu (które jednak w trakcie roku malało). Ogólnoświatowy wzrost awersji do ryzyka oraz obniżenie podaży rosyjskich surowców energetycznych przełożyły się na wysoki wzrost cen nośników energii i paliw. Ceny żywności także odnotowały bardzo duży wzrost (średniorocznie w 2022 roku o około 16%), na co wpływ miały wysokie ceny gazu, przekładające się na podwyższone ceny nawozów, oraz ograniczona podaż żywności z kierunku wschodniego.

Rysunek 7: Roczna dynamika kwartalnego wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych



Źródło: Dane GUS (styczeń 2023)

Dążąc do obniżenia inflacji do założonego celu w średnim okresie, Rada Polityki Pieniężnej („RPP”) w 2022 roku kontynuowała podwyższanie stóp procentowych (ostatnia podwyżka miała miejsce we wrześniu 2022 roku). Łącznie stopy procentowe w 2022 roku wzrosły o 500 p.b. - stopa referencyjna Narodowego Banku Polskiego wzrosła do 6,75% i osiągnęła najwyższy poziom od 2004 roku. Zwiększona została również stopa lombardowa - do 7,25%, stopa depozytowa - do 6,25%, stopa redyskontowa weksli - do 6,8% oraz stopa dyskontowa weksli - do 6,85%.

W lutym 2023 roku Komisja Europejska („KE”) zaktualizowała prognozę wzrostu PKB dla Polski. Zdaniem KE Polska w 2023 roku uniknie recesji odnotowując wzrost PKB na poziomie 0,4%, który w 2024 roku ma zwiększyć się do 2,5%. Komisja wskazała, że podwyższona inflacja oraz relatywnie niska ocena perspektyw gospodarczych konsumentów i przedsiębiorców będą miały negatywny wpływ na dynamikę aktywności w kolejnych kwartałach. Obniżenie realnych dochodów do dyspozycji gospodarstw domowych w połączeniu z niską stopą oszczędności będzie wpływał na dynamikę konsumpcji prywatnej, która zanotuje nieznaczny spadek. Inwestycje prywatne pozostaną pod wpływem wyższych stóp procentowych i zwiększonej niepewności, jednak inwestycje ogółem powinny utrzymać wzrost ze względu na wysoki napływ inwestycji bezpośrednich oraz oczekiwany wzrost inwestycji publicznych. KE przewiduje, że inflacja zacznie wyraźnie spadać od II kwartału 2023 roku osiągając jednocyfrowe wartości (7,5%) już w IV kwartale br. Zdaniem KE średnioroczna inflacja w 2023 roku spadnie do 11,7%, by w 2024 r. obniżyć się zdecydowanie do 4,4%. Pomimo działań rządu nakierowanych na ograniczenie wzrostu cen energii i gazu, dynamika cen energii w 2023 roku utrzyma się na podwyższonym poziomie. Inflacja bazowa wg KE pozostanie pod wpływem wysokiej dynamiki płac i ekspansywnej polityki fiskalnej, choć spadek cen hurtowych energii i pewne pogorszenie sytuacji na rynku pracy będą stopniowo hamowały presję inflacyjną.

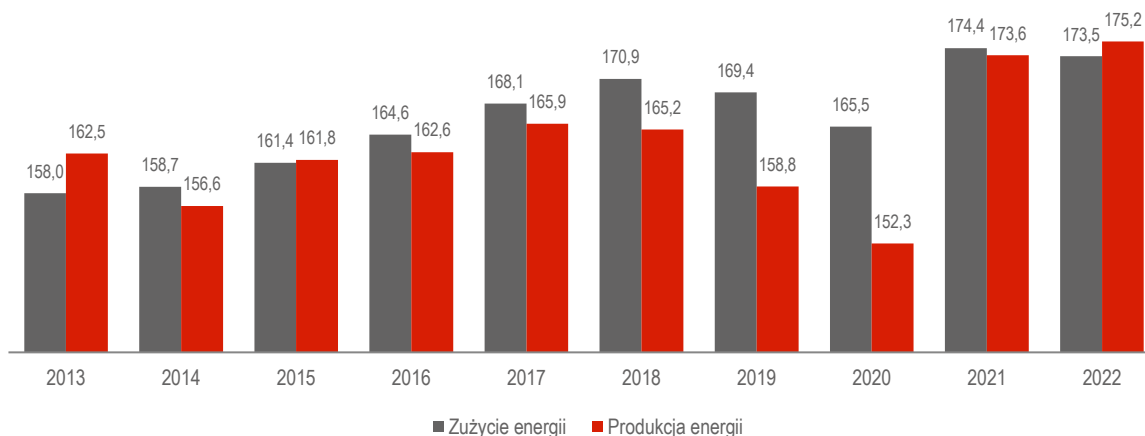
### 3.2. Rynek energii elektrycznej w Polsce

Kształtowanie się otoczenia rynkowego ma istotny wpływ na osiągane przez Grupę wyniki finansowe. W tym świetle zwraca się szczególną uwagę zwłaszcza na notowania cen energii elektrycznej, praw majątkowych, uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> oraz węgla kamiennego (będącego podstawowym paliwem produkcyjnym w polskim systemie elektroenergetycznym). Ponadto wpływ na wyniki Grupy miały takie mechanizmy regulacyjne funkcjonujące na rynku jak m.in. Rynek Mocy oraz nieregulacyjne np. warunki pogodowe, w szczególności w zakresie hydrometeorologii jak i wietrzności. Nie sposób pominąć wzrostu napięcia geopolitycznego w postaci napaści Rosji na Ukrainę wspartego wprowadzonymi sankcjami na import surowców energetycznych z Rosji do UE prowadzący do wzrostu cen m.in. na rynku gazu i węgla.

### Krajowa produkcja i zużycie energii elektrycznej

Zużycie energii elektrycznej w Polsce w 2022 roku, według danych publikowanych przez PSE, spadło w stosunku do 2021 roku o 0,9 TWh (0,5% r/r), osiągając poziom 173,5 TWh. Ze spadkiem zużycia nie korespondowała produkcja, która wzrosła w stosunku do 2021 roku o 1,6 TWh do poziomu 175,2 TWh.

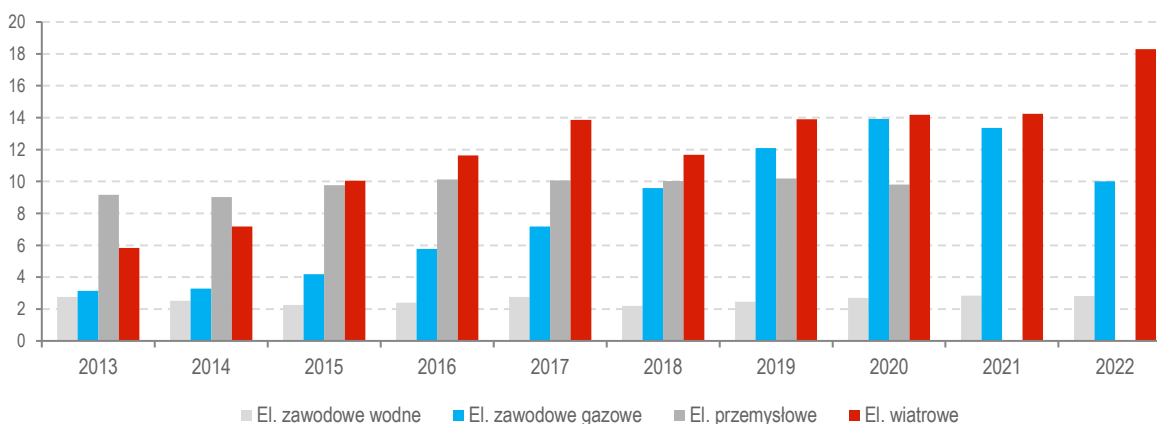
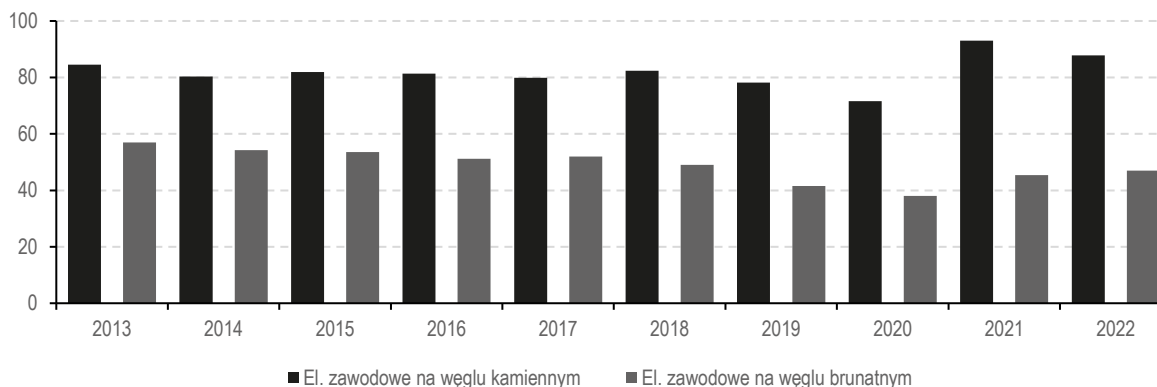
Rysunek 8: Produkcja i zużycie energii elektrycznej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh)



Źródło: PSE

W 2022 roku ponownie wzrosło wytwarzanie energii z elektrowni wiatrowych. Ich udział w strukturze produkcji wyniósł blisko 10,5%, a produkcja energii elektrycznej z tych elektrowni w stosunku do roku 2021 wzrosła o 28,6%.

Rysunek 9: Struktura produkcji energii elektrycznej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh)



Źródło: PSE

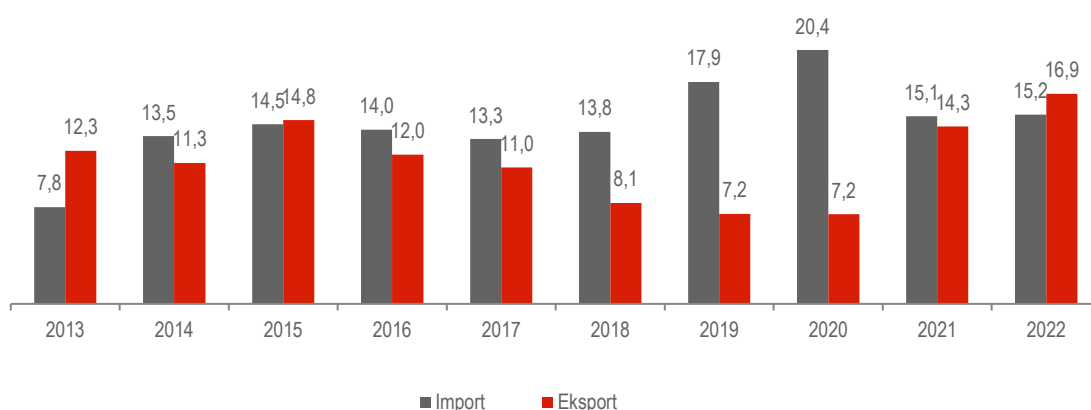
## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Największy udział w strukturze produkcji energii elektrycznej miały w ubiegłym roku elektrownie zawodowe opalane węglem kamiennym. Ich udział w produkcji ogółem wyniósł 55,0%, natomiast udział elektrowni zawodowych opalanych węglem brunatnym wyniósł 26,9%. Najwyższy wzrost produkcji, w ujęciu procentowym w 2022 roku, zanotowały inne źródła odnawialne, poza wiatrowymi oraz systemowymi elektrowniami wodnymi, których generacja wzrosła o blisko 96% r/r do 9,3 TWh. Wzrost ten osiągnięto głównie dzięki przyrostowi mocy zainstalowanej w źródłach fotowoltaicznych w krajowym miksie energetycznym m.in. dzięki aukcjom OZE oraz kolejnym edycjom rządowego programu „Mój prąd”.

### Wymiana międzysystemowa Polski

W 2022 roku można zauważyć nieznaczny wzrost importu energii elektrycznej, w stosunku do roku wcześniejszego o ponad 0,1 TWh przy jednoczesnym wzroście eksportu w stosunku do 2021 roku o 2,6 TWh, co można tłumaczyć wzrostem cen w Europie zachodniej spowodowanych szokiem podażowym surowców, po agresji Rosji na Ukrainę i wprowadzonymi sankcjami na import surowców energetycznych z Rosji do UE. Powyższe czynniki wpływające na wzrost eksportu w stosunku do 2021 roku, miały wpływ na zwiększenie wolumenów przepływu energii na liniach wymiany równoległej.

Rysunek 10: Roczne wolumeny wymiany międzysystemowej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh)

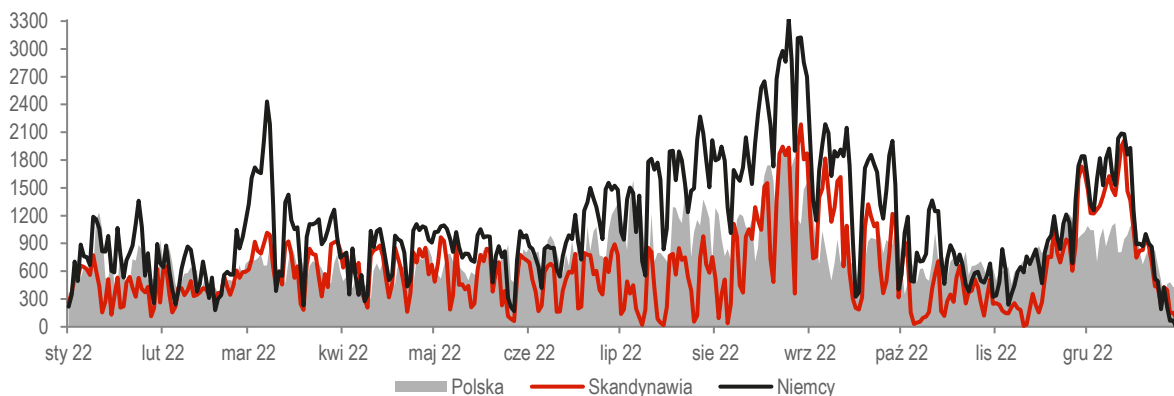


Źródło: PSE

### Ceny energii w wybranych krajach sąsiadujących z Polską

W celu porównania cen energii elektrycznej w Polsce względem notowań w krajach sąsiadujących, jako produktem referencyjnym posłużono się cenami na rynku SPOT. Poziom cen w Polsce, w porównaniu do poprzednich lat, nie był na poziomie istotnie wyższym niż w państwach sąsiadujących. Największe odchylenia cen były w stosunku do rynku niemieckiego (-28,79%, tj. -318,44 zł/MWh), a mniejsze w porównaniu do cen na rynku skandynawskim (+23,73%, tj. 151,05 zł/MWh). Na uwagę zwraca fakt wyższych cen, w stosunku do rynku polskiego, u naszych zachodnich sąsiadów. Szczególnie widoczne to było w okresie letnim. Czynniki wpływającymi na taki stan rzeczy były m.in.: spadek produkcji energii w zachodniej Europie ze źródeł OZE, szok podażowy surowców energetycznych i wzrost ich cen, niepewność co do możliwości uzupełnienia magazynów gazu w Europie przed sezonem zimowym, utrzymujący się wysoki poziom zapotrzebowania na energię oraz wzrost cen uprawnień do emisji.

Rysunek 11: Ceny energii na rynku SPOT w Polsce i krajach sąsiadujących w 2022 roku (zł/MWh)

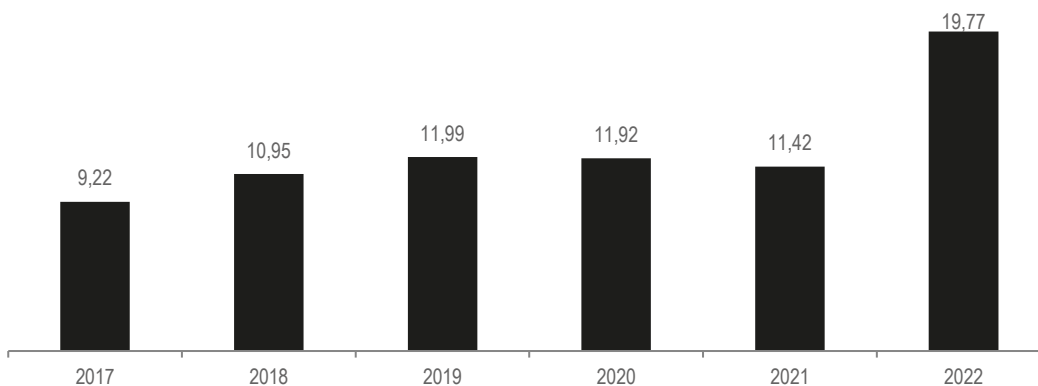


Źródło: Bloomberg, TGE

## Ceny węgla kamiennego w Polsce

W perspektywie ostatnich lat można było zauważyć systematyczny spadek cen węgla kamiennego, który był wywołany czynnikami globalnymi tzn. światowym spadkiem cen tego surowca oraz nadpodażą węgla w Polsce. W związku z promowaną, szczególnie w Europie, energetyką nisko i zeroemisyjną spadało zapotrzebowanie na węgiel, który był wypierany z mixsu energetycznego głównie przez elektrownie wiatrowe, fotowoltaiczne oraz gazowe. W 2022 roku, szczególnie w jego pierwszych 3 kwartałach, notowania węgla w głównych portach przeładunkowych (ARA, Newcastle, Richards Bay) odnotowały znaczące wzrosty, jednak nie utrzymując ich do końca roku. Na zwiększone wykorzystanie węgla w energetyce wpływ miała napaść Rosji na Ukrainę i wprowadzone sankcje na import surowców energetycznych z Rosji do UE. Wzrost szczególnie cen gazu, w obawie o zaspokojenie popytu, przełożył się również na ceny węgla. Na rynku polskim ceny sprzedaży węgla dla energetyki zawodowej i przemysłowej ulegały stopniowo wzrostowi do nowych historycznych poziomów.

Rysunek 12: Ceny węgla kamiennego z kosztem transportu dla elektrowni na węglu kamiennym na koniec roku w latach 2017-2022 (zł/GJ)

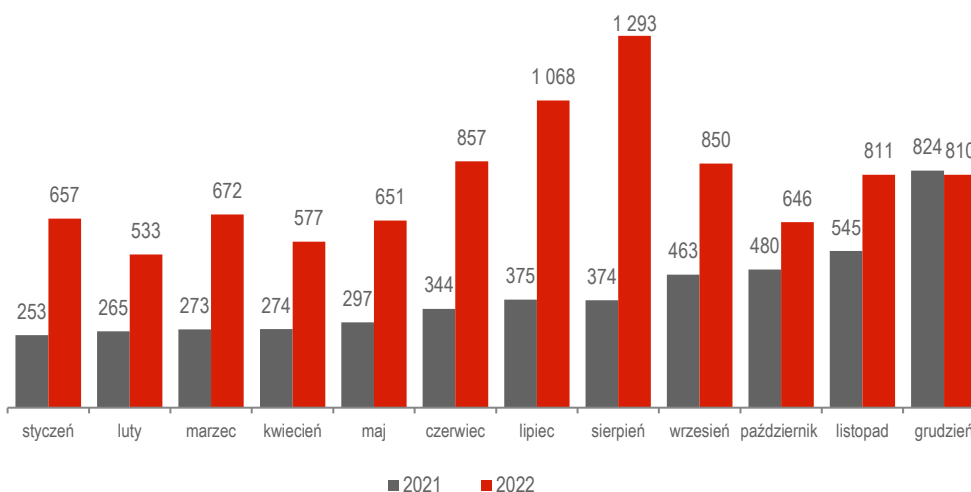


Źródło: Polski Rynek Węgla

## Rynek Dnia Następnego (RDN) energii elektrycznej w Polsce

Średni poziom indeksu TGeBase za 2022 rok wyniósł 787,62 zł/MWh i był o 389,39 zł/MWh wyższy niż w 2021 roku (398,23 zł/MWh). Wysokie zapotrzebowanie na energię oraz przede wszystkim znaczący wzrost cen w Europie zachodniej były głównymi determinantami wzrostu cen w stosunku do 2021 roku. Ponadto wzrost napięcia geopolitycznego skutkowało wzrostem cen uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> oraz wzrostem cen węgla, które wraz z wysokimi ubytkami systemowymi wspierały wzrost cen w 2022 roku.

Rysunek 13: Ceny indeksu TGeBase w latach 2021-2022 (zł/MWh)



Źródło: TGE

Najwyższa średnia miesięczna cena energii elektrycznej na rynku towarowym miała miejsce w sierpniu ubiegłego roku, kiedy średni poziom indeksu TGeBase wyniósł 1282,93 PLN/MWh. Minimum na poziomie 533,41 PLN/MWh wystąpiło w lutym 2022 roku.

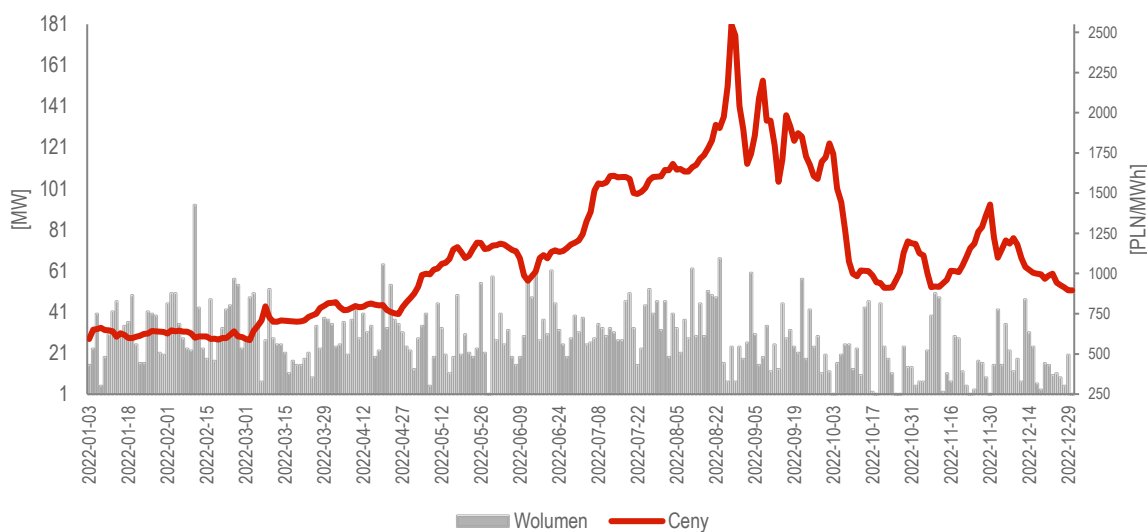
## Rynek terminowy energii elektrycznej w Polsce

W celu oceny rynku terminowego w Polsce jako produkt referencyjny wybrano roczny kontrakt terminowy na dostawę energii w paśmie w całym 2023 roku (BASE 2023). W 2022 roku poziom cen wykazywał tendencję wzrostową osiągając szczyt notowań w sierpniu na poziomie 2.547,10 zł/MWh po czym zaczął powracać poniżej poziomu 1.000,00 zł/MWh. Zapalenie magazynów gazu przed okresem zimowym w Europie oraz zapewnienie dostaw węgla wsparte w IV kwartale rozwiązaniami regulacyjnymi na rynku polskim wprowadzającymi m.in. cenę maksymalną na rynku bilansującym oraz znoszące oblige giełdowe wraz z wzrostem produkcji z OZE (dobra wietrzność) oraz wyższymi temperaturami od wieloletniej średniej pozwoliły zakończyć rok na poziomie 895,90 zł/MWh. Trend na rynku terminowym jest szczególnie istotny z perspektywy dokonywanej kontraktacji Grupy na rok następny.

Głównymi determinantami spadku cen energii na rynku terminowym w IV kwartale były:

- uspokojenie obaw dotyczących zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego krajów Europy przed sezonem zimowym,
- spadek cen na rynku SPOT,
- spadek poziomu ubytków systemowych,
- wprowadzone rozwiązania regulacyjne m.in. cena maksymalna na rynku bilansującym oraz zniesienie obligo giełdowego.

Rysunek 14: Cena kontraktu terminowego pasmo z dostawą w 2023 roku



Źródło: TGE

## Rynek uprawnień do emisji

W dniu 12 maja 2022 roku Komisja Europejska poinformowała, że na koniec 2021 roku w obiegu było ponad 1 449 mln uprawnień do emisji (spadek liczby uprawnień o niespełna 14% r/r to efekt początku ożywienia popandemicznego w 2021 r. i w efekcie wzrostu emisyjności). Wartość ta stanowiła podstawę do określenia poziomu tzw. rezerwy stabilności rynkowej (MSR), funkcjonującej w ramach unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji (EU ETS) od stycznia 2019 roku. Zgodnie z zasadami rezerwy stabilności rynkowej w okresie 12 miesięcy – od dnia 1 września 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2023 roku – w rezerwie stabilności rynkowej zostanie umieszczona łączna liczba blisko 348 mln uprawnień. Przez pierwsze 5 lat stosowania MSR liczba uprawnień ma być corocznie zmniejszana o 24% łącznej liczby uprawnień znajdujących się w puli aukcyjnej (jeżeli łączna liczba uprawnień znajdujących się w obiegu przekracza próg 833 milionów uprawnień). Kluczowymi czynnikami, które determinowały cenę EUA w pierwszych 3 kwartałach były wzrosty cen węgla i gazu. Wzrost ten, spowodowany był głównie czynnikiem rosnącego ryzyka geopolitycznego w tym nakładanymi sankcjami na import surowców energetycznych z Rosji do UE, oraz pracami legislacyjnymi nad pakietem Fit for 55. Pomimo wzrostu napięcia geopolitycznego w 2022 r., UE nie tylko nie zrezygnowała ze swojego kursu klimatycznego, czego oznaką jest chociażby kontynuacja prac nad pakietem „Fit for 55”, ale w dodatku zdecydowała się wdrożyć zaprezentowaną w maju strategię dywersyfikacji dostaw energii i uniezależnienia Europy od paliw kopalnych (REPowerEU). W konsekwencji utrzymanie kursu EUA w IV kwartale 2022 roku na wysokich poziomach wpłynęło na znaczący wzrost średniej ceny za 2022 rok (81,09 EUR/t) w stosunku do średniej za 2021 rok (52,85 EUR/t) co stanowi wzrost o 53,44% r/r.



Rysunek 15: Ceny uprawnień do emisji (EUA DEC 2022) w 2022 roku



Źródło: Bloomberg

## Rynek praw majątkowych

W tabeli poniżej zostały przedstawione średnie ceny indeksów na prawa majątkowe notowane na Towarowej Gieldzie Energii.

Tabela 3: Średnie poziomy cen zielonych praw majątkowych notowanych na Towarowej Gieldzie Energii

Indeks (rodzaj świadectwa)	Wartość Indeksu		Procent obowiązku (%)	Opłata zastępcza (zł)
	2021 rok (zł/MWh)	2022 rok (zł/MWh)		
OZEX_A (zielone)	191,27	188,17	19,0*	300,03*

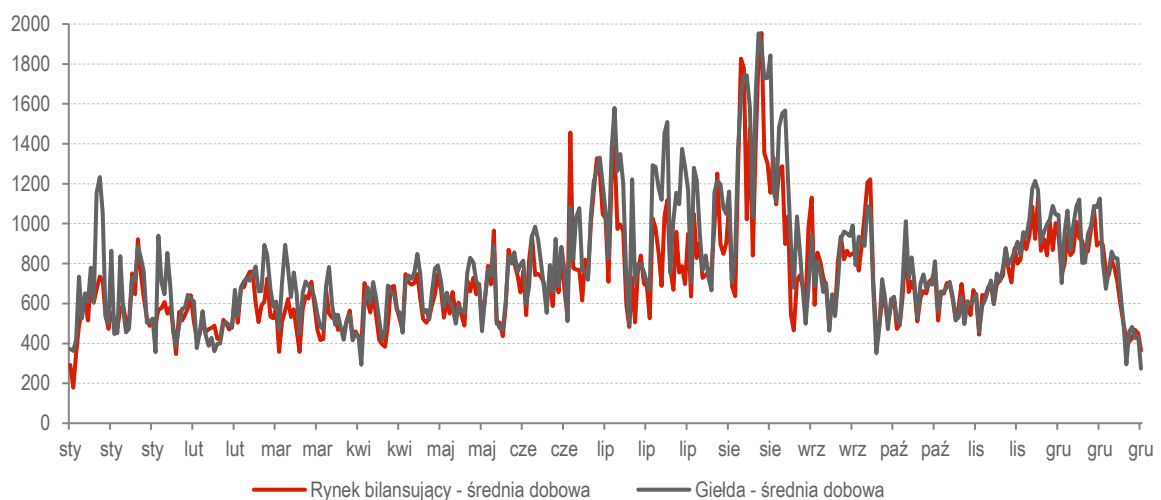
\* wartość opłaty zastępczej i obowiązku umorzenia na 2022 rok.

Z perspektywy posiadanej struktury wytwórczej Grupy (duża produkcja OZE) najistotniejsze są notowania tzw. zielonych praw majątkowych. Ceny PM OZE od początku 2022 r. utrzymywały się w trendzie spadkowym osiągając swoje minimum w połowie września na poziomie 88,19 zł/MWh. Od tego momentu nastąpiło odbicie osiągając szczyt notowań na poziomie 198,98 zł/MWh i kończąc notowania w 2022 roku na poziomie 192,15 zł/MWh. Wolumen wydanych PM OZE wzrósł do 19,4 TWh wobec 19,21 TWh w 2021 roku.

## Rynek bilansujący i SPOT

Na rysunku poniżej zostały przedstawione średnie dzienne ceny energii elektrycznej na rynku bilansującym oraz na rynku SPOT.

Rysunek 16: Zestawienie cen na rynku bilansującym i SPOT (Giełda) w 2022 roku (zł/MWh)



Źródło: PSE

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W 2022 roku utrzymane zostały limity cen rozliczeniowych energii elektrycznej na rynku bilansującym wynoszące -50.000,00 zł/MWh do +50.000,00 zł/MWh. Różnice cen w 2022 roku na rynku bilansującym oraz cen instrumentów notowanych na rynku SPOT powstawały głównie przez obawy o zaspokojenie zapotrzebowania na surowce w Europie po wprowadzeniu sankcji na import surowców energetycznych z Rosji do UE, duże wahania w produkcji z generacji wiatrowej oraz ustalenie ceny maksymalnej na rynku bilansującym poprzez zmianę sposobu składania ofert i zniesienie obowiązku obliża giełdowego. Średni poziom cen w 2022 roku na rynku bilansującym wyniósł 718,08 zł/MWh, wobec 374,54 zł/MWh w 2021 roku.

### 3.3. Otoczenie regulacyjne

#### Procesy legislacyjne zakończone w 2022 roku

Tabela 4: Zestawienie aktów prawnych mających istotny wpływ na Grupę

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
<p>Ustawa z dnia 27 stycznia 2022 r. o zm. Ustawy o OZE oraz niektórych innych ustaw</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz.467</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowelizacja wprowadza rozwiązanie umożliwiające osobie, która do 31 marca 2022 r. :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zawrze umowę na zakup, montaż czy dofinansowanie mikroinstalacji OZE z samorządem (JST), który realizuje tzw. projekt "parasolowy" - dofinansowany z Regionalnego Programu Operacyjnego,</li> <li>✓ a także do końca grudnia 2023 r. złoży prawidłowy wniosek o przyłączenie mikroinstalacji (art. 40 ust. 1a ustawy z dnia 20 lutego 2015 r), rozliczanie na niezmiennych zasadach, czyli w systemie opustowym (net metering), przez 15 lat od daty przyłączenia do sieci instalacji i świadczenia usługi prosumenta.</li> </ul> </li> <li>• Ustawa została ogłoszona w Dz. U. w dniu 25 lutego 2022 r. a jej przepisy weszły w życie 26 lutego 2022 r. z wyjątkiem art. 1, który wszedł w życie 1 kwietnia 2022 r.</li> </ul>
<p>Założenia do aktualizacji Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. (PEP2040) – wzmocnienie bezpieczeństwa i niezależności energetycznej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 29 marca 2022 r. Rada Ministrów przyjęła założenia do aktualizacji Polityki Energetycznej Polski do 2040 r. (PEP2040). Rząd aktualizuje założenia PEP2040, aby zneutralizować lub ograniczyć ryzyka związane z potencjalnymi sytuacjami kryzysowymi w kraju oraz na arenie międzynarodowej. Wpisuje się to również w realizację głównego celu polityki energetycznej, tj. zagwarantowania bezpieczeństwa energetycznego, przy zapewnieniu konkurencyjności gospodarki i zmniejszeniu oddziaływania sektora energii na środowisko.</li> <li>• Najważniejsze planowane zmiany w Polityce energetycznej Polski do 2040 r.:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zwiększenie dywersyfikacji technologicznej i rozbudowa mocy opartych o źródła krajowe,</li> <li>✓ dalszy rozwój odnawialnych źródeł energii,</li> <li>✓ poprawa efektywności energetycznej,</li> <li>✓ kontynuacja dywersyfikacji dostaw i zapewnienie alternatyw dla węglowodorów,</li> <li>✓ dostosowanie decyzji inwestycyjnych w gazowe moce wytwórcze do dostępności paliwa,</li> <li>✓ dalsze wykorzystanie jednostek węglowych,</li> <li>✓ wdrożenie energetyki jądrowej (reaktory konwencjonalne i SMR),</li> <li>✓ rozwój sieci i magazynowania energii,</li> <li>✓ negocjacje zmian regulacji UE (transformacja bez ponoszenia nadmiernych kosztów).</li> </ul> </li> </ul>
<p>Akt delegowany (do rozporządzenia wykonawczego KE) obejmującego niektóre rodzaje działalności jądrowej i gazowej C(2022) 631 / 3</p> <p>ROZPORZĄDZENIE DELEGOWANE KOMISJI (UE) z dnia 9.3.2022 r. zmieniające rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2139 w odniesieniu do działalności gospodarczej w niektórych sektorach energetycznych oraz rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2178 w odniesieniu do publicznego ujawniania szczególnych informacji w odniesieniu do tych rodzajów działalności gospodarczej</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 6 lipca 2022 r., przyjęto rozporządzenie delegowane Komisji Europejskiej, zmieniające rozporządzenie wydane 9 marca 2022 r. (UE 2021/2139), dotyczące włączenia pod pewnymi warunkami, określonych rodzajów działalności do wykazu działalności gospodarczej zrównoważonej środowiskowo objętej tak zwaną taksonomią UE.</li> <li>• Celem aktu jest m.in. czasowe włączenie niektórych kategorii działalności (zgodnie z nomenklaturą taksonomii UE) związanych m.in. z wytwarzaniem energii elektrycznej z gazu ziemnego i w elektrowniach jądrowych, jako inwestycji zgodnych z unijnymi zasadami finansowania inwestycji. Oznacza to, że środki na wskazane inwestycje będą mogły być realizowane, po spełnieniu określonych warunków technicznych, a także finansowane np. z unijnego budżetu.</li> <li>• Dokument określa m.in. następujące wymagania dotyczące realizacji inwestycji dotyczących produkcji energii elektrycznej z gazowych paliw kopalnych:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ obiekty, dla których pozwolenie na budowę zostanie wydane do dnia 31 grudnia 2030 r., spełniają wszystkie poniższe warunki:                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych w ramach danej działalności są niższe niż 270 g ekwiwalentu CO<sub>2</sub>/kWh energii wyjściowej lub roczne bezpośrednie emisje gazów cieplarnianych w ramach danej działalności nie przekraczają średnio 550 kg ekwiwalentu CO<sub>2</sub>/kW mocy obiektu w ciągu 20 lat;</li> <li>✓ energia, która ma zostać zastąpiona, nie może być wytwarzana z odnawialnych źródeł energii, na podstawie oceny porównawczej z najbardziej opłacalną i technicznie wykonalną alternatywą odnawialną dla tej samej mocy; wynik tej oceny porównawczej jest publikowany i podlega konsultacjom z zainteresowanymi stronami;</li> <li>✓ działalność zastępuje istniejącą działalność polegającą na wytwarzaniu energii elektrycznej o wyższym wskaźniku emisji, która wykorzystuje stałe lub płynne paliwa kopalne;</li> <li>✓ nowo zainstalowana zdolność produkcyjna nie przekracza zdolności produkcyjnej zastępowanego obiektu o więcej niż 15 %;</li> </ul> </li> <li>✓ obiekt został zaprojektowany i zbudowany w taki sposób, aby wykorzystywał odnawialne lub niskoemisyjne paliwa gazowe, a przejście na pełne wykorzystanie odnawialnych lub niskoemisyjnych paliw gazowych nastąpi do dnia 31 grudnia 2035 r.;</li> <li>✓ zastąpienie prowadzi do zmniejszenia emisji gazów cieplarnianych o co najmniej 55 % w całym okresie eksploatacji nowo zainstalowanej zdolności produkcyjnej;</li> <li>✓ w przypadku gdy działalność ma miejsce na terytorium Państwa Członkowskiego, w którym do wytwarzania energii wykorzystuje się węgiel kamienny lub brunatny, to Państwo to zobowiązało się do stopniowego zaprzestania wykorzystywania węgla do wytwarzania energii i zgłosiło ten fakt w swoim zintegrowanym krajowym planie w dziedzinie energii i klimatu.</li> </ul> </li> </ul>

**Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
<p>Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 10 sierpnia 2022 r w sprawie parametrów aukcji głównej dla roku dostaw 2027 oraz parametrów aukcji dodatkowych dla roku dostaw 2024</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 1690</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 11 sierpnia 2022 r., opublikowano nowe rozporządzenie regulujące parametry techniczne aukcji rynku mocy. Najważniejsze parametry techniczne dla aukcji głównej na rok dostaw 2027 wynikające z treści rozporządzenia: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ prognozowane zapotrzebowanie na moc w aukcji zostało wyznaczone odrębnie dla każdego kwartału roku dostaw. Łączne zapotrzebowanie na moc w aukcji głównej na rok dostaw 2027 wynosi 6237 MW;</li> <li>✓ cena wejścia (CeWe) dla okresu dostaw przypadającego na rok 2027 z uwzględnieniem współczynnika zwiększającego cenę (1,05), wynosi 406 35 zł/kW/r.;</li> <li>✓ zapotrzebowanie na moc w aukcjach dodatkowych dla okresu dostaw przypadającego na rok 2024 wynosi: (1) 3209 MW – dla I kwartału; (2) 1160 MW – dla II kwartału; (3) 1186 MW – dla III kwartału; (4) 4185 MW – dla IV kwartału;</li> <li>✓ cena wejścia na rynek nowej jednostki wytwórczej, odzwierciedlająca alternatywny koszt pozyskania mocy przez operatora przez budowę jednostki wytwórczej o najniższych operacyjnych i kapitałowych kosztach stałych, z uwzględnieniem potencjalnej marży na sprzedaży energii elektrycznej i świadczeniu usług systemowych, w aukcjach dodatkowych dla okresu dostaw przypadającego na rok 2024 wynosi dla wszystkich kwartałów 387 zł/kW (współczynnik zwiększający cenę określono w rozporządzenia na poziomie 1,05);</li> <li>✓ cenę dla tzw. cenobiorców określono na poziomie 187 zł/kW.</li> </ul> </li> <li>• Rozporządzenie zostało ogłoszone w Dz. U. i weszło w życie 12 sierpnia 2022 r.</li> </ul>
<p>Ustawa z dnia 19 września 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 1967</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 19 września 2022 r., została ogłoszona w Dz. U., Ustawa o szczególnych rozwiązaniach w zakresie niektórych źródeł ciepła w związku z sytuacją na rynku paliw.</li> <li>• Ustawa reguluje m.in. sposób ustalania przez wytwórcę ciepła określonego poziomu średnich cen wytwarzania ciepła dla odbiorców na potrzeby gospodarstw domowych i potrzeby użyteczności publicznej w okresie od 1 października 2022 r. do 30 kwietnia 2023 r. i jest wypłacana za każdy miesiąc kalendarzowy stosowania średniej ceny wytwarzania ciepła z rekompensatą. Określa także sposób kalkulacji średniej ceny wytwarzania ciepła oraz określa jej wartość na poziomie: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 150,95 zł/GJ netto dla ciepła wytwarzanego w źródłach ciepła opalanych gazem ziemnym lub olejem opalowym;</li> <li>✓ 103,82 zł/GJ netto dla ciepła wytwarzanego w pozostałych źródłach ciepła - a w przypadku źródeł mieszanych cenę ustala się proporcjonalnie do ich udziału w miksie.</li> </ul> </li> <li>• Średnia cena wytwarzania ciepła obowiązuje m.in. dla: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ gospodarstw domowych</li> <li>✓ wspólnot mieszkaniowych</li> <li>✓ podmiotów, które dostarczają ciepło do gospodarstw domowych lub innych podmiotów takich jak m.in. szpitale, szkoły, przedszkola, kościoły itd.;</li> </ul> </li> <li>• Odbiorcy ciepła w celu umożliwienia stosowania średniej ceny wytwarzania ciepła z rekompensatą, składają sprzedawcy ciepła oświadczenie, które zawiera (i) oświadczenie o spełnieniu warunków pozwalających na uznanie ich za odbiorców, objętych rekompensatą, (ii) wskazanie danych służących określeniu szacunkowej ilości zużywanego ciepła;</li> <li>• Zgodnie z przepisami, sprzedawcy zobowiązani są do przekazania wytwórcom w terminie 30 dni od wejścia w życie ustawy informacje o szacowanej ilości ciepła, która będzie używana przez odbiorców objętych ceną z rekompensatą;</li> <li>• Rekompensata ma być obliczana przez wytwórcę na podstawie różnicy pomiędzy zatwierdzoną taryfą, a ustaloną ceną z rekompensatą. Wniosek o rekompensatę wytwórcy mają składać do Zarządcy Rozliczeń, do 25. dnia każdego miesiąca następującego po danym miesięcznym okresie rozliczeniowym;</li> <li>• Do dnia 31 sierpnia 2023 r. wytwórcy składają do Zarządcy Rozliczeń wniosek o rozliczenie rekompensaty, który uwzględnia rzeczywiste dane.</li> <li>• Ustawa weszła w życie w dniu 20 września 2023 r.</li> </ul>
<p>Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 27 września 2022 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemu elektroenergetycznego</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2007</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowelizowane rozporządzenie (wchodzi w życie w terminie 3 dni od publikacji w Dz. U., jeżeli nie wskazano inaczej), wprowadza szereg zmian m. in.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ miesięczny (zamiast kwartalnego) cykl aktualizacji kosztu paliwa podstawowego, uwzględnianego przy wyznaczaniu Ceny Wymuszonej Dostawy energii elektrycznej (CWD) i Ceny Wymuszonej Odbioru (CWO) energii elektrycznej, w zakresie jednostek wytwórczych wykorzystujących paliwo podstawowe inne niż gaz ziemny lub węgiel brunatny;</li> <li>✓ zastosowanie do rozliczeń jednostek pracy w wymuszeniu w danym okresie cen CWD i CWO, wyznaczonych na podstawie wykonanych kosztów paliwa podstawowego. Założona zmiana przepisów, powinna istotnie ograniczyć ryzyko ze stratą w wymuszeniu OSP jednostki Energa Ostrołęka B;</li> <li>✓ uchylenie przepisów w zakresie arbitrażu cenowego na potrzeby rozliczenia OSP z podmiotami odpowiedzialnymi za bilansowanie handlowe, z tytułu różnicy ilości energii elektrycznej w przypadku przekontraktowania i niedokontraktowania.</li> </ul> </li> </ul>

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
<p>Ustawa z dnia 29 września 2022 r. o zmianie ustawy – prawo energetyczne oraz ustawy o OZE (zniesienie obliża giełdowego)</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2370</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nowa ustawa wprowadza szereg zmian do obowiązującego stanu prawnego m.in. w zakresie dotyczącym: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zniesienia obowiązku sprzedaży energii elektrycznej poprzez giełdę energii, tzw. obliża giełdowe. Obowiązek ten dotyczy obecnie wytwórców energii elektrycznej z uwzględnieniem szeregu wyjątków (m.in. energia z OZE i CHP);</li> <li>✓ doprecyzowania, że do energii elektrycznej będącej przedmiotem umów zawartych przed dniem wejścia w życie niniejszej ustawy stosuje się przepisy dotychczasowe;</li> <li>✓ wprowadzenia kary za manipulację na rynku, tj.: grzywna do 5000 stawek dziennych, od roku do 10 lat więzienia albo obie te kary łącznie. Identyczne kary grożą za wykorzystanie informacji wewnętrznej do obrotu produktami energetycznymi na rynku hurtowym. Grzywna do 2500 stawek dziennych oraz od 3 miesięcy do 5 lat więzienia ma grozić za ujawnianie informacji wewnętrznej bądź zalecanie na ich podstawie kupna lub sprzedaży produktów.</li> </ul> </li> <li>• Nowelizacja w dniu 21 listopada 2022, została ogłoszona w Dz. U. natomiast wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia, tj. 6 grudnia 2023 r.</li> </ul>
<p>Ustawa z dnia 7 października 2022 r. o zmianie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych oraz niektórych innych ustaw</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2180</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 25 października 2022 r., została ogłoszona w Dz. U., Ustawa o zmianie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych oraz niektórych innych ustaw.</li> <li>• Ustawa wprowadza zmiany dotyczące, m. in. wyłączenia działania Tarczy Antyinflacyjnej z 31 października 2022 r. do 31 grudnia 2022 r., utrzymania czasowego obniżenia stawek VAT dotyczących, m. in. gazu ziemnego, energii elektrycznej i ciepłej. Utrzymana zostaje stawka podatku VAT na: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ na gaz ziemny - 0%; (2) Na energię elektryczną i ciepło - 5%. oraz przedłużenia zmian w zakresie: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zwolnienia z akcyzy energii elektrycznej sprzedawanej odbiorcom w gospodarstwach domowych;</li> <li>✓ obniżenia akcyzy na energię elektryczną sprzedawaną pozostałym odbiorcom 4,6zł / MWh.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Ustawa weszła w życie 1 stycznia 2023 r. (z wyjątkiem, m. in. niektórych przepisów. dotyczących obniżonych stawek podatku i akcyzy na energię elektryczną, ciepło i gaz, które wchodzi w życie z dniem 31 października 2022 r.).</li> </ul>
<p>Ustawa z dnia 7 października 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2127</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 17 listopada 2022 r., została ogłoszona w Dz. U., Ustawa o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej. Ustawa wprowadza: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Zamrożenie cen energii elektrycznej.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gwarantowana cena energii będzie obowiązywać: <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) do 2 tys. kWh rocznie dla wszystkich gospodarstw domowych; (2) do 2,6 tys. kWh rocznie dla gospodarstw domowych z osobami z niepełnosprawnościami; (3) do 3 tys. kWh rocznie dla rodzin trzy plus – czyli rodzin z Kartą Dużej Rodziny oraz rolników.</li> </ul> </li> <li>✓ Gospodarstwa domowe, po przekroczeniu zużycia odpowiednio 2 tys., 2,6 tys. oraz 3 tys. kWh, za każdą kolejną zużytą kWh, będą rozliczane według cen i stawek opłat, które obowiązują w taryfie danego przedsiębiorstwa z 2023 r. lub w przypadku ofert wolnorynkowych – według cen zawartych w umowie ze sprzedawcą;</li> <li>✓ Z zamrożenia cen energii elektrycznej w 2023 r. skorzysta prawie 17 mln gospodarstw domowych (odbiorcy tzw. grupy taryfowej G).;</li> <li>✓ Na nowe rozwiązanie rząd przeznaczy ok. 23 mld zł;</li> <li>✓ W ramach poprawki senackiej, rozwiązaniem zakładające, że ochroną objęci będą odbiorcy, którzy trafią do sprzedawcy rezerwowego po wypowiedzeniu umowy.</li> </ul> </li> <li><b>Dodatek elektryczny.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dla gospodarstw domowych, które zużywają energię elektryczną do ogrzewania – w tym wykorzystują pompy ciepła – wprowadzony zostanie jednorazowy dodatek elektryczny;</li> <li>✓ Wysokość dodatku będzie wynosiła 1000 zł, natomiast w przypadku rocznego zużycia energii elektrycznej ponad 5 MWh, zostanie on podwyższony do 1500 zł;</li> <li>✓ Warunkiem otrzymania dodatku będzie uzyskanie wpisu lub zgłoszenie źródła ogrzewania do centralnej ewidencji emisyjności budynków;</li> <li>✓ Dodatek nie przysługuje prosumentom;</li> <li>✓ Prognozuje się, że z rozwiązania będzie mogło skorzystać ok. 800 tys. gospodarstw domowych, na które rząd przeznaczy ok. 1 mld zł.</li> </ul> </li> <li><b>Zachęta do oszczędzania energii elektrycznej.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gospodarstwa domowe otrzymają specjalny upust, jeśli ograniczą zużycie energii elektrycznej;</li> <li>✓ Rozwiązanie będzie funkcjonować od 1 października 2022 r.;</li> <li>✓ Wartość upustu będzie wynosiła 10% całkowitych kosztów zużycia energii elektrycznej;</li> <li>✓ Spółki energetyczne mają otrzymać rekompensaty za zamrożenie cen prądu i upusty. Źródłem finansowania ma być Fundusz Przeciwdziałania Covid-19; z niego będzie też finansowany dodatek elektryczny. Maksymalny limit wydatków z Funduszu w latach 2023-2025 przewidziano na 26,8 mld zł, w tym na wypłatę w 2023 r. rekompensat 23 mld zł i dodatku elektrycznego 1 mld zł. Pozostałe 2,8 mld zł przewidziano na zrehabilitowanie spółkom upustów w latach 2024-2025.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Ustawa weszła w życie 18 listopada 2022 r., z wyjątkiem: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ art. 36 ust. 1, który wszedł w życie z dniem 1 grudnia 2022 r.;</li> <li>✓ art. 36 ust. 3, który wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2023 r.</li> </ul> </li> </ul>

**Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
<p>Ustawa z dnia 27 października 2022 o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2243</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 3 listopada 2022 r., została ogłoszona w Dz. U., ustawa o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku.</li> <li>• Nowa regulacja określa sposób funkcjonowania następujących nowych mechanizmów dotyczących cen i rozliczeń za energię elektryczną: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ wprowadzono mechanizm ceny maksymalnej dla energii elektrycznej. Przyjęte rozwiązania zakładają, że niezależnie od wzrostu cen energii elektrycznej na rynku hurtowym w 2023 r., w rozliczeniach z odbiorcami stosuje się ceny za obrót energią elektryczną, tzw. cenę maksymalną na poziomie: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 785 zł/MWh – w przypadku odbiorców użyteczności publicznej oraz małych i średnich przedsiębiorstw;</li> <li>✓ 693 zł/MWh – w przypadku odbiorców w gospodarstwach domowych.</li> </ul> </li> <li>✓ uregulowano przypadki związane z rozliczeniami z odbiorcami uprawnionymi oraz rekompensatami dla sprzedawców energii m.in. w szczególności: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ obowiązek stosowania w rozliczeniach z odbiorcami uprawnionymi ceny maksymalnej w okresie od dnia 1 grudnia 2022 r. do dnia 31 grudnia 2023 r. za całkowite zużycie energii elektrycznej w punkcie poboru energii;</li> <li>✓ wprowadzenie systemu rekompensat dla przedsiębiorstw obrotu i wytwórców energii elektrycznej, gdzie podmiotem odpowiedzialnym za wypłatę rekompensat będzie Zarządca Rozliczeń S.A.;</li> <li>✓ ustawa dodatkowo obowiązuje spółki obrotu do stosowania upustu w 2024 r. za oszczędzanie energii w 2023 r. przez MŚP o równowartości 10% łącznej kwoty rozliczenia za 2023 r. w przypadku zużycia w 2023 r. w wysokości nie większej niż 90% średniego zużycia w latach 2018-2022. Za zastosowanie upustu, spółce obrotu przysługuje pełna rekompensata.</li> </ul> </li> <li>✓ w zakresie ingerencji na rynku hurtowym energii elektrycznej: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ wprowadzono mechanizm polegający na ograniczeniu przychodów niektórych wytwórców energii elektrycznej i przedsiębiorstw obrotu;</li> <li>✓ dla wytwórców energii elektrycznej wykorzystujących do wytwarzania energii elektrycznej: energię wiatru, energię promieniowania słonecznego, energię geotermalną, hydroenergię, biomasę oraz biopłynny, odpady, węgiel brunatny, paliwa ciekłe, węgiel kamienny, paliwa gazowe z wyłączeniem biogazu i biogazu rolniczego, a także dla przedsiębiorstw energetycznych wykonujących działalność gospodarczą w zakresie obrotu energią elektryczną nakłada się obowiązek przekazania odpisu na Funduszu Wypłaty Różnicy Ceny, będącego nadmiarowym przychodem, zgodnie z przyjętym w ustawie sposobem obliczania.</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>• Ustawa weszła w życie 4 listopada 2022 r.</li> </ul>
<p>Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 8 listopada 2022 r. w sprawie sposobu obliczania limitu ceny</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2284</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 9 listopada 2022 r., zostało ogłoszone w Dz. U., Rozporządzenie, wynikające z delegacji Ustawy z dnia 27 października 2022 o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku (Dz. U. 2022 r. Poz. 2243).</li> <li>• Na podstawie przepisów wspomnianej Ustawy, wytwórcy i sprzedawcy energii elektrycznej będą musieli przekazać odpisy na Fundusz Wypłaty Różnicy Ceny, będące nadmiarowym przychodem, według przyjętego w Ustawie mechanizmu kalkulacji.</li> <li>• Rozporządzenie określa sposób realizacji następujących obowiązków wynikających ze wskazanej Ustawy: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ sposób obliczania limitów cen dla poszczególnych podmiotów objętych obowiązkiem przekazywania odpisu na Fundusz na rachunek Funduszu Wypłaty Różnicy Ceny, tj.: (1) Wytwórców energii elektrycznej w podziale na technologie wytwarzania określone w art. 21 ust. 1 ustawy; (2) Przedsiębiorstwa energetyczne wykonujące działalność gospodarczą w zakresie obrotu energią elektryczną.</li> <li>✓ sposób kalkulacji ceny, która uwzględniać może m.in.: (1) koszt zużytego paliwa, (2) sprawność netto jednostki wytwórczej, (3) określony poziom marży.</li> <li>✓ sposób określenia limitu ceny oddzielnie dla energii sprzedawanej do odbiorców końcowych, a oddzielnie dla obrotu energią, z wyłączeniem sprzedaży do odbiorców końcowych.</li> </ul> </li> <li>• Rozporządzenie weszło w życie 10 listopada 2022 r.</li> </ul>
<p>Ustawa z dnia 15 grudnia 2022 r. o szczególnej ochronie niektórych odbiorców paliw gazowych w 2023 r. w związku z sytuacją na rynku gazu.</p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2687</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustawa w dniu 20 grudnia 2022 r., została ogłoszona w Dz. U. (przepisy wchodzi w życie 21 grudnia 2022 r. chyba że wskazano inaczej), która wprowadza m.in. następujące mechanizmy mające na celu obniżenie cen gazu ziemnego w rozliczeniach z jego odbiorcami: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ maksymalnej ceny za paliwa gazowe na poziomie ok. 200 zł/MWh;</li> <li>✓ zamrożenia wysokości stawek opłat dystrybucyjnych;</li> <li>✓ wprowadzenia dla najbardziej wrażliwych odbiorców paliw gazowych, zużywających paliwa gazowe do celów grzewczych wprowadzenia dodatkowo mechanizmu refundacji poniesionych kosztów podatku VAT;</li> <li>✓ wprowadza również zmiany przepisów w zakresie przyłączenia do sieci m.in. poprzez ułatwienia tego procesu.</li> </ul> </li> <li>• W kontekście ustawy Prawo Energetyczne wprowadzono nowy obowiązek informacyjny dla wytwórców energii elektrycznej. Dodanie go jest niezbędne ze względu na uchylenie art. 49a ustawy, w którym zawarty był m.in. obowiązek tzw. obliwa giełdowego. Obecnie wytwórcy zostali zobowiązani do informowania Prezesa URE o zawartych umowach na zakup energii elektrycznej.</li> <li>• W odniesieniu do zmian w ustawie o OZE, doprecyzowano przepisy dotyczące współpracy mikroinstalacji z magazynem energii elektrycznej, a także wydłużono termin pierwszej sprzedaży energii z instalacji PV w ramach systemu aukcyjnego lub FIT/FIP.</li> <li>• Główne zmiany wprowadzone w ustawie z dnia 27 października 2022 r. o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku obejmują m.in.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ objęcie obowiązkiem stosowania ceny maksymalnej 785 zł/MWh nowych kategorii odbiorców uprawnionych: wspólnot mieszkaniowych oraz podmiotów, które zobowiązane są do zapewnienia energii elektrycznej w lokalach użytkowanych przez inne podmioty (refakturowanie), które objęte są</li> </ul> </li> </ul>

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
	<p>z mocy ustawy ceną maksymalną 785 zł/MWh (m.in. MŚP, JST, podmioty pożytku publicznego). Podmioty te mają termin na złożenie oświadczenia o posiadaniu statusu odbiorcy uprawnionego do 31 stycznia 2023 r.;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zmieniono sposób stosowania ceny maksymalnej (785 zł/MWh) w stosunku do odbiorców uprawnionych, którzy muszą złożyć oświadczenie (cały katalog z art. 2 pkt 2 lit. b-f) poprzez</li> <li>✓ obowiązek stosowania tej ceny tylko do odbiorców, których umowy zostały zawarte, zmienione lub cena została określona po dniu 23 lutego 2022 r. Wprowadzono nakaz respektowania dotychczas złożonych oświadczeń, nawet jeżeli były nie kompletne lub zawierały błędy formalne.</li> <li>✓ doprecyzowano przepisy poprzez wskazanie, że cena maksymalna jest jedyną składową opłat stosowanych w rozliczeniach w obrocie energią elektryczną.</li> </ul>
<p><b>Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 21 listopada 2022 r w sprawie wysokości stawki opłaty kogeneracyjnej na rok 2023</b></p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2420</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 24 listopada 2022 r. zostało ogłoszone w Dz. U., nowe przepisy wejdą w życie z początkiem 2023 r.</li> <li>• Rozporządzenie, na podstawie art 64 ust 4 ustawy z dnia 14 grudnia 2018 r. o promowaniu energii elektrycznej z wysokosprawnej kogeneracji, ustaliło wysokość stawki opłaty kogeneracyjnej na rok 2023 w wysokości 4,96 zł/MWh.</li> </ul>
<p><b>Rozporządzenie Ministra Klimatu i Środowiska z dnia 23 listopada 2022 r zmieniające rozporządzenie w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń z tytułu zaopatrzenia w ciepło.</b></p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2437</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• W dniu 25 listopada 2022 r., zostało ogłoszone w Dz. U. rozporządzenie, którym wprowadzono zmiany w zakresie kalkulacji cen i stawek opłat dla przedsiębiorstw energetycznych stosujących uproszczony sposób kalkulacji.</li> <li>• Zmiany wprowadzone nowelizacją pozwolą uwzględnić istotną zmianę w zakresie zmiany kalkulacji kosztów wykonywania działalności gospodarczej obciążającej wytwarzanie ciepła w kogeneracji. Jednocześnie wprowadzono także zmianę, która umożliwi zmniejszenie stawek za ciepło w przypadku spadku średnich cen sprzedaży ciepła</li> <li>• Rozporządzenie weszło w życie 26 listopada 2022 r. z wyjątkiem szczegółowych przepisów wprowadzających nową terminologię i nazewnictwo §1 pkt 1 lit. g, który wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2028 r.</li> </ul>
<p><b>Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 9 grudnia 2022 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie sposobu obliczania limitu ceny</b></p> <p>Dz. U. 2022 r. poz. 2631</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 grudnia 2022 r., została ogłoszona w Dz. U. (zmiany wchodzi w życie 16 grudnia 2022 r.) nowelizacja rozporządzenia w sprawie sposobu obliczania limitu ceny, modyfikująca dotychczasową treść z §2 rozporządzenia, m.in. <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zmiany formuły obliczania limitu ceny wybranych wytwórców OZE, w tym doprecyzowanie w zakresie umów zawieranych pomiędzy wytwórcą OZE a odbiorcą końcowym obejmującą instrumenty finansowe oraz wprowadzenie poprawek redakcyjnych – zmiana w §2 ust. 1 pkt 1 lit. b i c;</li> <li>✓ zmiany komponentów kosztowych służących obliczeniu limitu ceny dla wytwórców energii elektrycznej wykorzystujących jako paliwo węgiel brunatny – zmiana w §2 ust. 1 pkt 4 lit. a, w tym uwzględnienie wskaźnika waloryzacji indeksowanego miesięcznym wskaźnikiem cen towarów i usług konsumpcyjnych, obliczanego metodą procentu składanego dla okresu od dnia 30 września 2022 r. do miesiąca poprzedzającego okres rozliczenia odpisu na Fundusz Wyплаты Różnicy Ceny (Fundusz). Przyjęcie dnia 30 września 2022 r. wiąże się z faktem, że tego dnia zamknięte zostaną księgi rachunkowe określające poziomy kosztów podlegających waloryzacji (tj. koszty stałe i koszty kapitałowe);</li> <li>✓ dodania do listy komponentów cenowych kosztów zakupu i umorzenia świadectw pochodzenia – zmiana w §2 poprzez dodanie ust. 2;</li> <li>✓ ponadto wprowadzono zmianę §3 rozporządzenia poprzez doprecyzowania w zakresie ceny energii elektrycznej przyjmowanej do obliczania limitu ceny przedsiębiorstw energetycznych wykonujących działalność gospodarczą w zakresie obrotu energią elektryczną.</li> </ul> </li> </ul>

### Zagadnienia regulacyjne prowadzone w 2022 roku i wcześniej (regulacje UE) i trwające w 2023 roku

Tabela 5: Zestawienie aktów prawnych, mogących potencjalnie mieć istotny wpływ na Grupę

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
<p><b>Projekt ustawy o zmianie ustawy o inwestycjach w zakresie elektrowni wiatrowych oraz niektórych innych ustaw</b></p> <p>Numer z wykazu RCL: UD207</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Najważniejsze założenia, projektu ustawy skierowanego w dniu 5 lipca 2022 r. do Sejmu: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ lokalne społeczności będą mogły zdecydować o możliwości lokalizowania nowych inwestycji dotyczących lądowych elektrowni wiatrowych. Dotyczy to także odblokowania możliwości rozwoju budownictwa mieszkalnego w sąsiedztwie tych elektrowni, a także istniejących instalacji;</li> <li>✓ utrzymana zostanie podstawowa zasada lokalizowania nowej elektrowni wiatrowej, zgodnie z którą obiekt taki może powstać wyłącznie na podstawie Miejscowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego (MPZP);</li> <li>✓ obowiązek sporządzenia MPZP lub jego zmiany na potrzeby inwestycji będzie dotyczył obszaru prognozowanego oddziaływania elektrowni wiatrowej, a nie jak dotąd – obszaru wyznaczonego zgodnie z zasadą 10H (zbudowana w odległości mniejszej niż 10-krotna wysokość turbiny wraz z uniesionymi łopatomami) dla obszaru w promieniu wyznaczonym przez odległość równą dziesięciokrotności całkowitej wysokości projektowanej elektrowni wiatrowej do zabudowy mieszkaniowej;</li> <li>✓ Utrzymano obowiązek zachowania odległości w przypadku parków narodowych (10H) i rezerwatów przyrody (500 metrów);</li> <li>✓ W przypadku lokalizowania elektrowni wiatrowych, wymagana odległość od sieci elektroenergetycznej najwyższych napięć, jest równa lub większa od 3-krotności maksymalnej średnicy wirnika wraz z łopatami albo równa lub większa od dwukrotności maksymalnej całkowitej</li> </ul> </li> </ul>

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
	<p>wysokości elektrowni wiatrowej, w zależności od tego, która z tych wartości jest większa.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>19 grudnia 2022 r. ukazała się autopoprawka rządu do projektu ustawy. Rząd uzasadniając autopoprawkę wskazuje na dodanie do projektu ustawy rozwiązań umożliwiających partycypację lokalnej społeczności w korzyściach, jakie niesie lokalizacja na danym terenie elektrowni wiatrowej. Pierwsza z proponowanych zmian, polega na dodaniu w zmienianym art 1 kolejnego punktu stanowiącego, że zakres przedmiotowy ustawy obejmuje zasady partycypacji mieszkańców gminy w korzyściach z lokalizacji elektrowni wiatrowych. Kolejna z proponowanych zmian (pkt 1 lit c) polega na dodaniu nowego art 6 h, który zakłada przeznaczenie przez inwestora realizującego inwestycję, polegającą na budowie elektrowni wiatrowej, co najmniej 10 mocy zainstalowanej elektrowni wiatrowej stanowiącej przedmiot tej inwestycji do objęcia przez mieszkańców gminy, aby mogli oni uzyskać, status prosumenta wirtualnego.</li> <li>Do dnia 31 grudnia 2022 r., projekt nadal był procedowany w Sejmie.</li> </ul>
<p><b>Projekt ustawy o przygotowaniu i realizacji inwestycji w zakresie elektrowni szczytowo-pompowych oraz inwestycji towarzyszących</b></p> <p>Numer z wykazu RCL: 453</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>W dniu 3 października 2022 r. Ministerstwo Klimatu i Środowiska opublikowało w ramach RPL, projekt ustawy o przygotowaniu i realizacji inwestycji w zakresie elektrowni szczytowo-pompowych (ESP) oraz inwestycji towarzyszących.</li> <li>Podstawowym celem projektu ustawy jest uproszczenie i skrócenie procedur administracyjnych dzięki zastosowaniu instrumentu decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji w zakresie ESP. Wśród zaproponowanych regulacji są m. in.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ zaliczenie inwestycji z zakresie ESP do inwestycji celu publicznego;</li> <li>✓ skrócenie terminów środków odwoławczych wynikających z Kodeksu postępowania administracyjnego;</li> <li>✓ uregulowanie kwestii nabywania tytułu prawnego do nieruchomości;</li> <li>✓ odpowiednie skrócenie terminów wydania decyzji administracyjnych w stosunku do terminów obowiązujących;</li> <li>✓ nadanie rygorów natychmiastowej wykonalności decyzjom wydawanym w procesie inwestycyjnym;</li> <li>✓ wprowadzenie kar pieniężnych nakładanych na organy właściwe do wydania decyzji w razie przekroczenia tych terminów; (7)</li> <li>✓ uniezależnienie wydania pozwolenia wodnoprawnego od uprzedniego uzyskania decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji w zakresie ESP (tak by procesy te mogły toczyć się niezależnie); (8)</li> <li>✓ decyzje administracyjne będą podlegały natychmiastowemu wykonaniu. Przewidziano krótkie (z reguły 7-dniowe) terminy dla wojewody ma realizację obowiązków ustawowych; (9)</li> <li>✓ inwestycje niezbędne do uruchomienia ESP mają podlegać tym samym zasadom, co inwestycja główna (przez inwestycję towarzyszącą będzie się rozumieć inwestycję w zakresie budowy lub rozbudowy sieci przesyłowej).</li> </ul> </li> <li>Na 31 grudnia 2022 r., projekt był procedowany nadal na etapie Rządowego Procesu Legislacyjnego.</li> </ul>
<p><b>Wniosek RZĄDZANIE RODY w sprawie interwencji w sytuacji nadzwyczajnej w celu rozwiązania problemu wysokich cen energii</b></p> <p>COM/2022/473 final</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>15 września 2022 r. Komisja Europejska opublikowała i skierowała do konsultacji wniosek ws. rozporządzenia Rady w sprawie interwencji w sytuacji nadzwyczajnej w celu rozwiązania problemu wysokich cen energii. 6 października 2022 r. Rada formalnie przyjęła rozporządzenie. UE doświadczyła niezwykłego wzrostu cen energii, który dodatkowo pogorszyła agresja militarna Rosji na Ukrainę. Kraje UE są zjednoczone i w duchu solidarności ściśle koordynują swoje wysiłki w celu zabezpieczenia dostaw energii do UE i złagodzenia wpływu wysokich cen energii na konsumentów i gospodarkę. Przyjęcie rozporządzenia w trybie pisemnym jest następstwem porozumienia politycznego osiągniętego przez ministrów ds. energii UE na nadzwyczajnym posiedzeniu Rady ds. Energii w dniu 30 września 2022 r.</li> <li>Mechanizmy wprowadzone przepisami Rozporządzenia obejmują m.in.: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Zmniejszenie zapotrzebowania na energię elektryczną: Rozporządzenie Rady ustanawia dobrowolny cel redukcji całkowitego zużycia energii elektrycznej brutto o 10% oraz obowiązkowy cel redukcji w wysokości 5% zużycia energii elektrycznej w godzinach szczytu; .</li> <li>✓ Ograniczenie nadzwyczajnych przychodów rynkowych: Rada zgodziła się na ograniczenie przychodów rynkowych do 180 Euro/MWh dla wytwórców energii elektrycznej, w tym pośredników, którzy do produkcji energii elektrycznej wykorzystują tzw. technologie inframarginalne, takie jak odnawialne źródła energii, energia jądrowa i węgiel brunatny. Tacy operatorzy osiągnęli nieoczekiwane duże zyski finansowe w ciągu ostatnich miesięcy, bez wzrostu kosztów operacyjnych. Wynika to z roli węgla i gazu jako cenotwórczych źródeł marginalnych, które obecnie zawyżają ostateczną cenę energii elektrycznej;.</li> <li>✓ Oplata solidarnościowa dla sektora paliw kopalnych: Rozporządzenie Rady ustanawia obowiązkową tymczasową składkę solidarnościową od zysków przedsiębiorstw działających w sektorach ropy naftowej, gazu ziemnego, węgla i rafinerii. Składka solidarnościowa zostanie obliczona na podstawie dochodów podlegających opodatkowaniu, określonych zgodnie z krajowymi przepisami podatkowymi w roku podatkowym rozpoczynającym się w 2022 r./lub w 2023 r., które przekraczają 20% wzrost średnich rocznych dochodów podlegających opodatkowaniu od 2018 r.</li> <li>✓ Środki detaliczne dla MŚP: Rada uzgodniła, że państwa członkowskie mogą tymczasowo ustalić cenę dostaw energii elektrycznej dla małych i średnich przedsiębiorstw, aby jeszcze bardziej wspierać MŚP zmagające się z wysokimi cenami energii. Dodatkowo Państwa członkowskie uzgodniły również, że mogą wyjątkowo i tymczasowo ustalać cenę za dostawę energii elektrycznej poniżej kosztów.</li> </ul> </li> </ul>

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Środki wynikające z rozporządzenia mają charakter tymczasowy i nadzwyczajny i będą obowiązywać od 1 grudnia 2022 r. do 31 grudnia 2023 r. Cele redukcyjne zużycia energii będą obowiązywać do 31 marca 2023 r. Obowiązkowy limit przychodów rynkowych będzie obowiązywał do 30 czerwca 2023 r.</li> <li>• Na dzień 31 grudnia 2023 r., część postanowień Rady Europejskiej, zostało implementowane do prawodawstwa polskiego m.in. poprzez tzw. ustawy regulujące maksymalny poziom cen energii elektrycznej, gazu ziemnego i ciepła dla odbiorców.</li> </ul>
<p><b>Komunikat Komisji Europejskiej do Parlamentu Europejskiego, Rady UE, Komitetu Ekonomiczno-Społecznego i Komitetu Regionów „Gotowi na 55”: Osiągnięcie unijnego celu klimatycznego na 2030 r. w drodze do neutralności klimatycznej</b></p> <p>COM/2021/550 final</p>	<p>Stan prac na 31 grudnia 2022 r. związany z pracami nad wdrożeniem założeń Pakietu „Fit for 55”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EU ETS / System podziału i handlu emisjami CO<sub>2</sub>; / Wniosek Dyrektywa parlamentu europejskiego i rady zmieniająca dyrektywę 2003/87/WE ustanawiającą system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych w Unii, decyzję (UE) 2015/1814 w sprawie ustanowienia i funkcjonowania rezerwy stabilności rynkowej dla unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych i rozporządzenie (UE) 2015/757. 17 grudnia 2022 r. PE i RE zgodzili się na reformę systemu handlu emisjami, aby jeszcze bardziej zmniejszyć emisje przemysłowe i inwestować więcej w technologie przyjazne dla klimatu.</li> </ul> <p>Uwarunkowania i scenariusze:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Emisje w sektorach objętych systemem handlu uprawnieniami do emisji muszą zostać zmniejszone o 62% do 2030 r.</li> <li>✓ Bezpłatne uprawnienia dla przemysłu będą stopniowo wycofywane od 2026 r. i znikną do 2034 r</li> <li>✓ ETS II dla emisji paliw z sektorów budownictwa i transportu drogowego od 2027 r.</li> </ul> <p>Zwiększone ambicje na rok 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Emisje w sektorach objętych systemem handlu uprawnieniami do emisji muszą zostać zmniejszone o 62% do 2030 r. w porównaniu z 2005 r., czyli o jeden punkt procentowy więcej niż proponowała Komisja.</li> <li>✓ Aby osiągnąć tę redukcję, nastąpi jednorazowa redukcja ogólnounijnej liczby uprawnień o 90 Mt ekwiwalentu CO<sub>2</sub> w 2024 r. i 27 Mt w 2026 r. w połączeniu z roczną redukcją uprawnień o 4,3 % w latach 2024–27 i 4,4 % w latach 2028–30.</li> <li>✓ Stopniowe wycofywanie bezpłatnych uprawnień dla przedsiębiorstw. Bezpłatne uprawnienia dla sektorów objętych systemem handlu uprawnieniami do emisji będą stopniowo wycofywane w następujący sposób: 2026: 2.5%; 2027: 5%; 2028: 10%; 2029: 22.5%; 2030: 48.5%; 2031: 61%; 2032: 73.5%; 2033: 86%; 2034: 100%.</li> </ul> <p>Ponadto do 2027 r. zostanie ustanowiony odrębny nowy system handlu uprawnieniami do emisji w transporcie drogowym i budynkach, który będzie ustalał cenę emisji z tych sektorów.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CBAM / Mechanizm dostosowywania cen na granicach z uwzględnieniem emisji CO<sub>2</sub>; / Wniosek Rozporządzenie parlamentu europejskiego i Rady ustanawiające mechanizm dostosowywania cen na granicach z uwzględnieniem emisji CO<sub>2</sub>.             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 13 grudnia 2022 r. negocjatorzy PE i RE, osiągnęli tymczasowe i warunkowe porozumienie w sprawie granicznego mechanizmu dostosowania emisji dwutlenku węgla (CBAM). Porozumienie musi zostać zatwierdzone przez ambasadorów państw członkowskich UE i przez Parlament Europejski oraz przyjęte przez obie instytucje, zanim stanie się ostateczne.</li> <li>✓ CBAM będzie stopniowo wprowadzany w tym samym tempie, w jakim bezpłatne uprawnienia w ETS zostaną wycofane, zgodnie z harmonogramem wynikającym z uzgodnionej wersji reformy EU ETS. CBAM rozpocznie się zatem w 2026 r. i będzie w pełni wdrażane do 2034 r. Do 2025 r. Komisja oceni ryzyko ucieczki emisji w przypadku towarów produkowanych w UE przeznaczonych na eksport do państw trzecich i w razie potrzeby przedstawi zgodny z zasadami WTO wniosek ustawodawczy w celu wyeliminowania tego ryzyka. Ponadto szacuje się, że 47,5 mln uprawnień zostanie wykorzystanych do pozyskania nowych i dodatkowych środków finansowych w celu przeciwdziałania ryzyku ucieczki emisji związanemu z eksportem.</li> </ul> </li> <li>• ETD / opodatkowanie produktów energetycznych i energii elektrycznej / Wniosek Dyrektywa rady w sprawie restrukturyzacji unijnych przepisów ramowych dotyczących opodatkowania produktów energetycznych i energii elektrycznej (wersja przekształcona).             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Prace w 2022 r., na poziomie wymiany dokumentów pomiędzy KE a rządami narodowymi. Okazjonalnie prowadzone są konsultacje/opiniowanie z branżami (paliwową, energetyczną, środowiskami ekologicznymi i konsumentkami), przed wypracowaniem wersji dokumentu po konsultacjach publicznych.</li> </ul> </li> <li>• AFIR / rozwój infrastruktury paliw alternatywnych / Wniosek Rozporządzenie parlamentu europejskiego i rady w sprawie rozwoju infrastruktury paliw alternatywnych i uchylające dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2014/94/UE.             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ W dniu 21 kwietnia 2022 r., przedstawiono kompromis francuskiej prezydencji:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ kompromisowa propozycja francuskiej prezydencji w Radzie UE w sprawie planowanego rozporządzenia, zmniejsza wymagania dotyczące instalowania przez kraje punktów tankowania wodoru. Wniosek Rady zakłada, że przepisy mają zastosowanie tylko do podstawowej transeuropejskiej sieci transportowej i sugerują maksymalną odległość między stacjami paliw do 200 kilometrów;</li> <li>✓ wzmocniona klauzula przeglądowa wymagałaby od Komisji ponownego przeglądu celów infrastrukturalnych do końca 2024 r. i dokonania oceny potrzeby określenia minimalnej przepustowości tych stacji oraz „adekwatności i terminu rozszerzenia wymogów”, dotyczących rozmieszczenia stacji tankowania wodoru na sieci transeuropejskiego transportu.;</li> <li>✓ kompromis daje również krajom dalszą swobodę w zakresie celów dotyczących realizacji infrastruktury ładowania samochodów, aby wykluczyć zniechęcanie inwestycji prywatnych. Kraje miałyby również możliwość zmniejszenia o połowę całkowitej mocy stacji ładowania na drogach o średnim dziennym natężeniu ruchu poniżej 10 000 samochodów.</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>



Akt prawny	Opis regulacji i ich cel
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EED / efektywność energetyczna / Wniosek Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie efektywności energetycznej (wersja przekształcona).             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 19 grudnia 2022 r., KE poinformowała państwa członkowskie o wynikach trilogu ws. rewizji dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej, który odbył się 14 grudnia 2022 r.:</li> <li>✓ Z dużym prawdopodobieństwem, ostateczne porozumienie dot. kluczowych spraw zostanie przełożone na przyszły rok (prezydencja szwedzka);</li> <li>✓ Porozumienie osiągnięto w sprawie aspektów wniosku dotyczących ogrzewania i chłodzenia (art. 23 i 24);</li> <li>✓ Największym problemem pozostaje ogólny cel: Parlament chce, aby kraje UE zmniejszyły zużycie energii o 14,5% do 2030 r. w stosunku do poziomu bazowego na 2020 r., podczas gdy KE zaproponowała 13%, a kraje nie ustępują z 9%. PE postuluje, aby kraje zmniejszały zużycie energii o 2 procent rocznie, to również jest przedmiot sporu.</li> </ul> </li> </ul>

### 3.4. Opis pozycji Grupy na tle innych grup energetycznych

Grupa Energa jest jedną z czterech największych zintegrowanych pionowo grup energetycznych działających w Polsce. Koncerny te są rozdzielone geograficznie pod względem obszarów, na których prowadzą działalność dystrybucji energii elektrycznej. Obszar działalności dystrybucyjnej Grupy Energa obejmuje północną i środkową Polskę.

Rysunek 17: Obszar dystrybucji najważniejszych koncernów energetycznych



W Segmencie Dystrybucji Grupa Energa plasuje się na trzecim miejscu za Grupami PGE i Tauron, zarówno pod względem wolumenu dostarczonej energii elektrycznej, jak i długości sieci oraz liczby klientów. Dzięki intensywnym działaniom modernizacyjnym współczynniki jakościowe sieci Grupy Energa należą do najlepszych w Polsce i są systematycznie poprawiane. W badanych grupach energetycznych, poza PGE, w ciągu pierwszych trzech kwartałów 2022 roku nastąpił wzrost wolumenu dystrybuowanej energii w stosunku do tego samego okresu roku poprzedzającego.

Ze względu na uwarunkowania historyczne, zasięg sieci dystrybucyjnej przekłada się na liczbę klientów w segmencie sprzedaży. Pod tym względem Grupa Energa plasuje się na czwartym miejscu. Wartość wolumenowa sprzedaży do klientów końcowych wykazuje większą zmienność niż liczba klientów i jest uzależniona od strategii handlowej wobec największych odbiorców. W pierwszych trzech kwartałach 2022 roku

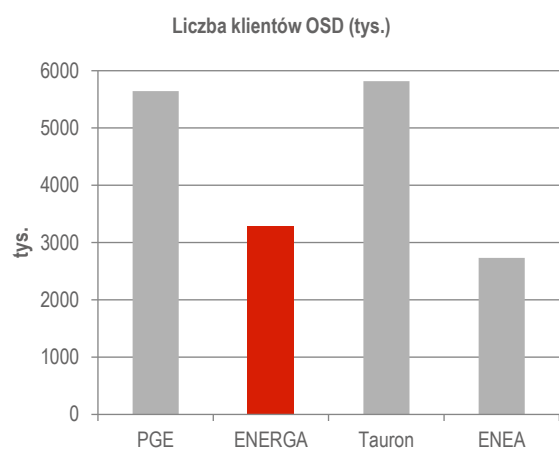
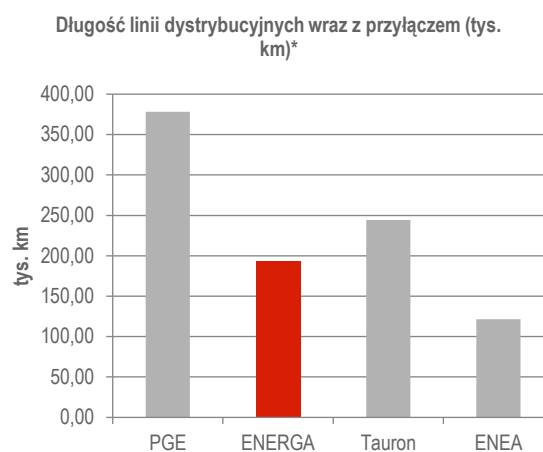
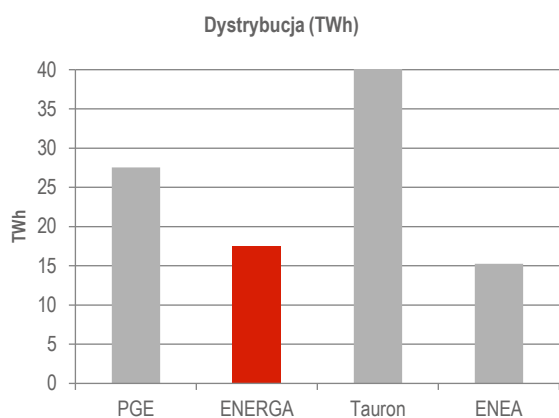
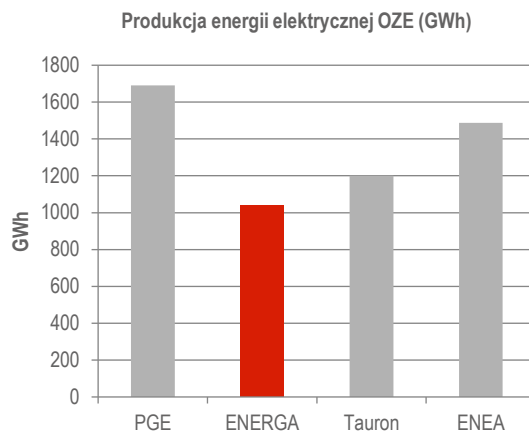
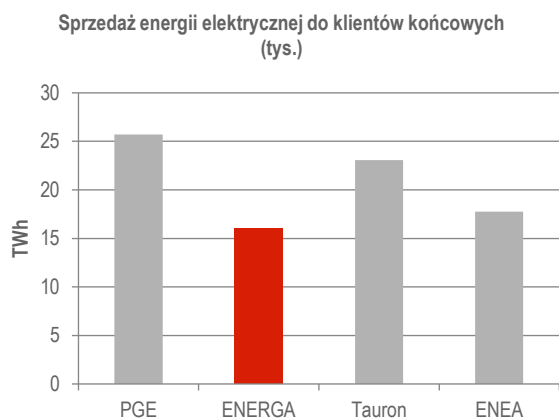
Grupa Energa zajmowała pod względem wolumenu sprzedaży czwarte miejsce za PGE, Tauronem oraz Eneą.

Grupa Energa w porównaniu do pozostałych koncernów ma niewielki udział w wytwarzaniu konwencjonalnym. Grupa dysponuje jedną systemową jednostką wytwórczą o mocy zainstalowanej 690 MWe (Elektrownia Ostrołęka B). Jest to znacząco mniej niż w przypadku pozostałych koncernów. Pod względem produkcji energii ze źródeł OZE, udział jej we własnym miksie energetycznym, spośród badanych grup, jest najwyższy w Grupie Energa i wynosi ponad 40%.

Rysunek 18: Porównanie danych operacyjnych Grupy Energa i pozostałych grup energetycznych (dane I - III kw. 2022 r.)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Dane o sprzedaży energii elektrycznej do klientów końcowych dla ENEA, uwzględniają również sprzedaż gazu ziemnego.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku



\*Dane PTPIREE na koniec 2021 roku

### 3.5. Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Energa

Zdaniem Zarządu Spółki, czynniki, o których mowa poniżej, będą oddziaływać na wyniki i na działalność Spółki oraz Grupy Energa w perspektywie co najmniej 2023 roku:

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Rysunek 19: Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Energa w perspektywie co najmniej 2023 roku





Elektrownia Wodna w Straszynie

## **Sytuacja finansowo-majątkowa Grupy Energa**

## 4. SYTUACJA FINANSOWO-MAJATKOWA GRUPY ENERGA

### 4.1. Zasady sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Energa za rok zakończony 31 grudnia 2022 roku zostało sporządzone:

- zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską,
- zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz instrumentów pochodnych zabezpieczających,
- w milionach złotych („mln zł”),

przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności Grupy.

Zarząd jednostki dominującej wykorzystał swoją najlepszą wiedzę co do zastosowania standardów i interpretacji, jak również metod i zasad wyceny poszczególnych pozycji skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Energa zgodnie z MSSF UE za rok zakończony 31 grudnia 2022 roku. Przedstawione zestawienia i objaśnienia zostały ustalone przy dołożeniu należytej staranności.

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały przedstawione w nocie 9 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Energa za rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku.

### 4.2. Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

Tabela 6: Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat (mln zł)

w mln zł	2019*	2020*	2021*	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>11 381</b>	<b>12 401</b>	<b>13 791</b>	<b>20 095</b>	<b>6 304</b>	<b>46%</b>
<b>Przychody z Funduszu Wypłat Różnicy Ceny</b>	<b>693</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>349</b>	<b>349</b>	<b>-</b>
Koszt własny sprzedaży	(10 038)	(10 233)	(10 971)	(17 798)	(6 827)	62%
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>2 036</b>	<b>2 225</b>	<b>2 820</b>	<b>2 646</b>	<b>(174)</b>	<b>-6%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	311	509	214	945	731	> 100%
Koszty sprzedaży	(641)	(954)	(953)	(983)	(30)	3%
Koszty ogólnego zarządu	(364)	(377)	(325)	(397)	(72)	22%
Pozostałe koszty operacyjne	(883)	(739)	(478)	(844)	(366)	77%
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>459</b>	<b>664</b>	<b>1 278</b>	<b>1 367</b>	<b>89</b>	<b>7%</b>
Wynik na działalności finansowej	(722)	(619)	(194)	(261)	(67)	35%
Udział w zysku/(stracie) jednostek wykazanych metodą praw własności	(496)	(264)	185	71	(114)	-62%
<b>Zysk lub strata brutto</b>	<b>(759)</b>	<b>(219)</b>	<b>1 269</b>	<b>1 177</b>	<b>(92)</b>	<b>-7%</b>
Podatek dochodowy	(242)	(225)	(332)	(168)	164	-49%
<b>Zysk lub strata netto za okres</b>	<b>(1 001)</b>	<b>(444)</b>	<b>937</b>	<b>1 009</b>	<b>72</b>	<b>8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 039</b>	<b>2 038</b>	<b>2 449</b>	<b>2 573</b>	<b>124</b>	<b>5%</b>

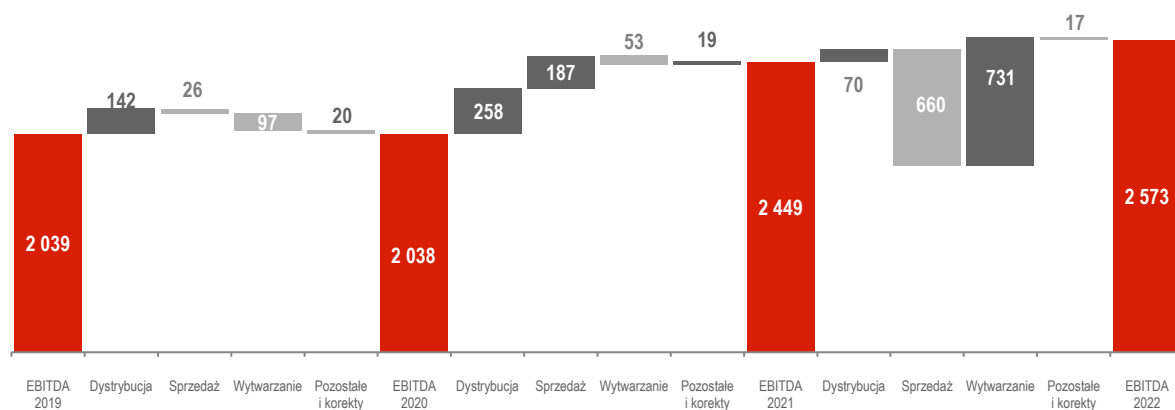
\*dane przekształcone

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

w mln zł	IV kw. 2021*	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
<b>Przychody ze sprzedaży</b>	<b>3 805</b>	<b>5 071</b>	<b>1 266</b>	<b>33%</b>
<b>Przychody z Funduszu Wypląt Różnicy Ceny</b>	<b>-</b>	<b>349</b>	<b>349</b>	<b>-</b>
Koszt własny sprzedaży	(3 226)	(5 966)	(2 740)	85%
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>579</b>	<b>(546)</b>	<b>(1 125)</b>	<b>&lt; -100%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	69	292	223	> 100%
Koszty sprzedaży	(283)	(259)	24	-8%
Koszty ogólnego zarządu	(84)	(121)	(37)	44%
Pozostałe koszty operacyjne	(240)	(183)	57	-24%
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>41</b>	<b>(817)</b>	<b>(858)</b>	<b>&lt; -100%</b>
Wynik na działalności finansowej	(78)	3	81	< -100%
Udział w zysku/(stracie) jednostek wykazywanych metodą praw własności	64	9	(55)	-86%
<b>Zysk lub strata brutto</b>	<b>27</b>	<b>(805)</b>	<b>(832)</b>	<b>&lt; -100%</b>
Podatek dochodowy	(53)	221	274	< -100%
<b>Zysk lub strata netto za okres</b>	<b>(26)</b>	<b>(584)</b>	<b>(558)</b>	<b>&gt; 100%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>340</b>	<b>(525)</b>	<b>(865)</b>	<b>&lt; -100%</b>

\*dane przekształcone

Rysunek 20: EBITDA bridge w podziale na linie biznesowe w okresie 2019-2022 (mln zł)



EBITDA Grupy w 2022 roku wyniosła 2 573 mln zł w porównaniu do 2 449 mln zł w roku 2021. Duży wzrost, o 731 mln zł do poziomu 843 mln zł, odnotowano w Linii Biznesowej Wytwarzanie. Związane to było przede wszystkim z wysokimi cenami energii elektrycznej na rynku, a także korzystną wyceną pozycji sprzedażowych na energię elektryczną przez spółkę Energa Elektrownie Ostrołęka. Istotne obniżenie wyniku EBITDA zanotowała natomiast Linia Biznesowa Sprzedaż, o 660 mln zł do poziomu -317 mln zł. Kluczowy wpływ miało tu ujęcie rezerwy (w wysokości 1 068 mln zł) na kontrakty rodzące obciążenia na skutek wdrożenia regulacji dotyczących cen sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych w 2023 roku. Z kolei EBITDA Linii Biznesowej Dystrybucja ukształtowała się na poziomie wyższym o 70 mln zł r/r. Pozytywny wpływ na wynik EBITDA tej Linii miał wzrost marży na dystrybucji (z uwzględnieniem strat sieciowych), co było przede wszystkim efektem wyższego

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

wolumenu sprzedaży usługi dystrybucyjnej oraz wyższej r/r średniej stawki za usługę dystrybucyjną. Negatywnie na EBITDA Linii Biznesowej Dystrybucja wpłynęły natomiast wyższe r/r koszty OPEX (głównie z powodu niekorzystnej wyceny rezerw aktuarialnych r/r, a także wzrostu płacy minimalnej i wynikającej z tego presji płacowej). Zanotowano także spadek r/r przychodów z przyłączy, wzrost kosztu podatku od nieruchomości oraz niekorzystne saldo pozostałej działalności operacyjnej (efekt wysokiej bazy).

Największy udział w EBITDA Grupy w 2022 roku miała Linia Biznesowa Dystrybucja (82%), natomiast udział Linii Biznesowej Wytwarzanie wyniósł 33%. Pozostałe Linie Biznesowe nie kontrybuowały pozytywnie do wyniku Grupy.

Zysk z działalności operacyjnej („EBIT”) Grupy w 2022 roku wyniósł 1 367 mln zł w porównaniu do 1 278 mln zł w 2021 roku. Największy wpływ na zmianę wyniku EBIT r/r, oprócz czynników opisanych powyżej wpływających na EBITDA, miał wyższy koszt amortyzacji w związku z poniesionymi nakładami na nowe aktywa trwałe.

W 2021 roku rozpoznany został udział w wynikach jednostek stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięciach w wysokości 185 mln zł, co było w głównej mierze związane z częściowym rozwiązaniem rezerwy dotyczące rozliczenia projektu węglowego Elektrowni Ostrołęka C (w związku z podpisaniem aneksu do porozumienia, które reguluje zasady dokonania rozliczenia tego projektu). W roku 2022 rezerwa została rozwiązana do końca, tj. w kwocie 46 mln zł.

Wynik na działalności finansowej w 2022 roku był niższy o 67 mln r/r. Niższe saldo było przede wszystkim efektem wyższych kosztów obsługi zadłużenia w związku ze znacznym wzrostem oprocentowania kredytów, co z kolei spowodowane było wzrostem zmiennych stawek referencyjnych WIBOR. Wyższe r/r było także saldo zadłużenia.

W efekcie wynik netto Grupy w 2022 roku wyniósł 1 009 mln zł w porównaniu do 937 mln zł w 2021 roku.

W 2022 roku przychody ze sprzedaży Grupy wyniosły 20 444 mln zł i były wyższe od przychodów osiągniętych w 2021 roku o 48%, tj. o 6 653 mln zł. Głównym czynnikiem wpływającym na poprawę przychodów r/r było zwiększenie przychodów w Liniach Biznesowych Sprzedaż oraz Wytwarzanie, co z kolei było efektem wyższych cen sprzedaży energii elektrycznej oraz gazu, odzwierciedlających ich dynamiczny wzrost na rynku.

Łączne przychody Grupy Energa z Rynku Mocy w 2022 roku wyniosły 257 mln zł (63 mln zł w samym IV kwartale 2022 roku) wobec 237 mln zł w 2021 roku (60 mln zł w IV kwartale 2021 roku).

EBITDA Grupy w IV kwartale 2022 roku ukształtowała się na poziomie -525 mln zł w porównaniu do 340 mln zł w analogicznym okresie roku poprzedniego. Negatywny wpływ na poziom tego wyniku miała przede wszystkim Linia Biznesowa Sprzedaż, której EBITDA spadła o 866 mln zł, co spowodowane było przede wszystkim ujęciem ww. rezerwy na kontrakty rodzące obciążenia. Z kolei Linia Biznesowa Dystrybucja odnotowała EBITDA niższą r/r o 78 mln zł. Był to efekt wysokich kosztów strat sieciowych oraz wyższych r/r kosztów OPEX. Wzrost o 78 mln zł r/r zanotowała natomiast Linia Biznesowa Wytwarzanie i był to głównie efekt wspomnianych wyżej wysokich cen energii elektrycznej na rynku, a także korzystnej wyceny pozycji sprzedażowych na energię elektryczną przez spółkę Energa Elektrownie Ostrołęka.

Poniżej zaprezentowano wpływ znaczących zdarzeń o nietypowym charakterze obciążających wynik EBITDA (kryterium istotności przyjęto na poziomie 25 mln zł).

Tabela 7: Poziom EBITDA skorygowany o wpływ istotnych zdarzeń jednorazowych\* (mln zł)

<b>EBITDA (mln PLN)</b>	
<b>12 m-cy 2022</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>2 573</b>
<b>Skorygowana EBITDA</b>	<b>3 630</b>
<i>w tym:</i>	
<i>Rezerwa na kontrakty rodzące obciążenia</i>	<i>1 068</i>
<b>12 m-cy 2021</b>	
<b>EBITDA</b>	<b>2 449</b>
<b>Skorygowana EBITDA</b>	<b>2 387</b>
<i>w tym:</i>	
<i>Rezerwy aktuarialne</i>	<i>(57)</i>

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

EBITDA (mln PLN)	
<b>IV kw. 2022</b>	
EBITDA	(525)
Skorygowana EBITDA	554
<i>w tym:</i>	
Rezerwa na kontrakty rodzące obciążenia	1 068
<b>IV kw. 2021</b>	
EBITDA	340
Skorygowana EBITDA	323

\* W tabelach przedstawiono zdarzenia jednorazowe określone na podstawie kryterium istotności, za które przyjęto 25 mln zł.

Tabela 8: Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (mln zł)

w mln zł	Stan na dzień 31 grudnia 2019*	Stan na dzień 31 grudnia 2020*	Stan na dzień 31 grudnia 2021	Stan na dzień 31 grudnia 2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
<b>AKTYWA</b>						
<b>Aktywa trwałe</b>						
Rzeczowe aktywa trwałe	14 262	14 565	15 281	17 386	2 105	14%
Aktywa niematerialne	814	926	974	1 487	513	53%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	847	907	1 063	1 050	(13)	-1%
Wartość firmy	11	11	-	-	-	-
Inwestycje w jednostki stowarzyszone i we wspólne przedsięwzięcia wyceniane metodą praw własności	336	105	128	153	25	20%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	262	207	237	418	181	76%
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	190	77	254	190	(64)	-25%
Pozostałe aktywa długoterminowe	144	141	289	702	413	> 100%
	<b>16 866</b>	<b>16 939</b>	<b>18 226</b>	<b>21 386</b>	<b>3 160</b>	<b>17%</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>						
Zapasy	165	140	111	346	235	> 100%
Należności z tytułu podatku dochodowego	61	30	102	399	297	> 100%
Należności z tytułu dostaw i usług	1 802	1 941	2 074	3 271	1 197	58%
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	203	60	105	210	105	100%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 461	221	340	1 100	760	> 100%
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	409	337	231	478	247	> 100%
	<b>4 101</b>	<b>2 729</b>	<b>2 963</b>	<b>5 804</b>	<b>2 841</b>	<b>96%</b>
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	49	58	9	18%
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>20 967</b>	<b>19 668</b>	<b>21 238</b>	<b>27 248</b>	<b>6 010</b>	<b>28%</b>



Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

PASYWA

Kapitał własny

Kapitał podstawowy	4 522	4 522	4 522	4 522	-	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	5	5	6	1	20%
Kapitał rezerwowy	1 018	1 018	821	1 031	210	26%
Kapitał zapasowy	2 035	1 661	1 661	1 661	-	-
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	(52)	(96)	87	55	(32)	-37%
Zyski zatrzymane	1 730	1 669	2 912	3 706	794	27%
<b>Kapitał własny przypadający właścicielom jednostki dominującej</b>	<b>9 253</b>	<b>8 779</b>	<b>10 008</b>	<b>10 981</b>	<b>973</b>	<b>10%</b>
<b>Udziały niekontrolujące</b>	<b>11</b>	<b>(36)</b>	<b>(66)</b>	<b>559</b>	<b>625</b>	<b>&gt; 100%</b>
	<b>9 264</b>	<b>8 743</b>	<b>9 942</b>	<b>11 540</b>	<b>1 598</b>	<b>16%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>						
Kredyty i pożyczki	2 047	1 690	1 309	1 531	222	17%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	2 326	2 520	2 501	1 965	(536)	-21%
Rezerwy długoterminowe	786	923	734	696	(38)	-5%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	738	777	910	931	21	2%
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje długoterminowe	284	214	301	326	25	8%
Zobowiązania z tytułu leasingu	637	704	838	817	(21)	-3%
Pozostałe zobowiązania finansowe długoterminowe	82	22	9	5	(4)	-44%
Zobowiązania z tytułu umów	12	11	9	9	-	-
	<b>6 912</b>	<b>6 861</b>	<b>6 611</b>	<b>6 280</b>	<b>(331)</b>	<b>-5%</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>						
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	941	792	1 067	2 388	1 321	> 100%
Zobowiązania z tytułu umów	88	131	297	314	17	6%
Bieżąca część kredytów i pożyczek	393	1 742	1 395	2 537	1 142	82%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	2 219	41	31	609	578	> 100%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	-	13	3	(10)	-77%
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje	186	187	180	202	22	12%
Rezerwy krótkoterminowe	583	763	1 073	2 496	1 423	> 100%
Pozostałe zobowiązania finansowe	235	249	448	609	161	36%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	146	159	161	245	84	52%
	<b>4 791</b>	<b>4 064</b>	<b>4 665</b>	<b>9 403</b>	<b>4 738</b>	<b>&gt; 100%</b>
Zobowiązanie bezpośrednio związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	20	25	5	25%
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>11 703</b>	<b>10 925</b>	<b>11 296</b>	<b>15 708</b>	<b>4 412</b>	<b>39%</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>20 967</b>	<b>19 668</b>	<b>21 238</b>	<b>27 248</b>	<b>6 010</b>	<b>28%</b>

\*dane przekształcone

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Na dzień 31 grudnia 2022 roku suma bilansowa Grupy Energa wyniosła 27 248 mln zł i była wyższa o 6 010 mln zł w stosunku do stanu na koniec 2021 roku.

W ramach aktywów najistotniejsza zmiana dotyczyła aktywów trwałych, w szczególności pozycji Rzeczowe aktywa trwałe. Wzrost dotyczył głównie nakładów pomniejszonych o amortyzację w Linii Biznesowej Dystrybucja (nakłady na rozbudowę i modernizację sieci, przyłączenie odbiorców i źródeł energii elektrycznej) oraz w działalności pozostałej (realizacja prac generalnego wykonawcy w projekcie budowy elektrowni gazowo-parowej w Ostrołęce). W ramach Aktywów niematerialnych największa zmiana dotyczyła wartości świadectw pochodzenia energii.

Znaczącej zmianie uległa też pozycja Pozostałe aktywa długoterminowe (wzrost wynikał głównie z zaliczek zapłaconych w związku z procesem budowy elektrowni gazowo-parowej w Grudziądzu oraz budowy farmy PV Wielbark).

W ramach aktywów obrotowych najistotniejsza zmiana, wyłączając zmianę dotyczącą stanu środków pieniężnych, dotyczyła należności z tytułu dostaw i usług, w szczególności w spółce Energa Obrót. Wzrost należności był pochodną wzrostu wartości sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych na skutek dynamicznego wzrostu cen energii oraz ujęcia szacunków rekompensat w Energa Obrót.

Przyczyny zmiany stanu środków pieniężnych zostały opisane w dalszej części dotyczącej przepływu pieniędzy.

Kapitał własny Grupy Energa na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniósł 11 540 mln zł i finansował Grupę w 42%.

W 2022 roku uruchomione zostało finansowanie z PKN ORLEN na potrzeby ogólnokorporacyjne oraz z Europejskiego Banku Inwestycyjnego na potrzeby finansowania programu inwestycyjnego spółki Energa Operator. Dodatkowo nastąpił wzrost zadłużenia z tytułu kredytu konsorcjalnego oraz kredytu z Banku Gospodarstwa Krajowego.

W ramach zobowiązań istotne zmiany dotyczyły również pozycji: Zobowiązań z tytułu dostaw i usług (wzrost w stosunku do końca 2021 roku spowodowany był w szczególności wzrostem cen zakupu energii) oraz Rezerw krótkoterminowych (wzrost wynikał głównie z ujęcia rezerw dotyczących ustawy limitującej ceny energii elektrycznej).

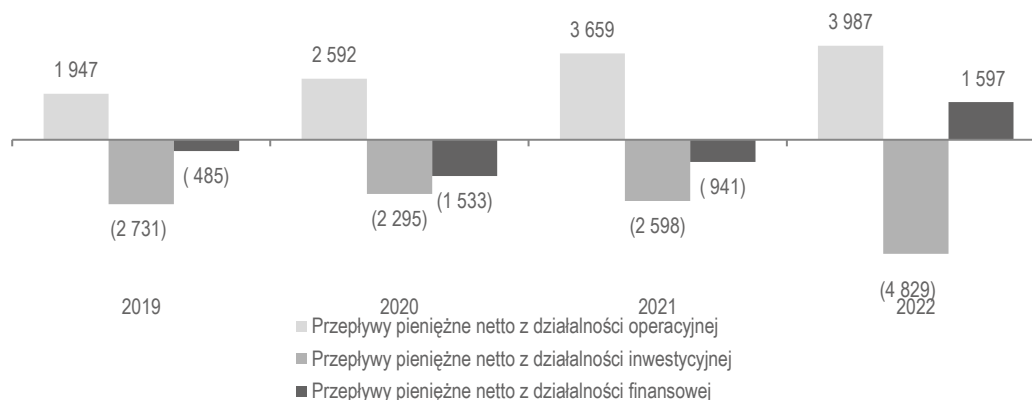
Na dzień 31 grudnia 2022 roku w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej wyodrębnione zostały pozycje: Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży oraz Zobowiązanie bezpośrednio związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży co związane jest z podjętymi przez Grupę działaniami zmierzającymi do sprzedaży udziałów w jednostce zależnej Energa Invest Sp. z o.o.

Tabela 9: Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (mln zł)

w mln zł	2019*	2020*	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przeplwy pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 947	2 592	3 659	3 987	328	9%
Przeplwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(2 731)	(2 295)	(2 598)	(4 829)	(2 231)	-86%
Przeplwy pieniężne netto z działalności finansowej	(485)	(1 533)	(941)	1 597	2 538	> 100%
Zwiększenie / (Zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	(1 269)	(1 236)	120	755	635	> 100%

\*dane przekształcone

Rysunek 21: Przepływy pieniężne Grupy w latach 2019-2022 (mln zł)



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Łączne przepływy netto środków pieniężnych z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej Grupy w 2022 roku były dodatnie i wyniosły 755 mln zł, wobec 120 mln zł przepływów w 2021 roku.

Dodatnie przepływy z działalności operacyjnej wynikały głównie z wypracowanego zysku brutto w kwocie 1 177 mln zł wobec 1 269 mln zł osiągniętych w 2021 roku oraz ze zmiany stanu rezerw (wzrost o 2 640 mln zł), która wynikała w szczególności z ujęcia rezerw na emisje CO<sub>2</sub> i prawa majątkowe oraz z ujęcia rezerw dotyczących ustawy limitującej ceny energii elektrycznej. Ujemna zmiana stanu kapitału pracującego wynosząca (194) mln zł wynikała głównie ze wzrostu należności krótkoterminowych i rozliczeń międzyokresowych czynnych krótkoterminowych w kwocie (1 120) mln zł oraz wzrostu zapasów o (235) mln zł, częściowo skompensowanego wzrostem pozycji zmiany zobowiązań krótkoterminowych z wyjątkiem kredytów i pożyczek oraz rozliczeń międzyokresowych biernych krótkoterminowych o 1 161 mln zł.

Przepływy netto z działalności inwestycyjnej w 2022 roku wyniosły (4 829) mln zł wobec (2 598) mln zł w 2021 roku. Wynikały one przede wszystkim z wydatków na zakup rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych, które wyniosły (4 992) mln zł w 2022 roku wobec (2 673) mln zł w roku 2021.

W 2022 roku wpływy pieniężne z działalności finansowej wyniosły 1 597 mln zł i wynikały głównie z zaciągnięcia nowych zobowiązań finansowych w kwocie 3 980 mln zł, objęcia wyemitowanych przez CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. udziałów i dopłaty do kapitału poczynione przez PKN ORLEN w łącznej wysokości 586 mln zł oraz otrzymanych dotacji w kwocie 43 mln zł. Z kolei wydatki związane z działalnością finansową w 2022 roku wynikały z harmonogramu spłat obecnych kredytów i pożyczek w kwocie (2 606) mln zł, spłaty zadłużenia leasingowego (71) mln zł, bieżących płatności odsetkowych (321) mln zł oraz wydatków z tytułu prowizji w wysokości (13) mln zł. W 2021 roku wystąpiły ujemne przepływy pieniężne z działalności finansowej w kwocie (941) mln zł, które wynikały głównie z niższych wpływów z zaciągnięcia nowych zobowiązań finansowych w kwocie 2 718 mln zł, w stosunku do kwoty spłaconego zadłużenia, która wyniosła (3 458) mln zł.

### 4.3. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Rysunek 22: Struktura aktywów i pasywów w latach 2019-2022

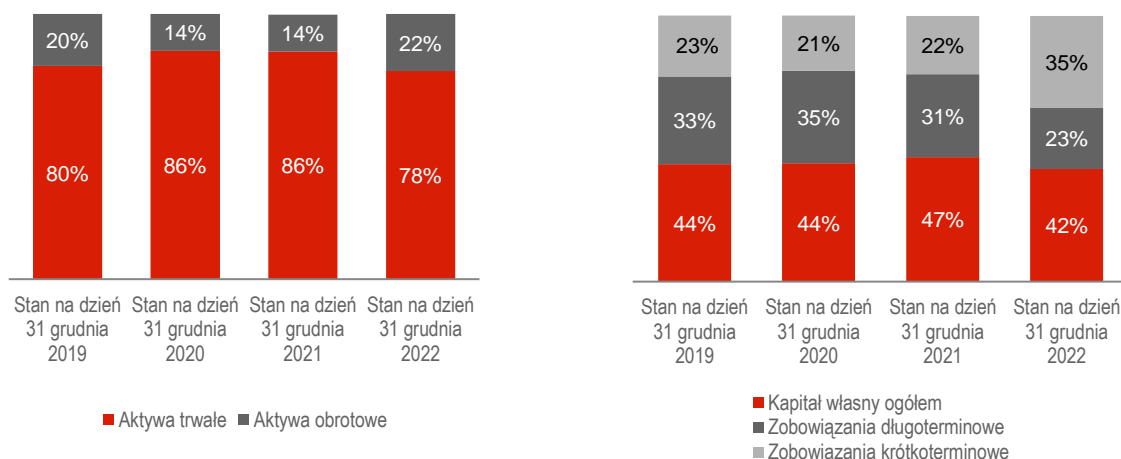


Tabela 10: Wskaźniki finansowe Grupy Energa

Wskaźnik	Definicja	2019	2020	2021	2022
<b>Rentowność</b>					
marża EBITDA	wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja + odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych / przychody ze sprzedaży (z uwzględnieniem przychodów z Funduszu Wypłat Różnicy Ceny)	16,9%	16,4%	17,8%	12,6%
rentowność kapitałów własnych (ROE)	zysk netto za okres / kapitał własny na koniec okresu	-10,8%	-5,1%	9,4%	8,7%
rentowność sprzedaży (ROS)	zysk netto za okres / przychody ze sprzedaży (z uwzględnieniem przychodów z Funduszu Wypłat Różnicy Ceny)	-8,3%	-3,6%	6,8%	4,9%
rentowność majątku (ROA)	zysk netto za okres / aktywa ogółem na koniec okresu	-4,8%	-2,3%	4,4%	3,7%

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Wskaźnik	Definicja	Stan na dzień 31 grudnia 2019	Stan na dzień 31 grudnia 2020	Stan na dzień 31 grudnia 2021	Stan na dzień 31 grudnia 2022
<b>Płynność</b>					
wskaźnik płynności bieżącej	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe	0,9	0,7	0,6	0,6
<b>Zadłużenie</b>					
zobowiązania finansowe (mln zł)	suma zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek, dłużnych papierów wartościowych oraz leasingu, zarówno długo- i krótkoterminowych	7 661	6 736	6 113	7 504
zobowiązania finansowe netto (mln zł)	zobowiązania finansowe - środki pieniężne i ich ekwiwalenty	6 200	6 515	5 773	6 404
wskaźnik długu netto*/EBITDA	zobowiązania finansowe netto/EBITDA	2,2	2,3	1,6	1,8

\* wartość zobowiązań finansowych netto uwzględniona w kalkulacji wskaźnika dług netto/EBITDA uwzględnia kluczowe elementy zdefiniowane w umowach o finansowanie;

Zarówno przychody ze sprzedaży, jak i EBITDA odnotowały wzrost w 2022 roku w stosunku do roku poprzedniego (czynniki wpływające na te zmiany zostały opisane w części dotyczącej omówienia wielkości finansowych). W związku z tym, że wzrost przychodów był znacznie wyższy, wskaźnik marża EBITDA uległ obniżeniu. Z kolei na obniżenie wyniku netto, a co za tym idzie wskaźników rentowności, wpływ miało niższe saldo na działalności finansowej oraz niższy udział w wyniku jednostek wykazywanych metodą praw własności.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymał się na niezmiennym poziomie r/r.

Na wzrost wskaźnika dług netto/EBITDA wpłynął wzrost zobowiązań finansowych na dzień 31 grudnia 2022 roku w stosunku do 31 grudnia 2021 roku.

#### 4.4. Opis istotnych pozycji pozabilansowych

Informacje w tym zakresie znajdują w rozdziale 9.1. *Informacje o istotnych umowach i transakcjach* niniejszego sprawozdania oraz w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym – nota 38: *Aktywa i zobowiązania warunkowe*.

#### 4.5. Prognozy wyników finansowych

Zarząd Energi nie publikował prognoz dla jednostkowych i skonsolidowanych wyników finansowych za rok obrotowy 2022.



Elektrownia wodna Lidzbark

## **Działalność Segmentów Grupy Energa**

## 5. DZIAŁALNOŚĆ SEGMENTÓW GRUPY ENERGA

Wyniki finansowe Grupy Energa w podziale na Linie Biznesowe przedstawiały się następująco:

Tabela 11: Wyniki EBITDA Grupy Energa w podziale na Linie Biznesowe (mln zł)

EBITDA w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
DYSTRYBUCJA	1 648	1 790	2 048	2 118	70	3%
WYTWARZANIE	262	165	112	843	731	> 100%
SPRZEDAŻ	182	156	343	(317)	(660)	< -100%
POZOSTAŁE oraz wyłączenia i korekty konsolidacyjne	(53)	(73)	(54)	(71)	(17)	-31%
<b>EBITDA Razem</b>	<b>2 039</b>	<b>2 038</b>	<b>2 449</b>	<b>2 573</b>	<b>124</b>	<b>5%</b>

EBITDA w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
DYSTRYBUCJA	545	467	(78)	-14%
WYTWARZANIE	(51)	27	78	> 100%
SPRZEDAŻ	(131)	(997)	(866)	< -100%
POZOSTAŁE oraz wyłączenia i korekty konsolidacyjne	(23)	(22)	1	4%
<b>EBITDA Razem</b>	<b>340</b>	<b>(525)</b>	<b>(865)</b>	<b>&lt; -100%</b>

### 5.1. Linia Biznesowa Dystrybucja

#### 5.1.1. Działalność biznesowa i operacyjna

Tabela 12: Dystrybucja energii elektrycznej według grup taryfowych (GWh)

Dystrybucja energii elektrycznej wg grup taryfowych (sprzedaż zafakturowana) w GWh	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Grupa taryfowa A (WN)	3 274	3 187	3 512	3 743	232	7%
Grupa taryfowa B (SN)	8 818	8 558	9 129	9 258	129	1%
Grupa taryfowa C (nN)	4 397	4 129	4 289	4 206	(83)	-2%
Grupa taryfowa G (nN)	5 666	5 889	6 143	6 026	(117)	-2%
<b>Dystrybucja energii razem</b>	<b>22 155</b>	<b>21 763</b>	<b>23 074</b>	<b>23 233</b>	<b>160</b>	<b>1%</b>

Dystrybucja energii elektrycznej wg grup taryfowych (sprzedaż zafakturowana) w GWh	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Grupa taryfowa A (WN)	882	949	67	8%
Grupa taryfowa B (SN)	2 363	2 288	(75)	-3%
Grupa taryfowa C (nN)	1 121	1 005	(116)	-10%
Grupa taryfowa G (nN)	1 513	1 508	(5)	-0%
<b>Dystrybucja energii razem</b>	<b>5 880</b>	<b>5 751</b>	<b>(129)</b>	<b>-2%</b>

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W 2022 roku wolumen dostarczonej energii elektrycznej był wyższy w stosunku do roku poprzedniego średnio o 1%. Największy wzrost wolumenu nastąpił w grupie A. Natomiast niewielkie spadki zanotowano w grupach C i G. Wzrosty wolumenu r/r, które w 2022 roku zanotowano w grupach taryfowych A i B, były przede wszystkim efektem obostrzeń w I półroczu 2021 roku wynikających z pandemii COVID-19: częściowym lockdownem gospodarki i zwiększeniem zakresu pracy oraz nauki zdalnej w gospodarstwach domowych. W 2022 roku obostrzenia te obowiązywały w dużo mniejszym zakresie. Ponadto nastąpiło zwiększenie liczby odbiorców we wszystkich grupach taryfowych, za wyjątkiem grupy C. Spadki wolumenu w grupach C i G to efekt trudnej sytuacji gospodarczej w III i IV kwartale 2022 roku.

W IV kwartale 2022 roku wolumen dostarczonej energii ukształtował się na poziomie niższym niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Spadki dostawy energii elektrycznej w grupach taryfowych B, C, i G spowodowane były wdrażaniem przez odbiorców programów oszczędnościowych i ograniczaniem kosztów w związku z rosnącą inflacją oraz regulacjami, które zobowiązywały podmioty publiczne do ograniczenia zużycia energii elektrycznej.

Tabela 13: Wielkość wskaźników SAIDI i SAIFI

	SAIDI			SAIFI		
	Nieplanowane z katastrofalnymi	Planowane	Razem	Nieplanowane z katastrofalnymi	Planowane	Razem
	Liczba minut na odbiorcę we wskazanym okresie			Zakłócenia na odbiorcę we wskazanym okresie		
IV kw. 2021	48,8	6,2	55,0	0,7	0,0	0,8
<b>IV kw. 2022</b>	<b>14,6</b>	<b>7,0</b>	<b>21,6</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>
Zmiana	(34,2)	0,8	(33,3)	(0,4)	0,0	(0,4)
Zmiana (%)	-70%	14%	-61%	-61%	4%	-57%
2019	98,2	28,7	126,9	1,8	0,2	2,0
2020	96,0	20,8	116,8	1,7	0,1	1,9
2021	186,0	22,1	208,1	2,3	0,2	2,4
<b>2022</b>	<b>384,7</b>	<b>25,8</b>	<b>410,5</b>	<b>3,0</b>	<b>0,2</b>	<b>3,2</b>
Zmiana 2022/2021	198,6	3,7	202,3	0,7	0,0	0,7
Zmiana 2022/2021 (%)	> 100%	17%	97%	32%	11%	31%

Grupa Energa w 2022 roku osiągnęła poziom wskaźnika SAIDI (planowane i nieplanowane z katastrofalnymi) 410,5 minut na odbiorcę wobec 208,1 minut na odbiorcę w 2021 roku. Również wartość wskaźnika SAIFI uległa pogorszeniu.

W latach 2021-2022 odnotowano istotny wzrost, w porównaniu do lat poprzednich, niesprzyjających warunków atmosferycznych charakteryzujących się m.in. huraganowymi wiatrami i wyładowaniami atmosferycznymi. Nasilające się i występujące ze zwiększoną częstotliwością, niespotykane do tej pory, zmienne i niekorzystne zjawiska meteorologiczne, skutkowały wystąpieniem zwiększonej liczby i rozległości awarii, w tym masowych awarii w sieci elektroenergetycznej Energa Operatora.

Najgorsze w skutkach były anomalie pogodowe, które wystąpiły w pierwszych miesiącach 2022 roku. Huraganowe wiatry o prędkościach dochodzących do 120 km/h, wywołane m. in. niżami: Nadia, Xandria, Ylenia (Dudley), Eunice, Antonia (Franklin), spowodowały liczne i poważne uszkodzenia sieci elektroenergetycznej Energa Operatora na wszystkich poziomach napięcia.

Ekstremalne warunki atmosferyczne, które wystąpiły w 2022 roku, skutkujące wystąpieniem masowych awarii w sieci Energa Operatora, w istotny sposób przełożyły się na wzrost wskaźników niezawodności zasilania. Za 2022 rok wskaźnik SAIDI dla awarii masowych wyniósł aż 285,8 min./odb., co stanowiło blisko 70% ogólnego wyniku wskaźnika SAIDI, natomiast w przypadku SAIFI poziom wskaźnika dla awarii masowych wyniósł 1,20 przerwy na odbiorcę, co stanowiło 38% ogólnego wyniku wskaźnika SAIFI.

Wskaźniki SAIDI i SAIFI dla wysokiego i średniego napięcia (WN i SN) z wyłączeniem awarii masowych osiągnięte przez Grupę Energa ukształtowały się na następujących poziomach:

- SAIDI (minuty na odbiorcę) – 97,7 w 2022 roku (106,9 w 2021 roku) oraz 17,6 w IV kw. 2022 roku (32,6 w IV kw. 2021 roku),
- SAIFI (zakłócenia na odbiorcę) – 1,9 w 2022 roku (2,0 w 2021 roku) oraz 0,3 w IV kw. 2022 roku (0,6 w IV kw. 2021 roku).

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 14: Liczba klientów Energa Operatora SA w latach 2019-2022 (według grup taryfowych)

Grupy taryfowe w Energa Operator (w szt.)	Stan na 31 grudnia				Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
	2019	2020	2021	2022		
Grupa taryfowa A	108	129	174	211	37	21%
Grupa taryfowa B	8 056	8 433	8 983	9 487	504	6%
Grupa taryfowa C	290 080	292 926	295 591	293 871	(1 720)	-1%
Grupa taryfowa G	2 836 927	2 891 025	2 934 776	2 987 538	52 762	2%
<b>RAZEM</b>	<b>3 135 171</b>	<b>3 192 513</b>	<b>3 239 524</b>	<b>3 291 107</b>	<b>51 583</b>	<b>2%</b>

Grupa taryfowa A – najwięksi klienci, przyłączeni do sieci wysokiego napięcia (110 kV) np. huty, kopalnie, stocznie i inne duże zakłady przemysłowe;

Grupa taryfowa B – duże zakłady przemysłowe przyłączone do sieci średniego napięcia (od 1 kV do 60 kV), np. fabryki, szpitale, centra handlowe, obiekty wypoczynkowe i rozrywkowe;

Grupa taryfowa C – klienci instytucjonalni przyłączeni do sieci niskiego napięcia (do 1 kV), np. banki, sklepy, kliniki, punkty handlowe i usługowe, oświetlenie ulic;

Grupa taryfowa G – gospodarstwa domowe i podobni odbiorcy, niezależnie od napięcia zasilania.

W 2022 roku spółka Energa Operator zanotowała wzrost liczby klientów o 2% w stosunku do końca poprzedniego roku. Zwiększenie liczby klientów miało miejsce we wszystkich grupach taryfowych, za wyjątkiem grupy C, gdzie na spadek wpływ miała trudna sytuacja gospodarcza w drugiej połowie 2022 roku.

### 5.1.2. Wyniki finansowe

Rysunek 23: Wyniki Linii Biznesowej Dystrybucja Grupy Energa (mln zł)

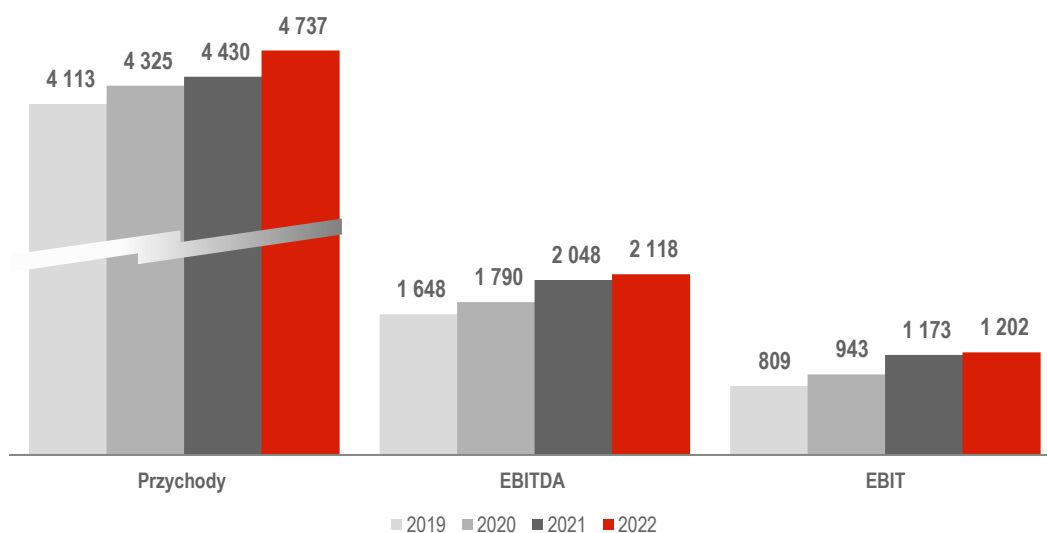


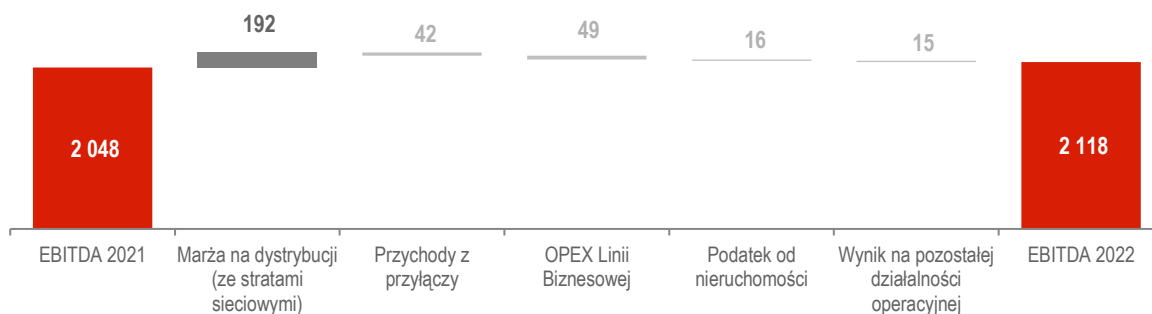
Tabela 15: Wyniki Linii Biznesowej Dystrybucja (mln zł)

w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	4 113	4 325	4 430	4 737	307	7%
<b>EBITDA</b>	<b>1 648</b>	<b>1 790</b>	<b>2 048</b>	<b>2 118</b>	<b>70</b>	<b>3%</b>
amortyzacja	839	847	875	916	41	5%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	-	-	0%
EBIT	809	943	1 173	1 202	29	2%
Wynik netto	547	614	780	752	(28)	-4%
CAPEX	1 334	1 350	1 526	1 648	122	8%



w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	1 145	1 314	169	15%
<b>EBITDA</b>	<b>545</b>	<b>467</b>	<b>(78)</b>	<b>-14%</b>
amortyzacja	225	240	15	7%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	0%
EBIT	320	227	(93)	-29%
Wynik netto	227	129	(98)	-43%
CAPEX	504	538	34	7%

Rysunek 24: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Dystrybucja (mln zł)



Linia Biznesowa Dystrybucja wypracowała w 2022 roku 82% EBITDA Grupy Energa (wobec blisko 84% w 2021 roku).

Przychody ze sprzedaży Linii Biznesowej Dystrybucja w 2022 roku ukształtowały się na poziomie 4 737 mln zł, tj. o 7% wyższym niż w 2021 roku. Wzrost przychodów wynikał przede wszystkim ze zwiększenia przychodów ze sprzedaży usług dystrybucyjnych, co było efektem zarówno wyższego wolumenu sprzedanej usługi dystrybucyjnej o 1%, jak i wyższej o 5% średniej stawki za usługę dystrybucyjną (należną OSD). W przeciwną stronę działał spadek przychodów z usługi przyłączeniowej.

EBITDA tej Linii wyniosła 2 118 mln zł i była o 70 mln zł wyższa r/r. Pozytywny wpływ na wynik EBITDA miał wzrost marży na dystrybucji o 192 mln zł (z uwzględnieniem strat sieciowych), co było przede wszystkim efektem wyższego wolumenu sprzedaży usługi dystrybucyjnej oraz wyższej r/r średniej stawki za usługę dystrybucyjną. Negatywnie na EBITDA wpłynęły natomiast wyższe o 49 mln zł r/r koszty OPEX (głównie z powodu wyższych kosztów świadczeń pracowniczych, co było spowodowane niekorzystną wyceną rezerw aktuarialnych r/r, a także wzrostem płacy minimalnej i wynikającą z tego presją płacową). Dodatkowo zanotowano spadek r/r przychodów z przyłączy, wzrost kosztu podatku od nieruchomości oraz niekorzystne saldo pozostałej działalności operacyjnej (efekt wysokiej bazy).

Zysk netto Linii Biznesowej Dystrybucja w 2022 roku wyniósł 752 mln zł, czyli był o 4% niższy r/r. Pogorszenie było głównie efektem zmiany niekorzystnego salda na działalności finansowej (wyższe koszty obsługi zadłużenia).

Nakłady inwestycyjne tej Linii wyniosły 1 648 mln zł i były wyższe o 8% niż w 2021 roku.

EBITDA Linii Biznesowej Dystrybucja w samym IV kwartale 2022 roku wyniosła 467 mln zł i była niższa o 14%, tj. 78 mln zł niż w analogicznym okresie roku poprzedniego. Był to efekt niższej marży na dystrybucji ze stratami sieciowymi w związku z wyższymi kosztami energii elektrycznej na pokrycie strat sieciowych (efekt wyższej ceny zakupu r/r oraz niekorzystnego wolumenu). Wyższe były także koszty OPEX – był to głównie wspomniany wyżej efekt niekorzystnej wyceny rezerw aktuarialnych oraz presji płacowej, a także efekt utrzymującej się wysokiej inflacji.

## 5.2. Linia Biznesowa Wytwarzanie

## 5.2.1. Działalność biznesowa i operacyjna

Tabela 16: Produkcja energii elektrycznej brutto (GWh)

Produkcja energii elektrycznej brutto (GWh)	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Elektrownie - węgiel kamienny	2 054	1 609	2 599	3 093	494	19%
Elektrownie - współspalanie biomasy	57	156	-	-	-	-
Elektrociepłownie - węgiel kamienny	106	78	31	22	(9)	-29%
Elektrociepłownie - biomasa	150	45	83	73	(10)	-12%
Elektrownie - woda	707	740	894	744	(149)	-17%
Elektrownia szczytowo-pompowa	54	62	67	94	27	40%
Elektrownie - wiatr	446	488	458	481	24	5%
Elektrownie - fotowoltaika	5	5	5	26	21	> 100%
<b>Produkcja energii razem</b>	<b>3 578</b>	<b>3 184</b>	<b>4 136</b>	<b>4 533</b>	<b>397</b>	<b>10%</b>
<i>w tym z OZE</i>	<i>1 365</i>	<i>1 434</i>	<i>1 439</i>	<i>1 324</i>	<i>(115)</i>	<i>-8%</i>

Produkcja energii elektrycznej brutto (GWh)	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Elektrownie - węgiel kamienny	799	811	11	1%
Elektrownie - współspalanie biomasy	-	-	-	-
Elektrociepłownie - węgiel kamienny	8	8	(1)	-10%
Elektrociepłownie - biomasa	23	21	(2)	-7%
Elektrownie - woda	172	150	(23)	-13%
Elektrownia szczytowo-pompowa	22	26	4	19%
Elektrownie - wiatr	146	107	(39)	-27%
Elektrownie - fotowoltaika	1	3	2	> 100%
<b>Produkcja energii razem</b>	<b>1 172</b>	<b>1 126</b>	<b>(46)</b>	<b>-4%</b>
<i>w tym z OZE</i>	<i>342</i>	<i>281</i>	<i>(61)</i>	<i>-18%</i>

Aktywa wytwórcze w Grupie Energa w 2022 roku wyprodukowały 4,5 TWh energii elektrycznej wobec 4,1 TWh w 2021 roku, czyli o 10% więcej r/r, przede wszystkim ze względu na wyższą produkcję przez elektrownię w Ostrołęce. W 2022 roku 69% wytworzonej przez Grupę energii elektrycznej brutto pochodziło z węgla kamiennego, 19% z wody, 11% z wiatru, 2% z biomasy i 1% z fotowoltaiki.

Poziom produkcji w elektrowni w Ostrołęce wynikał z poziomu pracy w wymuszeniu na rzecz Operatora Systemu Przesyłowego w Polsce, dyspozycyjności samych bloków oraz zawartych kontraktów rynkowych. Produkcja energii w źródłach wodnych to efekt występujących warunków hydrologicznych, natomiast poziom produkcji z wiatru wynikał z panujących warunków pogodowych. Produkcja energii w elektrociepłowniach Grupy to pochodna produkcji ciepła, która była głównie zależna od zapotrzebowania na ciepło przez odbiorców lokalnych Grupy, dyspozycyjności posiadanych bloków kogeneracyjnych oraz dostępności surowców wytwórczych (m.in. biomasy).

Porównując wielkość produkcji energii elektrycznej brutto w ujęciu IV kwartał 2022 roku do IV kwartału 2021 roku zwraca uwagę niższa produkcja z OZE (o 18%), szczególnie przez elektrownie wiatrowe.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 17: Produkcja ciepła brutto (TJ)

Produkcja ciepła brutto w TJ	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
ENERGA Kogeneracja Sp. z o.o.	2 326	2 160	2 281	2 087	(194)	-8%
ENERGA Elektrownie Ostrołęka S.A.	1 258	1 161	1 263	1 193	(70)	-6%
ENERGA Ciepło Kaliskie Sp. z o.o.	266	272	312	293	(19)	-6%
<b>Produkcja ciepła brutto razem</b>	<b>3 850</b>	<b>3 593</b>	<b>3 856</b>	<b>3 573</b>	<b>(283)</b>	<b>-7%</b>

Produkcja ciepła brutto w TJ	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
ENERGA Kogeneracja Sp. z o.o.	654	700	45	7%
ENERGA Elektrownie Ostrołęka S.A.	405	388	(17)	-4%
ENERGA Ciepło Kaliskie Sp. z o.o.	117	110	(7)	-6%
<b>Produkcja ciepła brutto razem</b>	<b>1 176</b>	<b>1 198</b>	<b>21</b>	<b>2%</b>

W 2022 roku Grupa wyprodukowała 3 573 TJ energii cieplnej, o 7% mniej niż w roku poprzednim, na co wpływ miała m.in. temperatura powietrza kształtująca zapotrzebowanie na ciepło u odbiorców Grupy na rynkach lokalnych w miastach Ostrołęka, Elbląg i Kalisz.

Ten sam czynnik spowodował, iż w IV kwartale 2022 roku nastąpił wzrost produkcji ciepła o około 21 TJ r/r (tj. o 2%).

Tabela 18: Wolumen i koszt zużycia kluczowych paliw

Zużycie paliw*	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
<b>Węgiel kamienny</b>						
Ilość (tys. ton)	1 059	826	1 259	1 444	185	15%
Koszt (mln zł)	319	248	357	1 018	661	> 100%
<b>Biomasa</b>						
Ilość (tys. ton)	148	147	85	72	(14)	-16%
Koszt (mln zł)	84	73	40	97	57	> 100%
<b>Zużycie paliw razem (mln zł)</b>	<b>402</b>	<b>321</b>	<b>398</b>	<b>1 116</b>	<b>718</b>	<b>&gt; 100%</b>

Zużycie paliw*	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
<b>Węgiel kamienny</b>				
Ilość (tys. ton)	384	377	(7)	-2%
Koszt (mln zł)	111	422	311	> 100%
<b>Biomasa</b>				
Ilość (tys. ton)	22	22	0	0%
Koszt (mln zł)	13	37	24	> 100%
<b>Zużycie paliw razem (mln zł)</b>	<b>124</b>	<b>459</b>	<b>335</b>	<b>&gt; 100%</b>

\* łącznie z kosztem transportu

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W 2022 roku wytwórcy Grupy zużyli o 185 tys. ton więcej węgla kamiennego oraz o 14 tys. ton mniej biomasy w stosunku do roku 2021. Wyższe zużycie węgla wynikało z większej produkcji energii elektrycznej głównie przez elektrownię w Ostrołęce. Niższe zużycie biomasy wynikało z dostępności surowca na rynku oraz dyspozycyjności bloku biomasowego w Elblągu. Jednocześnie odnotowano istotnie wyższe koszty jednostkowe zakupu węgla oraz biomasy.

Analizując dane za IV kwartał 2022 roku w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego należy zauważyć wzrost kosztów jednostkowych węgla (o 306%) oraz biomasy (o 183%). Jednocześnie należy podkreślić zmniejszenie zużycia węgla przy utrzymaniu zużycia biomasy r/r.

### 5.2.2. Wyniki finansowe

Rysunek 25: Wyniki Linii Biznesowej Wytwarzanie Grupy Energa (mln zł)

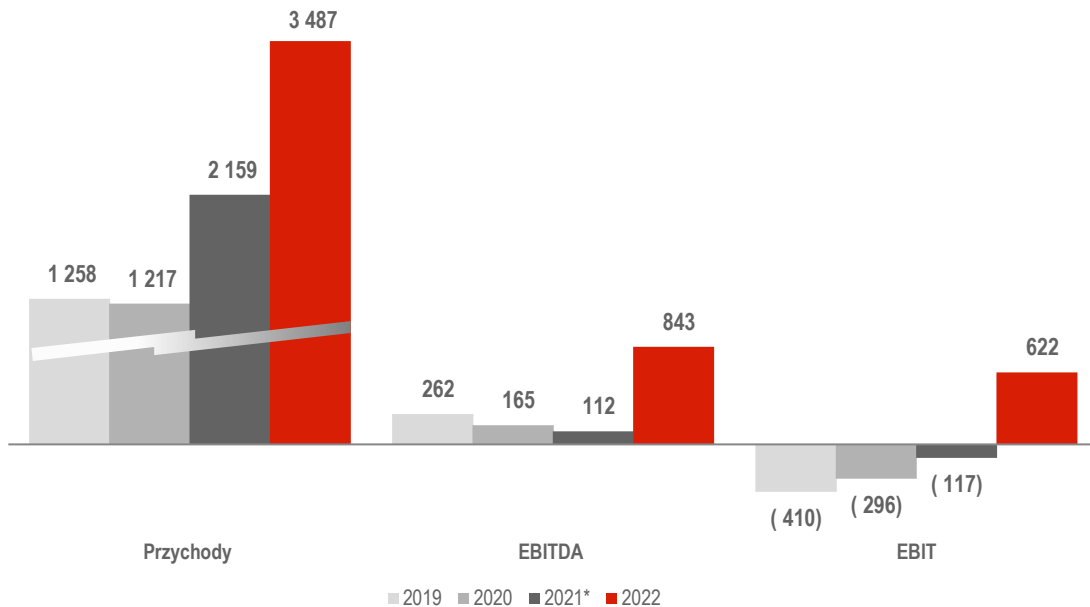


Tabela 19: Wyniki Linii Biznesowej Wytwarzanie (mln zł)

w mln zł	2019*	2020*	2021*	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	1 258	1 217	2 159	3 487	1 328	62%
<b>EBITDA</b>	<b>262</b>	<b>165</b>	<b>112</b>	<b>843</b>	<b>731</b>	<b>&gt; 100%</b>
amortyzacja	176	131	139	149	10	7%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	496	330	90	72	(18)	-20%
EBIT	(410)	(296)	(117)	622	739	> 100%
Wynik netto	(477)	(391)	(216)	509	725	> 100%
CAPEX	175	274	233	443	210	90%

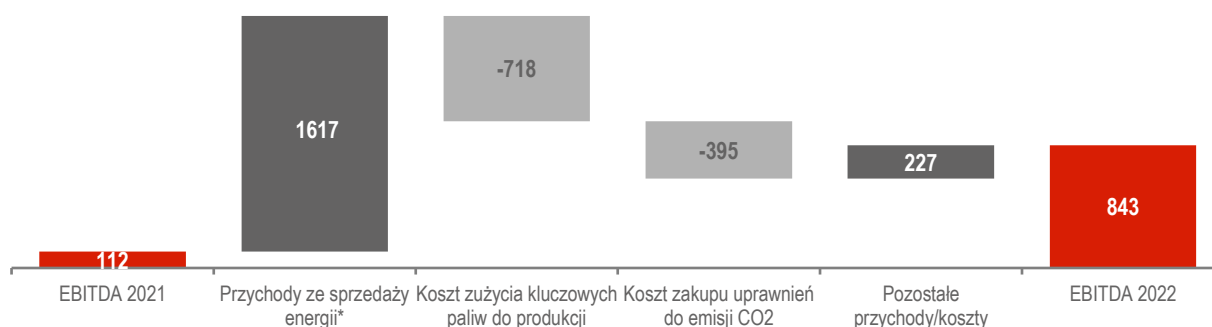
\* dane przekształcone

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

w mln zł	IV kw. 2021*	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	597	893	296	50%
<b>EBITDA</b>	<b>(51)</b>	<b>27</b>	<b>78</b>	<b>&gt; 100%</b>
amortyzacja	35	36	1	3%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	24	(1)	(25)	< -100%
EBIT	(110)	(8)	102	93%
Wynik netto	(155)	12	167	> 100%
CAPEX	113	168	55	49%

\* dane przekształcone

Rysunek 26: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Wytwarzanie (mln zł)



\* uwzględnia trading energii elektrycznej netto (przychód minus koszt).

Poniższa tabela prezentuje podział EBITDA Linii Biznesowej Wytwarzanie na poszczególne Obszary Wytwarzania. Zestawienie zawiera dane jednostkowe z uwzględnieniem eliminacji transakcji wzajemnych pomiędzy obszarami biznesowymi oraz korekt konsolidacyjnych.

Tabela 20: EBITDA Linii Biznesowej Wytwarzanie w podziale na Obszary Wytwarzania (mln zł)

EBITDA w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Woda	123	114	205	307	102	50%
Wiatr	110	106	146	205	59	41%
Elektrownia w Ostrołęce	39	(37)	(207)	540	747	> 100%
Pozostałe i korekty	(10)	(17)	(32)	(210)	(178)	< -100%
<b>Razem Wytwarzanie</b>	<b>262</b>	<b>165</b>	<b>112</b>	<b>843</b>	<b>731</b>	<b>&gt; 100%</b>

EBITDA w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Woda	50	50	1	1%
Wiatr	58	35	(24)	-41%
Elektrownia w Ostrołęce	(134)	105	239	> 100%
Pozostałe i korekty	(25)	(162)	(137)	< -100%
<b>Razem Wytwarzanie</b>	<b>(51)</b>	<b>27</b>	<b>78</b>	<b>&gt; 100%</b>

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

EBITDA Linii Biznesowej Wytwarzanie w 2022 roku wyniosła 843 mln zł (>100% więcej r/r), a jej udział w łącznej EBITDA Grupy ukształtował się na poziomie 33% (wobec 5% w 2021 roku). Głównymi czynnikami kształtującymi poziom EBITDA tej Linii w 2022 roku były m.in. przychody ze sprzedaży energii, koszty zużycia kluczowych paliw do produkcji oraz koszty zakupu uprawnień do emisji. Dodatkowo, na wynik 2022 roku korzystnie wpłynęła wycena pozycji sprzedażowych na energię elektryczną której część, zgodnie z przyjętą polityką, została zaewidencjonowana w pozostałej działalności operacyjnej Linii przez spółkę Energa Elektrownie Ostrołęka (tj. 247 mln zł w całym roku 2022 oraz 126 mln zł w samym IV kwartale 2022 roku). Należy zaznaczyć, że powyższy wpływ otwartych kontraktów terminowych w zakresie handlu energią elektryczną zawartych przez elektrownię w Ostrołęce wynika ze zmiany metodologii pod koniec 2021 roku w zakresie uwzględnienia wyceny kontraktów tego typu.

Wyższe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej to głównie wynik wyższej produkcji energii przez elektrownię w Ostrołęce jak również wyższych cen sprzedaży energii elektrycznej, które w roku 2022 kształtowane były przez sytuację makroekonomiczną i geopolityczną, w tym embargo na dostawy węgla oraz gazu z Rosji.

Jednym ze źródeł przychodów Linii Biznesowej Wytwarzanie są przychody z usług systemowych, wynikające z wdrożenia z początkiem 2021 roku mechanizmu rozliczeniowego w postaci Rynku Mocy, z którego korzystają źródła wytwórcze Grupy. W roku 2022 ich poziom (w ujęciu r/r) jest na zbliżonym poziomie. Łączne przychody z usług systemowych w 2022 roku wyniosły 211 mln zł (gdzie 182 mln stanowiły przychody z Rynku Mocy), wobec 198 mln zł w roku poprzednim (gdzie 178 mln zł stanowiły przychody z Rynku Mocy).

Koszt zużycia kluczowych paliw do produkcji był głównie pochodną wyższego wolumenu produkcji energii elektrycznej w elektrowni w Ostrołęce, wyższego kosztu jednostkowego zużycia paliw oraz sprawności obiektów wytwórczych.

Wzrost kosztu zakupu uprawnień do emisji CO<sub>2</sub> był spowodowany rynkowymi cenami uprawnień do emisji oraz wyższą produkcją przez źródła konwencjonalne (główne elektrownia w Ostrołęce).

W ramach Linii Biznesowej Wytwarzanie, wynik obszaru Elektrownia w Ostrołęce oraz Pozostałe i korekty został ukształtowany przez transakcję wzajemną dotyczącą sprzedaży majątku ciepłowniczego przez elektrownię w Ostrołęce na rzecz spółki Energa Ciepło Ostrołęka (Obszar Wytwarzania), w związku z przygotowaniem do wydzielenia elektrowni w Ostrołęce do NABE.

Nakłady inwestycyjne Linii Biznesowej Wytwarzanie w 2022 roku były wyższe o 210 mln zł r/r, a ich poziom był głównie związany z budową elektrowni gazowej w Grudziądzu oraz rozwojem aktywów ciepłowniczych w Kaliszu jak również nowymi mocami w źródłach fotowoltaicznych w Grupie.

Na wyniki IV kwartału 2022 roku pozytywny wpływ miały głównie wyższe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej (głównie wpływ ceny sprzedaży). Powyższe, zostały skompensowane wyższym kosztem zużycia paliw do produkcji (przede wszystkim wpływ wyższych kosztów jednostkowych) oraz wzrostem cen zakupu uprawnień do emisji (wyższe ceny). Niemniej kluczowym czynnikiem okazała się wycena otwartej pozycji sprzedażowej na energię elektryczną w spółce Energa Elektrownie Ostrołęka odnotowana w pozostałej działalności operacyjnej Linii.

Tabela 21: Wyniki Obszaru Wytwarzania Woda (mln zł)

w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	226	222	318	475	156	49%
<b>EBITDA</b>	<b>123</b>	<b>114</b>	<b>205</b>	<b>307</b>	<b>102</b>	<b>50%</b>
EBIT	90	80	170	271	101	60%
CAPEX	16	22	13	9	(4)	-29%

w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	86	99	13	15%
<b>EBITDA</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>1%</b>
EBIT	41	41	0	1%
CAPEX	7	3	(4)	-53%

Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 22: Wyniki Obszaru Wytwarzania Wiatr (mln zł)

w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	154	144	97	269	172	> 100%
<b>EBITDA</b>	<b>110</b>	<b>106</b>	<b>146</b>	<b>205</b>	<b>59</b>	<b>41%</b>
EBIT	69	59	80	140	60	75%
CAPEX	21	130	4	4	(0)	-10%

w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	30	47	17	57%
<b>EBITDA</b>	<b>58</b>	<b>35</b>	<b>(24)</b>	<b>-41%</b>
EBIT	42	18	(24)	-57%
CAPEX	1	2	1	> 100%

Tabela 23: Wyniki Obszaru Wytwarzania Elektrownia w Ostrołęce (mln zł)

w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	762	766	1 515	2 508	993	66%
<b>EBITDA</b>	<b>39</b>	<b>(37)</b>	<b>(207)</b>	<b>540</b>	<b>747</b>	<b>&gt; 100%</b>
EBIT	(450)	(473)	(265)	546	811	> 100%
CAPEX	109	83	16	5	(10)	-67%

w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	410	659	249	61%
<b>EBITDA</b>	<b>(134)</b>	<b>105</b>	<b>239</b>	<b>&gt; 100%</b>
EBIT	(139)	105	244	> 100%
CAPEX	3	0	(3)	-86%

Tabela 24: Wyniki Obszaru Wytwarzania Pozostałe i korekty (mln zł)

w mln zł	2019*	2020*	2021*	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	116	84	229	235	7	3%
<b>EBITDA</b>	<b>(10)</b>	<b>(17)</b>	<b>(32)</b>	<b>(210)</b>	<b>(178)</b>	<b>&lt; -100%</b>
EBIT	(119)	39	(102)	(334)	(232)	< -100%
CAPEX	29	38	200	425	225	> 100%

w mln zł	IV kw. 2021*	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	70	88	18	26%
<b>EBITDA</b>	<b>(25)</b>	<b>(162)</b>	<b>(137)</b>	<b>&lt; -100%</b>
EBIT	(54)	(172)	(118)	< -100%
CAPEX	102	162	61	60%

\* dane przekształcone

### 5.3. Linia Biznesowa Sprzedaż

#### 5.3.1. Działalność biznesowa i operacyjna

Tabela 25: Sprzedaż energii elektrycznej (GWh)

Sprzedaż energii elektrycznej przez Linię Biznesową Sprzedaż w GWh	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
<b>Sprzedaż energii detaliczna</b>	<b>19 681</b>	<b>18 782</b>	<b>18 578</b>	<b>17 992</b>	<b>(586)</b>	<b>-3%</b>
<b>Sprzedaż energii na rynku hurtowym, w tym:</b>	<b>4 508</b>	<b>4 058</b>	<b>2 915</b>	<b>3 235</b>	<b>320</b>	<b>11%</b>
<i>Sprzedaż energii na rynek bilansujący</i>	943	1 254	1 318	968	(350)	-27%
<i>Sprzedaż energii na pokrycie strat sieciowych do Energi Operatora</i>	1 000	-	-	-	-	-
<i>Pozostała sprzedaż hurtowa</i>	2 565	2 804	1 597	2 267	670	42%
<b>Sprzedaż energii razem</b>	<b>24 188</b>	<b>22 841</b>	<b>21 493</b>	<b>21 227</b>	<b>(266)</b>	<b>-1%</b>

Sprzedaż energii elektrycznej przez Linię Biznesową Sprzedaż w GWh	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
<b>Sprzedaż energii detaliczna</b>	<b>4 855</b>	<b>4 679</b>	<b>(176)</b>	<b>-4%</b>
<b>Sprzedaż energii na rynku hurtowym, w tym:</b>	<b>719</b>	<b>499</b>	<b>(220)</b>	<b>-31%</b>
<i>Sprzedaż energii na rynek bilansujący</i>	221	177	(44)	-20%
<i>Sprzedaż energii na pokrycie strat sieciowych do Energi Operatora</i>	-	-	-	-
<i>Pozostała sprzedaż hurtowa</i>	498	322	(175)	-35%
<b>Sprzedaż energii razem</b>	<b>5 574</b>	<b>5 178</b>	<b>(396)</b>	<b>-7%</b>

W 2022 roku łączny wolumen sprzedanej energii elektrycznej przez Linię Biznesową Sprzedaż był nieznacznie niższy (o 1%, tj. o 0,3 TWh) w porównaniu do 2021 roku. To skutek mniejszej o 0,6 TWh (3%) sprzedaży na rynku detalicznym.

W ramach sprzedaży detalicznej nastąpił spadek wolumenu sprzedaży do klientów biznesowych (o 3%) oraz do gospodarstw domowych (o 2%). Spadek sprzedaży do biznesu związany jest z mniejszą kontrakcją wolumenu na 2022 rok względem roku poprzedniego. W 2022 roku koniec obostrzeń związanych z pandemią COVID-19 wpłynął na częściowy powrót do struktury zużycia obserwowanej przed pandemią co spowodowało spadek zużycia energii elektrycznej przez gospodarstwa domowe (koniec nauki zdalnej i ograniczenie pracy zdalnej). Dodatkowo, niższe zużycie energii przez gospodarstwa domowe to także efekt przyrostu bazy prosumentów, co szczególnie jest widoczne w spadku zużycia w II i III kwartale 2022 roku względem analogicznych okresów roku poprzedniego.

Na koniec 2022 roku liczba odbiorców końcowych energii elektrycznej (Punkty Poboru Energii) Linii Biznesowej Sprzedaż wynosiła 3,2 mln, co oznacza wzrost o ok. 50 tys. klientów w ujęciu r/r. Za przyrost bazy klientów w głównej mierze odpowiada grupa taryfowa G (gospodarstwa domowe).

Sprzedaż energii elektrycznej na rynku hurtowym wzrosła z kolei w 2022 roku o 0,3 GWh (tj. o 11%) w stosunku do 2021 roku. Przyczyną wzrostu wolumenu sprzedaży na rynku hurtowym była większa skala wyprzedaży na rynku hurtowym nadwyżek energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł OZE, w tym z farm wiatrowych (których produkcja była w 2022 roku znacznie wyższa niż w 2021 roku) oraz od prosumentów (dynamiczny przyrost ich liczby).

W IV kwartale 2022 roku łączny wolumen sprzedaży energii elektrycznej był niższy o 0,4 TWh (o 7%) r/r. Wolumen sprzedaży na rynku detalicznym, podobnie jak w ujęciu całorocznym, był niższy (o 0,2 TWh, tj. 4%) niż w analogicznym okresie 2021 roku. Z kolei wolumen sprzedaży energii na rynku hurtowym zanotował odmienną dynamikę niż w ujęciu całorocznym, tj. spadł o 0,2 TWh (31%) r/r. Przyczyną tej odmiennej sytuacji na rynku hurtowym był głównie efekt wysokiej bazy – wysoka skala wyprzedaży nadwyżek energii pochodzącej z rynku lokalnego (głównie źródła OZE) w IV kwartale 2021 roku, co nie zostało powtórzone w IV kwartale 2022 roku.



## Obsługa klienta

### Oferty produktowe dla klientów indywidualnych

W 2022 roku kontynuowano sprzedaż wybranych ofert, które były najczęściej nabywane przez klientów i odnotowywały największą sprzedaż oraz tych, które są dedykowane dla konkretnych grup klientów. W trakcie 2022 roku aktualizowane były parametry cenowe ofert i okresy ich obowiązywania, co powodowało powstawanie kolejnych wersji. Aktualizacje wynikały z konieczności bieżącego dostosowywania ofert do zmieniających się parametrów kosztowych zakupu energii elektrycznej.

Od dnia 4 listopada 2022 roku, dla pięciu najpopularniejszych ofert, wdrożono nowe wersje, w związku z wprowadzaniem tzw. *Tarczy solidarnościowej*. Oferty te oparte są o stawki energii indeksowane do stawek cennika standardowego dla konsumentów. Oznacza to, że cena energii elektrycznej dla konsumenta jest zmienna w czasie trwania oferty i określona, jako rabat od cennika standardowego dla konsumentów. Oferty powstały, aby umożliwić klientom skorzystanie z zapisów obu ustaw dotyczących tzw. *Tarczy Solidarnościowej*, czyli m.in. z zamrożenia cen za energię elektryczną w 2023 roku do określonych ustawowo limitów zużycia energii oraz wprowadzenia maksymalnej energii elektrycznej powyżej tych limitów.

Poniżej przedstawione zostały oferty obowiązujące w 2022 roku w podziale na kategorie:

#### Oferty z Assistance Domowym (Fachowiec):

- Oferta Podstawowa - zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Premium,
- Pakiet Oszczędności - zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Premium oraz kartę rabatową na stacje ORLEN i BLISKA,
- Radość pomagania - wsparcie kwotą 100 zł potrzebujących dzieci z obszaru działania spółki oraz ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Standard,

#### Oferty bez Assistance Domowego (bez Fachowca):

- Pakiet Podstawowy - zawierająca 100 zł nadpłaty na konto rozliczeniowe Energa oraz kartę rabatową na stacje ORLEN i BLISKA,
- Pakiet zielonej energii - zawierająca gwarancję pochodzenia energii z OZE, 5 energooszczędnych żarówek LED oraz nasadzenie sadzonki drzewa.

#### Oferta rabatowa:

- Pakiet z rabatem - zawierająca kartę rabatową na stacje ORLEN i BLISKA.

#### Oferty uzupełniające, dedykowane dla konkretnych grup klientów:

- Fachowcy pod ręką Standard+ - zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Standard+ - oferta dedykowana dla garaży i domków letniskowych,
- Fachowcy pod ręką Pre Paid - zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Premium - oferta dedykowana dla klientów korzystających z liczników przedpłatowych,
- Wspólnie się oplaca - przeznaczona dla klientów, którzy nie są konsumentami, tj. Wspólnot Mieszkaniowych, Spółdzielni,
- Oferta antysmogowa z pakietem fachowców - zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Premium, przeznaczona dla klientów zużywających energię elektryczną na potrzeby gospodarstw domowych, którzy zawrą umowę z zamiarem wykorzystania energii elektrycznej na cele grzewcze,
- Pakiet dla prosumentów - oferta energii elektrycznej wraz z ubezpieczeniem instalacji PV (dostarczanym przez PZU).

Dodatkowo, od dnia 1 lipca 2022 roku, została wdrożona przez EOB nowa oferta - Pakiet korzyści zawierająca ubezpieczenie Assistance Domowy Pakiet Premium, 50 zł nadpłaty na konto rozliczeniowe Energa oraz nasadzenie sadzonki drzewa.

### Oferty produktowe dla Klientów segmentu SOHO (małych przedsiębiorstw)

W całym roku 2022 roku kontynuowano sprzedaż produktów opartych o założenia nowej polityki produktowej dla klientów SOHO, której celem jest utrzymanie dotychczasowej strategii sprzedażowej, ukierunkowanej na uproduktowanie i lojalizację klientów w ramach obowiązujących Ofert Masowych.

Oferty obowiązujące w roku 2022 roku:

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- 1) Cennik Standardowy dla Przedsiębiorstw - oferta nielojalizująca, zgodnie z Cennikiem.
- 2) Oferta Podstawowa:
  - zużycie do 10 MWh - oferta z gwarantowaną stałą wartością opłaty handlowej,
  - zużycie >10 MWh - oferta ze stałym rabatem na energię elektryczną i stałą wartością opłaty handlowej.
- 3) Oferty lojalizujące z produktem:
  - Pakiet Bezpieczna Firma - oferta ze stałym rabatem od Cennika, niższą opłatą handlową oraz licencją na usługę antywirusową w firmie,
  - Pakiet Eko Firma 2024 - oferta ze stałym rabatem od Cennika, stałą wartością opłaty handlowej oraz certyfikatem potwierdzającym, że zakontraktowany przez klienta wolumen w ramach oferty będzie pochodził w 100% z odnawialnych źródeł energii,
  - Stała i pewna cena - oferta wdrożona w odpowiedzi na wyniki badań konsumenckich,
  - Oferta Podstawowa z rabatem na paliwo - oferta z kartą rabatową na stacje ORLEN i BLISKA.

### Efektywność energetyczna

W 2022 roku EOB pozyskała wielu klientów na nowe produkty efektywnościowe, obejmujące rozwiązania pozwalające racjonalnie, świadomie i odpowiedzialnie wykorzystywać istniejące zasoby energetyczne, a także wpływające na obniżenie kosztów prowadzonego przedsiębiorstwa w obszarze Rynku Biznesowego - dedykowane klientom biznesowym, zainteresowanym poprawą efektywności energetycznej. Dla każdego klienta stosujemy indywidualne podejście, analizując ich potrzeby i oczekiwania, a szeroka gama usług pozwala na realizację działań we wszystkich obszarach poprawy efektywności energetycznej. Z portfolio oferowanych produktów największą popularnością cieszyły się takie produkty, jak instalacje fotowoltaiczne, kompensacja mocy biernej, wizualizacja profili zużycia, projekt techniczny, czy optymalizacja parametrów zużycia energii.

Energa Obrót podążając za trendami i potrzebami rynku wprowadziła kolejną usługę - doradztwo w zakresie zewnętrznych źródeł finansowania.

### Rozwój cyfrowych kanałów sprzedaży i obsługi Klienta

Projekt „Modernizacja cyfrowych kanałów kontaktu z klientem”, w 2022 roku to stała współpraca z Energa Informatyka i Technologie Sp. z o.o. w celu stworzenia nowego *Selfcare* dla klientów indywidualnych Energa Obrót.

Rok 2022 to również rok pozytywnych decyzji dla rozwoju cyfrowych kanałów kontaktu z klientem w EOB dotyczących:

- wdrożenia pierwszej aplikacji mobilnej Energa współpracującej z aplikacją PKN ORLEN,
- modernizacji *Selfcare* dla klientów biznesowych,

z datą wdrożenia powyższych narzędzi dla klientów już w 2023 roku.

### Elektromobilność

Energa Obrót, jako dostawca usługi ładowania na ogólnodostępnych stacjach ładowania, sukcesywnie prowadzi działania związane z promocją elektromobilności poprzez prezentacje na wydarzeniach dla klientów i materiały informacyjne publikowane na blogu *Zielone Pojęcie*. Ponadto, spółka aktywnie rozwijała sieci ładowania samochodów elektrycznych w północnej i centralnej części Polski - 318 stacje ładowania pojazdów na koniec 2022 roku (636 punktów ładowania).

Dzięki integracji Grupy Energa z Grupą ORLEN stacje ładowania samochodów elektrycznych Spółki są dostępne w ramach sieci *ORLEN Charge*, która swoim zasięgiem obejmuje całą Polskę.

Energa Obrót udostępniła następujące rodzaje ogólnodostępnych stacji ładowania:

- stacje prądu stałego (DC) o mocy 50kW, tzw. szybkie – które umożliwiają naładowanie baterii w samochodzie w czasie od 20 do 60 minut,
- stacje prądu przemiennego (AC) o mocy 22kW, tzw. półszybkie - na których naładowanie samochodu elektrycznego może trwać od kilku godzin.

Klienci mogą korzystać z aplikacji *ORLEN Charge*, która umożliwia w szybki i wygodny sposób znaleźć najbliższą stację ładowania, sprawdzić, które złącza są aktualnie dostępne, a także monitorować przebieg ładowania i jego parametry z poziomu smartfonu. Wszystkie stacje Grupy Energa zasilane są w zieloną energię.

W 2022 roku EOB uruchomiła ofertę sprzedaży stacji ładowania dla klientów B2B w formule PoC (Proof of Concept). Usługa jest kompleksowa, obejmuje wszystkie etapy inwestycji - od audytu, przez dobór odpowiedniego rodzaju stacji ładowania,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

wykonania instalacji zasilającej i montaż urządzenia, a także wszystkie niezbędne formalności i odbiór Urzędu Dozoru Technicznego. Dzięki integracji z Grupą ORLEN, EOB oferuje swoim klientom usługę zarządzania stacją ładowania, czyli włączenie urządzenia do sieci *ORLEN Charge* – umożliwia to kontrahentom zarabianie na sesjach ładowania, przyciąga nowych klientów do danego miejsca oraz zapewnia opiekę serwisową w zakresie utrzymania ciągłości poprawnego działania stacji ładowania.

### 5.3.2. Wyniki finansowe

Rysunek 27: Wyniki Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł)

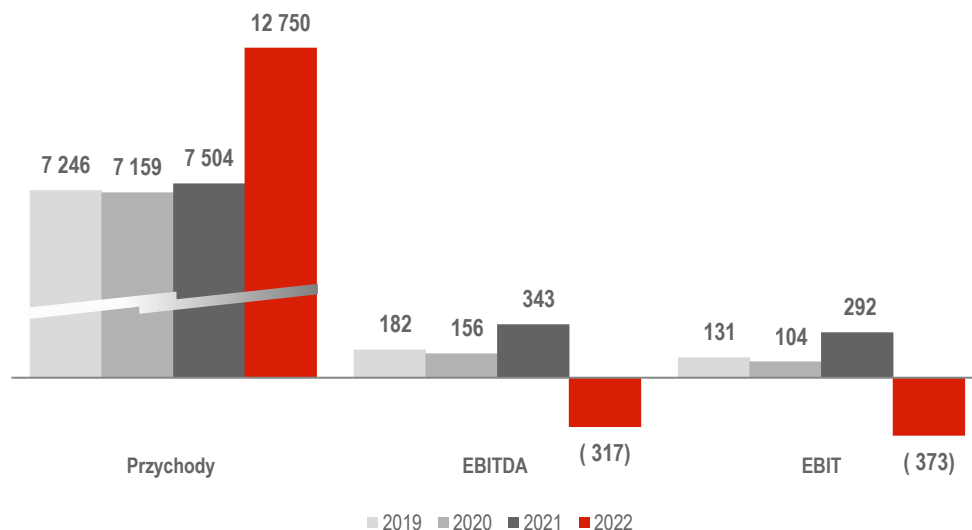
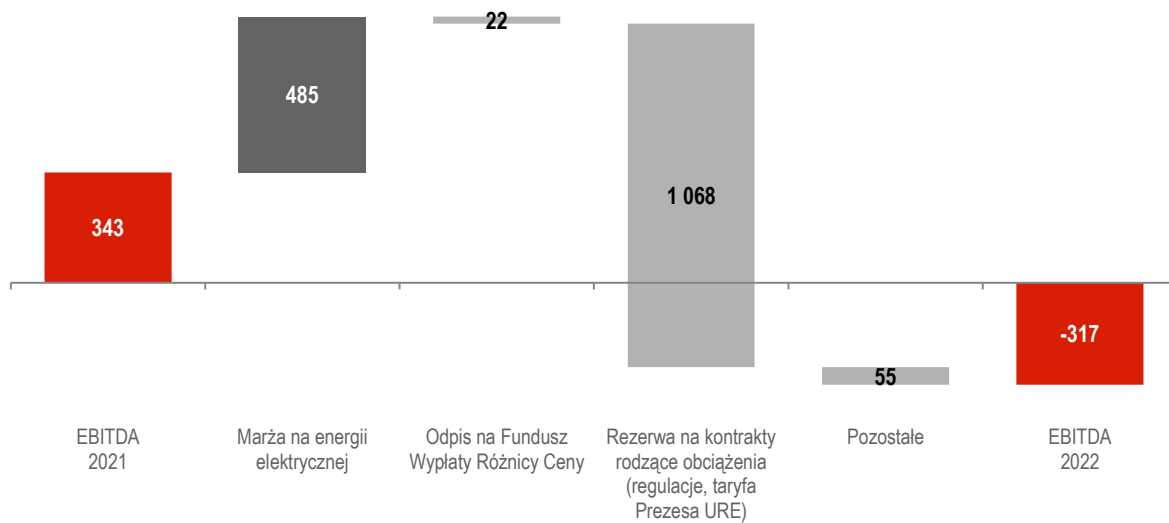


Tabela 26: Wyniki Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł)

w mln zł	2019	2020	2021	2022	Zmiana 2022/2021	Zmiana 2022/2021 (%)
Przychody	7 246	7 159	7 504	12 750	5 246	70%
<b>EBITDA</b>	<b>182</b>	<b>156</b>	<b>343</b>	<b>(317)</b>	<b>(660)</b>	<b>&lt; -100%</b>
amortyzacja	52	52	49	56	7	14%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	(1)	-	2	-	(2)	-100%
EBIT	131	104	292	(373)	(665)	< -100%
Wynik netto	90	68	230	(317)	(547)	< -100%
CAPEX	44	66	64	77	13	20%

w mln zł	IV kw. 2021	IV kw. 2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody	2 139	3 339	1 200	56%
<b>EBITDA</b>	<b>(131)</b>	<b>(997)</b>	<b>(866)</b>	<b>&lt; -100%</b>
amortyzacja	12	15	3	25%
odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych	2	-	(2)	-100%
EBIT	(145)	(1 012)	(867)	< -100%
Wynik netto	(117)	(831)	(714)	< -100%
CAPEX	29	34	5	17%

Rysunek 28: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł)



W 2022 roku EBITDA Linii Biznesowej Sprzedaż wyniosła -317 mln zł i była niższa o 660 mln zł (<-100%) w porównaniu z wynikiem osiągniętym w 2021 roku (EBITDA na poziomie 343 mln zł). EBITDA tej Linii w 2022 nie kontrybuowała pozytywnie do wyniku Grupy, podczas gdy w 2021 roku udział Linii w EBITDA Grupy wynosił 14%.

Przychody Linii Biznesowej Sprzedaż w 2022 roku wyniosły 12 750 mln zł i były o 5 246 mln zł (70%) wyższe w porównaniu z 2021 rokiem. Wzrost przychodów wynikał z wyższych cen sprzedaży energii elektrycznej oraz gazu, co było odzwierciedleniem ich dynamicznego wzrostu na rynku.

Na spadek EBITDA Linii Biznesowej Sprzedaż w ujęciu r/r kluczowy wpływ miało zdarzenie o charakterze jednorazowym, tj. utworzenie rezerwy na kontrakty rodzące obciążenia w grupie taryfowej G (gospodarstwa domowe) w kwocie 1 068 mln zł. Rezerwa ta została utworzona w związku z wydaniem w dniu 17 grudnia 2022 roku przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki decyzji o zatwierdzeniu Taryfy dla energii elektrycznej dla odbiorców grup taryfowych G na 2023 rok oraz wejściem w życie Ustawy z dnia 7 października 2022 roku o szczególnych rozwiązaniach służących ochronie odbiorców energii elektrycznej w 2023 roku w związku z sytuacją na rynku energii elektrycznej (dot. zamrożenia cen dla taryfy G do limitów zużycia) oraz Ustawy z dnia 27 października 2022 roku o środkach nadzwyczajnych mających na celu ograniczenie wysokości cen energii elektrycznej oraz wsparciu niektórych odbiorców w 2023 roku.

Ponadto, w Rozporządzeniu Rady Ministrów z dnia 8 listopada 2022 roku w sprawie sposobu obliczania limitu ceny z późniejszymi zmianami (rozporządzenie wykonawcze do Ustawy z dnia 27 października 2022 roku, o której mowa wyżej) wprowadzono mechanizm ograniczający nadmiarowe zyski wytwórców i spółek obrotu. W związku z powyższym, w grudniu 2022 roku Linia Biznesowa Sprzedaż rozpoznała odpis na Fundusz Wyплаты Różnicy Ceny w kwocie 22 mln zł, co obniżyło wynik EBITDA.

Pozytywny wpływ na zmianę EBITDA wywarł natomiast wzrost marży na sprzedaży energii elektrycznej (o 485 mln zł). Jest to efekt wzrostu średniej marży jednostkowej. Pozytywny wpływ na marżę miało także zanotowanie korzystnego wyniku finansowego na wyprzedaży nadwyżek energii z OZE pochodzącej z rynku lokalnego.

W IV kwartale 2022 roku EBITDA Linii Biznesowej Sprzedaż wyniosła -997 mln zł i była niższa o 866 mln zł w porównaniu z analogicznym okresem 2021 roku. Przyczyną spadku EBITDA r/r oraz zanotowania jej ujemnej wartości w IV kwartale 2022 roku było ww. zdarzenie jednorazowe, tj. utworzenie rezerwy na kontrakty rodzące obciążenia w kwocie 1 068 mln zł. Marża na sprzedaży energii elektrycznej była w IV kwartale 2022 roku o 239 mln zł wyższa w ujęciu r/r. To głównie efekt niskiej bazy - w IV kwartale 2021 roku Linia Biznesowa Sprzedaż zanotowała ujemną marżę na sprzedaży energii elektrycznej z uwagi na sytuację na rynku energii elektrycznej w grudniu 2021 roku. W tamtym okresie 2021 roku notowane były wysokie ceny energii na rynku SPOT i bilansującym, a także nastąpił ponadstandardowy wzrost zużycia energii przez klientów w stosunku do zakontraktowanego przez Linie Biznesową Sprzedaż wolumenu, przez co znacząco zwiększeniu uległ koszt bilansowania portfela energii.



Farma fotowoltaiczna Wielbark

## **Sytuacja finansowo–majątkowa Spółki Energa SA**

## 6. SYTUACJA FINANSOWO-MAJĄTKOWA SPÓŁKI ENERGA

### 6.1. Zasady sporządzenia rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki Energa SA za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia 2022 roku zostało sporządzone:

- zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską;
- w zgodzie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz instrumentów pochodnych zabezpieczających;
- w milionach złotych (mln zł), o ile nie jest wskazane inaczej;
- przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Energe SA w dającej się przewidzieć przyszłości oraz przy braku okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności.

W zakresie nieuregulowanym przez standardy MSSF UE, Energa prowadzi swoje księgi rachunkowe zgodnie z zasadami rachunkowości określonymi przez ustawę z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości i wydanymi na jej podstawie przepisami wykonawczymi oraz innymi obowiązującymi jednostkę przepisami prawa.

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego zostały przedstawione w nocy 8 rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki Energa SA za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku.

### 6.2. Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym

Tabela 27: Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat (mln zł)

	2021	2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przychody ze sprzedaży	64	62	(2)	-3%
Koszt własny sprzedaży	(55)	(49)	6	-11%
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>4</b>	<b>44%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	18	15	(3)	-17%
Koszty ogólnego zarządu	(99)	(114)	(15)	15%
Pozostałe koszty operacyjne	(9)	(10)	(1)	11%
Przychody z tytułu dywidend	201	201	-	-
Pozostałe przychody finansowe	375	403	28	7%
Odpisy aktualizujące na udziały	(59)	(168)	(109)	185%
Pozostałe koszty finansowe	(250)	(295)	(45)	18%
<b>Zysk brutto</b>	<b>186</b>	<b>45</b>	<b>(141)</b>	<b>-76%</b>
Podatek dochodowy	24	5	(19)	-79%
<b>Zysk netto</b>	<b>210</b>	<b>50</b>	<b>(160)</b>	<b>-76%</b>

Przychody ze sprzedaży w głównej mierze związane są z usługami, które Spółka świadczy na rzecz innych spółek Grupy, przede wszystkim w zakresie marketingu, IT, finansów oraz najmu powierzchni biurowych (w postaci refaktur). W 2022 roku odnotowano spadek w tej kategorii przychodowej o 3%. Był on związany głównie ze spadkiem przychodów z obsługi finansowej, w związku z przeniesieniem działalności poręczyeniowej do PKN ORLEN.

Głównym źródłem przychodów finansowych Spółki są przychody z tytułu dywidend, które w 2022 roku wyniosły 201 mln zł (bez zmian w stosunku do roku poprzedniego). Przychody z tytułu odsetek wzrosły o 123 mln zł, przy równoczesnym wzroście kosztów odsetkowych o 77 mln zł (wykazane odpowiednio w pozycjach Pozostałe przychody finansowe i Pozostałe koszty finansowe).

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W roku 2022 Spółka uzyskała przychody finansowe niezwiązane z odsetkami wynikające głównie z rozwiązania rezerwy na roszczenia generalnego wykonawcy projektu węglowego w Ostrołęce (46 mln zł). Dokonano również aktualizacji wyceny do wartości pożyczki udzielonej dla Elektrowni Ostrołęka Sp. z o.o. (42 mln zł). Dodatkowe przychody związane są z wyceną opcji call (9 mln zł).

W pozycji Odpisy aktualizujące na udziały ujęte zostały odpisy na udziałach w spółce Energa Kogeneracja Sp. z o.o., natomiast w pozycji Pozostałe koszty finansowe w roku 2022 znalazły koszty utworzenia odpisu na dopłaty do kapitału spółki Energa Kogeneracja Sp. z o.o. w kwocie 16 mln zł. Ponadto w pozycji tej znalazły się m.in. koszty związane są z aktualizacją wartości inwestycji opcji Polimex-Mostostal (7 mln zł), prowizjami bankowymi (13 mln zł) oraz różnicami kursowymi (11 mln zł).

Powyższe czynniki wpłynęły na wynik netto Energi, który ukształtował się na poziomie 50 mln zł.

Tabela 28: Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej (mln zł)

	Stan na dzień 31 grudnia 2021	Stan na dzień 31 grudnia 2022	Zmiana	Zmiana (%)
<b>AKTYWA</b>				
<b>Aktywa trwałe</b>				
Aktywa niematerialne	9	13	4	44%
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	28	17	(11)	-39%
Udziały i akcje w jednostkach zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięciach	6 898	7 453	555	8%
Obligacje	1 134	601	(533)	-47%
Pozostałe należności finansowe długoterminowe	2 964	2 748	(216)	-7%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	-	-	-
Pochodne instrumenty finansowe	219	172	(47)	-21%
Pozostałe aktywa długoterminowe	112	228	116	> 100%
	<b>11 364</b>	<b>11 232</b>	<b>(132)</b>	<b>-1%</b>
<b>Aktywa obrotowe</b>				
Należności z tytułu cash pooling	778	944	166	21%
Należności finansowe krótkoterminowe oraz należności z tytułu dostaw i usług	456	399	(57)	-13%
Obligacje	26	557	531	> 100%
Należności z tytułu podatku dochodowego	100	295	195	> 100%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	89	674	585	> 100%
Pochodne instrumenty finansowe	52	102	50	96%
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	77	40	(37)	-48%
	<b>1 578</b>	<b>3 011</b>	<b>1 433</b>	<b>91%</b>
<b>Aktywa trwałe zaklasyfikowane jak przeznaczone do sprzedaży</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	<b>12 962</b>	<b>14 263</b>	<b>1 301</b>	<b>10%</b>
<b>PASYWA</b>				
<b>Kapitał własny przypadający właścicielom</b>				
Kapitał podstawowy	4 522	4 522	-	-
Kapitał rezerwowy	821	1 031	210	26%
Kapitał zapasowy	1 661	1 661	-	-

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	87	56	(31)	-36%
Zyski zatrzymane/(niepokryte straty)	254	94	(160)	-63%
	<b>7 345</b>	<b>7 364</b>	<b>19</b>	<b>0%</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>				
Kredyty i pożyczki	1 857	1 481	(376)	-20%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 139	576	(563)	-49%
Rezerwy długoterminowe	13	10	(3)	-23%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3	1	(2)	
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacje długoterminowe	34	25	(9)	-26%
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	20	6	(14)	-70%
	<b>3 066</b>	<b>2 099</b>	<b>(967)</b>	<b>-32%</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>				
Zobowiązania z tytułu cash pooling	512	861	349	68%
Bieżąca część kredytów i pożyczek	1 815	3 017	1 202	66%
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	14	15	1	7%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	19	22	3	16%
Zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	575	575	-
Rezerwy krótkoterminowe	49	3	(46)	-94%
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacje	9	9	-	-
Rozliczenia międzyokresowe biernych kosztów	10	10	-	-
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	123	288	165	> 100%
	<b>2 551</b>	<b>4 800</b>	<b>2 249</b>	<b>88%</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>5 617</b>	<b>6 899</b>	<b>1 282</b>	<b>23%</b>
<b>SUMA PASYWÓW</b>	<b>12 962</b>	<b>14 263</b>	<b>1 301</b>	<b>10%</b>

Na dzień 31 grudnia 2022 roku suma bilansowa Energi wyniosła 14 263 mln zł i była wyższa o 1 301 mln zł, tj. o 10% w stosunku do 31 grudnia 2021 roku.

W ramach aktywów trwałych najistotniejsza zmiana dotyczyła pozycji Obligacje, która związana była z wyłączeniem z tej pozycji obligacji hybrydowych 6-letnich oraz ich reklasyfikacją do aktywów obrotowych. Znaczącą pozycją były również Udziały i akcje w jednostkach zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięciach, w której zawarto zakup udziałów w spółkach CCGT Grudziądz Sp. z o.o. (689 mln zł) i CCGT Ostrołęka Sp. z o.o. (32 mln zł), a także zakup akcji w spółce RAFAKO (1,4 mln zł). Dodatkowo, we wspomnianej pozycji zawarto odpis w spółce Energa Kogeneracja Sp. z o.o. (168 mln zł).

Po stronie aktywów obrotowych, poza wspomnianym przekwalifikowaniem obligacji hybrydowych 6-letnich, zmiany wynikały ze wzrostu stanu środków pieniężnych.

Zarówno w roku 2022, jak i w roku 2021 wykazano aktywa trwale zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży dotyczące spółki Energa Invest Sp. z o.o. w wysokości 20 mln zł.

Po stronie pasywów znacząca zmiana została odnotowana w pozycji kredytów i pożyczek (w części krótkoterminowej, ze względu na zaciągnięcie pożyczki od PKN ORLEN). Analogicznie jak w przypadku aktywów, w zakresie zobowiązań zmiany nastąpiły również w pozycji zobowiązań – 6-letnie obligacje hybrydowe zostały przeklasyfikowane ze zobowiązań długoterminowych do krótkoterminowych.



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Wynik Energi za rok 2021 w wysokości 210 mln zł został w całości przeznaczony na pokrycie kapitału rezerwowego, przez co nastąpiło zwiększenie tej pozycji w kapitałach. Na dzień 31 grudnia 2022 roku kapitał własny finansował Spółkę w 52%, w porównaniu do 57% na koniec 2021 roku.

Tabela 29: Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (mln zł)

	2021	2022	Zmiana	Zmiana (%)
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(38)	(54)	(16)	-43%
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	237	(71)	(308)	> -100%
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	(199)	710	909	> 100%
Zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-	585	585	100%
Stan środków pieniężnych na początek okresu sprawozdawczego	89	89	-	-
Stan środków pieniężnych na koniec okresu sprawozdawczego	89	674	585	> 100%

Stan środków pieniężnych Energi na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniósł 674 mln zł. Łączne przepływy netto środków pieniężnych z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej Spółki w 2022 roku wyniosły 585 mln zł.

Ujemne przepływy środków z działalności operacyjnej w latach 2021 i 2022 wynikały przede wszystkim z niskiego wyniku operacyjnego skorygowanego o pozycje niepieniężne.

W ramach działalności inwestycyjnej odnotowano ujemny przepływ. Był to przede wszystkim efekt nabycia udziałów w jednostkach zależnych oraz wniesionych dopłat do kapitału. Ujemne przepływy zostały po części skompensowane dywidendą otrzymaną od spółki Energa Operator, otrzymanymi odsetkami oraz spłatą pożyczek przez Energa Operatora i Energa Wytwarzanie.

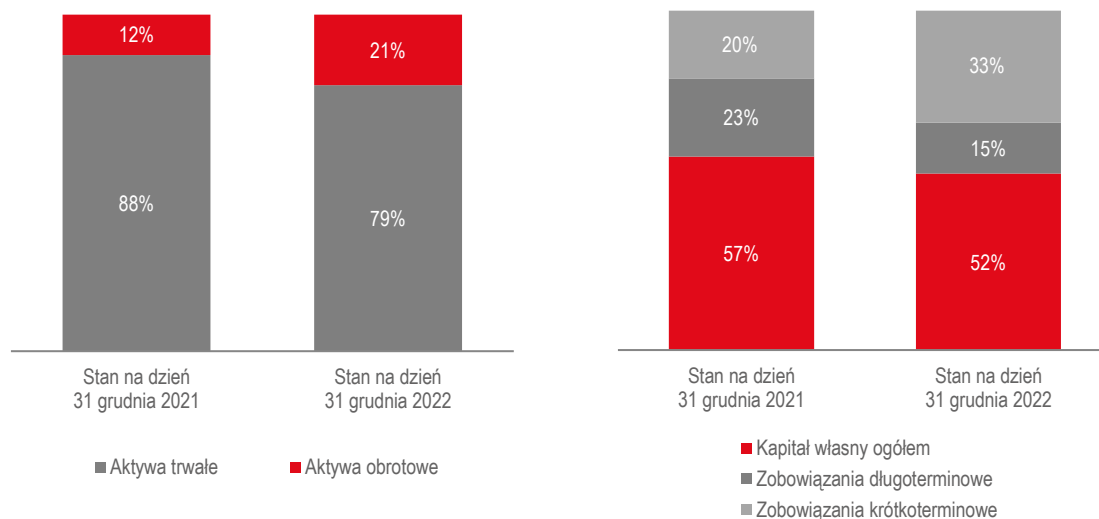
Dodatnie przepływy netto z działalności finansowej związane były przede wszystkim wpływami z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów oraz spłatami z tego samego tytułu (per saldo kwota 800 mln zł).

### 6.3. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej

Tabela 30: Struktura rocznego jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej

	Stan na dzień 31 grudnia 2021	Stan na dzień 31 grudnia 2022
<b>AKTYWA</b>		
Aktywa trwałe	88%	79%
Aktywa obrotowe	12%	21%
<b>SUMA AKTYWÓW</b>	100%	100%
<b>PASYWA</b>		
<b>Kapitał własny ogółem</b>	57%	52%
Zobowiązania długoterminowe	23%	15%
Zobowiązania krótkoterminowe	20%	33%
<b>Zobowiązania razem</b>	43%	48%
<b>SUMA PASYWÓW</b>	100%	100%

Rysunek 29: Struktura aktywów i pasywów



Na dzień 31 grudnia 2022 roku aktywa trwałe stanowiły 79% sumy aktywów, a aktywa obrotowe 21%. W strukturze pasywów na dzień 31 grudnia 2022 roku 52% stanowił kapitał własny. Pozostałą część pasywów stanowiły zobowiązania, w ramach których najistotniejszą pozycją były zobowiązania finansowe.

#### 6.4. Opis istotnych pozycji pozabilansowych

W Spółce nie występują istotne aktywa i zobowiązania warunkowe.



Elektrownia Wodna w Łapinie

## Zarządzanie ryzykiem

## 7. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

### 7.1. Zintegrowany System Zarządzania Ryzykiem w Grupie Energa

Zintegrowany System Zarządzania Ryzykiem („ZSZR”) funkcjonuje w Grupie Energa od 2011 roku i jest centralnie nadzorowany przez Enerę S.A.

ZSZR jest realizowany w oparciu o jednolity w całej Grupie proces zarządzania ryzykiem, bazujący na międzynarodowych standardach (ISO 31000, COSO, FERMA) oraz obejmujący wszystkie poziomy organizacji i linie biznesowe. Proces zarządzania ryzykiem składa się z etapów, które determinują się wzajemnie i realizowane są w sposób ciągły. Przebiega on od poziomu komórek organizacyjnych do najwyższego kierownictwa, od poziomu podmiotów Grupy do Energi jako Podmiotu Dominującego.

Rysunek 30: Proces zarządzania ryzykiem obowiązujący w Grupie Energa



Podstawowym dokumentem, w oparciu o który realizowany jest proces zarządzania ryzykiem, jest „Polityka zarządzania ryzykiem w Grupie Energa”, określająca m.in. jednolite podejście, zasady zarządzania ryzykiem oraz role i odpowiedzialności w procesie:



**Zarząd:** sprawuje nadzór i określa kierunki zarządzania ryzykiem, przyjmuje wyniki raportowania ryzyka, w tym szczególności wyznacza apetyt na ryzyko i strategię zarządzania ryzykiem.



**Komórka ds. ryzyka:** koordynuje proces zarządzania ryzykiem, przeprowadza przeglądy ryzyka, prowadzi cykliczny monitoring najważniejszych ryzyk, raportuje wyniki, analizuje i wspiera szacowanie poziomu istotności ryzyka w organizacji.



**Właściciel Ryzyka:** zarządza ryzykiem, odpowiada za bieżącą i okresową analizę ryzyka, opracowuje i realizuje strategię zarządzania ryzykiem, monitoruje i utrzymuje ryzyko w określonych granicach.



**Pracownicy:** przekazują informacje nt. ryzyk i zdarzeń.



**Komitet Audytu:** monitoruje skuteczność systemu zarządzania ryzykiem.



**Komórka ds. audytu wewnętrznego:** dokonuje niezależnej i obiektywnej oceny elementów systemu zarządzania ryzykiem oraz uwzględni wyniki raportowania ryzyka w ramach realizowanych zadań.

W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania Ryzykiem Grupa Energa prowadzi następujące działania:



**przegląd ryzyka** – polegające na identyfikacji i ocenie ryzyka oraz określeniu strategii zarządzania ryzykiem w kompleksowym ujęciu, prowadzony w cyklach półrocznych.



**cykliczny monitoring najważniejszych ryzyk** – polegający na weryfikacji aktualności czynników i skutków ryzyka oraz statusu realizacji planów działań, wpływających na ocenę najważniejszych ryzyk w Grupie Energa, prowadzony zgodnie z przyjętym harmonogramem.



**bieżące zarządzanie ryzykiem** – polegające na analizie zdarzeń, identyfikacji i ocenie ryzyka oraz określeniu strategii zarządzania ryzykiem w kontekście wydarzeń wewnątrz i na zewnątrz Grupy Energa.

W wyniku półrocznych przeglądów ryzyka przygotowywana jest informacja na temat ekspozycji Grupy Energa na ryzyko. Na jej podstawie Zarząd Energi podejmuje decyzję odnośnie poziomu apetytu na ryzyko oraz akceptacji strategii zarządzania ryzykami, zobowiązując Właścicieli Ryzyka do wdrożenia planów działań.

W ramach rozwoju ZSZR w Grupie Energa, w 2022 roku przeprowadzone zostały szkolenia, przybliżające pracownikom tematykę zarządzania ryzykiem. Podjęto również działania inicjujące wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem w kolejnych podmiotach Grupy.

## 7.2. Opis istotnych czynników i ryzyk

Poniżej przedstawione zostały najistotniejsze ryzyka zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy, w podziale na 4 obszary Modelu Ryzyka, wraz z opisem najważniejszych działań stosowanych w celu kontrolowania ryzyka.

### Obszar strategiczny

Ryzyka obszaru strategicznego cechuje bezpośredni wpływ na poziom osiągania celów strategicznych. Ich materializacja będzie oddziaływała na rozwój spółek Grupy Energa oraz budowanie przewagi konkurencyjnej na rynku energetycznym.

Tabela 31: Najistotniejsze ryzyka strategiczne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy

Ryzyko	Opis ryzyka i potencjalnych skutków	Kluczowe mechanizmy kontrolne
Ryzyka związane z realizacją Wieloletniego Planu Inwestycji Strategicznych i Strategicznego Planu Rozwoju Grupy Energa	Kluczowe ryzyka w tym obszarze dotyczą zakłóceń oraz istotnych odchyłeń dla celów wskazanych m.in. w obszarze wytwarzania tj. budowa nowych mocy OZE, optymalizacja wykorzystania Energa Elektrownie Ostrołęka SA po 2025 r., redukcja emisyjności CO <sub>2</sub> , inwestycje w aktywa gazowe, w obszarze dystrybucji tj. rozwój sieci dystrybucyjnej, przyłączenie do sieci nowych odbiorców, dostosowanie do wzrostu mocy OZE, utrzymanie jakości dostaw energii elektrycznej, oraz w obszarze sprzedaży tj. poprawa wyników w podstawowej działalności detalicznej, zwiększanie liczby klientów, rozwój oferowanych usług i produktów. Materializacja ryzyk prowadzić może do pogorszenia pozycji konkurencyjnej Grupy, braku zakładanego wzrostu EBITDA czy braku spadku kosztów operacyjnych. Ryzyko może skutkować także karami regulacyjnymi, umownymi, środowiskowymi, wzrostem kosztów zmiennych, odpisami na majątku lub nieefektywnością poniesionych nakładów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizacja inwestycji wskazanych w Wieloletnim Planie Inwestycji Strategicznych Grupy Energa na lata 2021-2030 - zgodnie z kryteriami planów inwestycyjnych</li> <li>Bieżący nadzór nad realizacją planu inwestycyjnego</li> <li>Monitoring celów Grupy i nakładów inwestycyjnych określonych w Strategicznym Planie Rozwoju Grupy Energa do 2030 r.</li> <li>Umowy z wykonawcami, dostawcami, zabezpieczające przesunięcia w harmonogramie i zmiany budżetu</li> </ul>
Ryzyka planowania i alokacji zasobów	Ryzyka związane z wyzwaniem w zakresie skutecznego planowania przychodów i kosztów, kształtowania polityki cenowej oraz wzrostu planowania kosztu bilansowania długoterminowego źródeł Rynku Lokalnego. Kluczowym czynnikiem tych ryzyk są zmiany legislacyjne w zakresie dotyczącym funkcjonowania przedsiębiorstw energetycznych kształtujące ich polityki cenowe, a także wraz ze zmianą cen na rynku surowców do produkcji	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zarządzenie Energa SA w sprawie wprowadzania do stosowania w Spółce harmonogramu pozyskiwania od Spółek GK informacji dla potrzeb sporządzania skonsolidowanych sprawozdań finansowych, skonsolidowanych planów ekonomiczno-finansowych oraz operacyjno-finansowej informacji zarządczej</li> </ul>

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

energii elektrycznej i ciepłej wpływające na zmienność i trafność procesów planistycznych. Materializacja ryzyka może prowadzić do niezrealizowania planu strategicznego oraz finansowego Grupy oraz trudności lub rezygnacji z realizowania zaawansowanych projektów, utraty udziału w rynku lub konieczności dokupienia brakującej energii.

- Zasady kalkulacji cen energii elektrycznej oraz gazu oraz zarządzania marżą
- Instrukcja ofertowania i metodologia wyliczenia marży z kontraktów z wytwórcami energii elektrycznej
- Projekcje krocząco dla przychodów i kosztów działalności w danym roku
- Monitorowanie planu

### Ryzyka klimatyczne

Ryzyko dotyczy wpływu zmian klimatycznych na produktywność jednostek wytwórczych Grupy Energa oraz na pracę sieci dystrybucyjnej, a także niedostosowania działalności biznesowej Spółek Grupy Energa do wymogów w zakresie zarządzania ryzykiem klimatycznym. Materializacja ryzyka może w głównej mierze dotyczyć niespełnienia celów taksonomicznych, wynikających z przepisów prawa unijnego co wpłynie na pogorszenie wizerunku i pozycji konkurencyjnej spółek Grupy. Skutkiem ryzyka może być również obniżenie oceny ESG przez agencję ratingową powodujące utrudnienia w pozyskaniu finansowania dla projektów inwestycyjnych lub pogorszenie warunków finansowania (wzrost marży przy pozyskiwaniu finansowania i wzrost kosztów ubezpieczeń).

- Wyznaczenie członka Zarządu Energa SA odpowiedzialnego za zarządzanie kwestiami klimatycznymi
- Funkcjonowanie zintegrowanego systemu zarządzania środowiskowo-energetycznego, zgodnego z Rozporządzeniem EMAS oraz normami ISO 14001 i ISO 50001
- Systematyczna redukcja zużycia surowców, wody i energii w celu budowania w łańcuchu wartości organizacji odporności wobec wyczerpujących się zasobów naturalnych
- Monitorowanie działań związanych z aspektami klimatycznymi, m.in. poprzez gromadzenie kompleksowych i szczegółowych danych dot. ryzyk i szans związanych ze zmianami klimatu w liniach biznesowych Grupy Energa oraz stały nadzór nad: zużyciem energii, wody i surowców nieodnawialnych, wzrostem udziału OZE oraz rozwojem sieci dystrybucyjnej
- Uwzględnianie w funkcjonowaniu Grupy Energa wytycznych TCFD

### Ryzyka środowiskowe

Ryzyko dotyczy negatywnego oddziaływania na środowisko spółek Grupy Energa, w tym ich wpływ na zmiany klimatu. Materializacja ryzyka może dotyczyć utraty certyfikatu ISO 14001 oraz ISO 50001 przez poszczególne Spółki, wykreślenia poszczególnych Spółek lub Grupy z rejestru EMAS, utraty wizerunku "zielonej grupy energetycznej" oraz wzrostu kosztów zakupu „zielonej energii”.

- Polityka środowiskowo-energetyczna Grupy Energa
- Funkcjonowanie zintegrowanego systemu zarządzania środowiskowo-energetycznego, zgodnego z Rozporządzeniem EMAS oraz normami ISO 14001 i ISO 50001
- Audyt zewnętrzny systemu zarządzania środowiskowo - energetycznego

### Ryzyko ochrony informacji

Ryzyko wynikające z działań na rzecz zapewnienia bezpieczeństwa informacji i danych prawnie chronionych, takich jak tajemnica spółki, ochrony przed działalnością konkurencyjną oraz wymogów wynikających z przepisów o ochronie informacji niejawnych. Ryzyko związane z utratą poufności, integralności i zapewnienia dostępności w kontekście metod przetwarzania informacji (w tym w systemach teleinformatycznych). Materializacja ryzyka może dotyczyć zakłócenia lub przerwania ciągłości działania w spółkach, ponoszenia odpowiedzialności karnej, administracyjnej lub służbowej. Skutkiem ryzyka mogą być straty wizerunkowe wynikające z utraty danych oraz negatywny wpływ na wizerunek.

- Polityka Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji i Cyberbezpieczeństwem w Grupie Energa
- Polityka Bezpieczeństwa Teleinformatycznego
- Polityka Ochrony Informacji w Enerdze SA
- Polityka bezpieczeństwa informacji w Enerdze SA
- Prowadzenie Centrum Bezpieczeństwa w ramach Grupy ORLEN

## Obszar prawno-regulacyjny

Tabela 32: Najistotniejsze ryzyka prawno-regulacyjne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy

Ryzyko	Opis ryzyka i potencjalnych skutków	Kluczowe mechanizmy kontrolne
Ryzyko prawne	Ryzyko dotyczy zapewnienia jakości obsługi prawnej prowadzonych przez podmioty Grupy lub przeciwko podmiotom Grupy postępowań sądowych i administracyjnych. Ryzyko związane jest również	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Współpraca z kancelariami prawnymi i weryfikacja jakości usług świadczonych w zakresie pomocy prawnej</li> </ul>

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

z możliwością wystąpienia roszczeń odszkodowawczych właścicieli gruntów. Materializacja ryzyka może prowadzić do konieczności wypłaty odszkodowań i kar, a także udzielenia bonifikat dla odbiorców, wynikających z przepisów prawa. Ryzyko może także skutkować dodatkowymi kosztami procesowymi i obsługi prawnej, sankcjami karnymi, administracyjnymi, brakiem możliwości prowadzenia inwestycji liniowych, zapisanych w Planie Rozwoju Energa Operator SA oraz realizacji dostaw energii w przypadku nakazu usunięcia urządzeń sieciowych wysokiego i średniego napięcia.

- Systemy informatyczne do monitorowania i raportowania istotnych spraw
- Wewnętrzne regulacje w zakresie koordynacji pomocy prawnej w Grupie Energa, a także dot. stanów prawnych nieruchomości energetycznych
- System Zarządzania Zgodnością w Grupie Energa
- Opiniowanie umów pod kątem compliance
- Umowy obligacyjne lub prawno-rzeczowe, regulujące ustanowienie służebności przesyłu / gruntowej

### Ryzyko ochrony danych osobowych

Ryzyko dotyczy zapewnienia prywatności i bezpieczeństwa informacji podmiotów danych. Materializacja ryzyka może prowadzić do utrudnienia prowadzenia działań operacyjnych przez spółkę, sankcji karnych, w tym finansowych i administracyjnych, kontroli organów nadzorujących, kosztów procesowych i odszkodowawczych.

- Realizacja postanowień wewnętrznych regulacji dot. obszaru ochrony danych osobowych, m.in. w zakresie postępowania z naruszeniami, pozyskiwania zgód na przetwarzanie danych osobowych, realizacji obowiązków informacyjnych, realizacji praw podmiotów danych, czy zarządzania ryzykiem ochrony danych osobowych
- Cykliczne szkolenia i komunikacja informacyjna w zakresie podstawowych obowiązków pracowników
- Rekomendacje Forum ODO

### Ryzyko nadużyć

Ryzyko dotyczy sytuacji i zachowań związanych z nadużyciami, w tym konfliktem interesów, korupcją i defraudacją, możliwych do popełnienia przez pracowników/współpracowników podmiotów Grupy Energa. Ryzyko obejmuje potencjalne zagrożenie występowania nadużyć i działań korupcyjnych w procesach operacyjnych, jak również nadużyć finansowych w związku z realizacją projektów unijnych. Materializacja ryzyka może prowadzić do powstania strat finansowych, utraty majątku oraz wiązać się z prowadzeniem postępowania przez organy ścigania w stosunku do pracowników lub organów podmiotów Grupy. Ryzyko może negatywnie wpływać na reputację i wizerunek Grupy Energa, skutkować zakazem aplikowania o środki publiczne (unijne bądź krajowe) oraz wpływać na pogorszenie zaufania pracowników do przełożonych, współpracowników i organizacji w ogóle.

- Polityka przeciwdziałania nadużyciom i konfliktowi interesów
- Wewnętrzne regulacje z zakresu nadużyć, tworzenia i rozliczania zamówień dla projektów dofinansowanych ze środków UE oraz dot. procesu zakupowego
- Szkolenia dla pracowników (m.in. w zakresie antykorupcji)
- Dedykowany kanał kontaktu do zgłaszania symptomów i nadużyć
- Trzy linie obrony organizacji (system kontroli wewnętrznej, system zarządzania ryzykiem, audyt wewnętrzny)
- Komórki ds. bezpieczeństwa w kluczowych podmiotach zależnych
- Obowiązkowe klauzule dot. antykorupcji i konfliktu interesów w umowach z kontrahentami
- Współpraca z Biurem Prawnym w zakresie zarządzania zgodnością w obszarze nadużyć oraz w zakresie zgłoszenia podejrzenia popełnienia przestępstwa.

### Ryzyko regulacyjne

Ryzyko dotyczy zmian legislacyjnych wpływających na funkcjonowanie poszczególnych Linii Biznesowych Grupy Energa. Materializacja ryzyka może prowadzić do modyfikacji planów inwestycyjnych, osiągnięcia niższych przychodów od zakładanego planu, podwyższenia kosztów działalności, nałożenia dodatkowych obowiązków czy powstania strat na sprzedaży, jak również nałożenia kar w przypadku nieprawidłowego wdrożenia przepisów prawnych. Ryzyko stanowi też szansę na przyjęcie takich rozwiązań prawnych, które umożliwią pozyskanie dodatkowych środków finansowych lub zagwarantują system wsparcia dla aktywów Grupy.

- Monitoring zmian w prawie
- Udział w procesie legislacyjnym, w tym monitorowanie i opiniowanie inicjatyw legislacyjnych
- Współpraca w ramach Grupy ORLEN w zakresie formułowania stanowisk
- Praca przedstawicieli Grupy w stowarzyszeniach branżowych

### Ryzyko umów

Ryzyko związane jest z zawarciem przez Spółkę umów na niekorzystnych warunkach, niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem umów i możliwymi z tego

- Wewnętrzne procedury w zakresie zawierania umów i udzielania zamówień
- Centralny Rejestr Umów i Zleceń

tytułu roszczeniami/reklamacjami lub karami. Materializacja ryzyka może skutkować stratami finansowymi, postępowaniami sądowym, czy deficytowością umowy, prowadzącą do braku pokrycia kosztów przychodami z realizacji umowy.

- Rejestr i ocena kwalifikowanych podwykonawców
- Monitoring stopnia zaawansowania realizacji usług i dostaw
- Określenie zasad odpowiedzialności Partnerów Konsorcjum

## Obszar operacyjny

Ryzyka obszaru operacyjnego wiążą się z bieżącą działalnością, którą spółki podejmują na rzecz realizacji działań strategicznych – ich materializacja będzie wpływała na poziom osiągnięcia celów operacyjnych spółek Grupy Energa.

Tabela 33: Najistotniejsze ryzyka operacyjne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy

Ryzyko	Opis ryzyka i potencjalnych skutków	Kluczowe mechanizmy kontrolne
<b>Ryzyka projektowe / inwestycyjne</b>	Ryzyka związane z inwestycjami prowadzonymi w ramach Grupy Energa w kierunku zwiększania potencjału wytwórczego, dystrybucyjnego i sprzedażowego Grupy Energa, polegające na niedotrzymaniu założonego terminu realizacji, harmonogramu, budżetu lub zakresu. Materializacja ryzyk prowadzić może do braku zwrotu z inwestycji na zakładanym poziomie, konieczności poniesienia dodatkowych nakładów lub spisania kosztów projektu, zwrotu otrzymanego dofinansowania, utraty potencjalnych przychodów, eskalacji roszczeń na drodze sądowej, konieczności poniesienia kar lub skutków wizerunkowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizacja inwestycji w strukturze projektowej lub przez dedykowane spółki celowe</li> <li>• Bieżąca kontrola i monitoring inwestycji na poziomie operacyjnym i strategicznym (Komitety i Najwyższe Kierownictwo)</li> <li>• Cykliczne warsztaty na temat odchyleń w ramach największych CAPEX-ów</li> <li>• Zawarte umowy i porozumienia</li> <li>• Monitoring otoczenia rynkowego projektów</li> </ul>
<b>Ryzyka dotyczące podstawowej działalności poszczególnych spółek Grupy Energa</b>	Ryzyka związane z prowadzeniem kluczowej działalności biznesowej, takie jak m.in. ryzyko awarii majątku i przerwania ciągłości produkcyjnej, czy dystrybucyjnej, ryzyko zakłóceń funkcjonowania systemów IT i braku ich rozwoju, zaburzenia łańcuchów dostaw oraz ryzyko niedoboru węgla i biomasy. Materializacja ryzyk prowadzić może do konieczności poniesienia dodatkowych kosztów związanych z przywróceniem urządzenia do stanu sprzed awarii lub ponownym uruchomieniem oraz utratą przychodów z tytułu niedyspozycyjności urządzenia, a także kar za niedotrzymanie wymaganego poziomu zapasów. W przypadku niedostosowania strategicznych systemów IT, identyfikowane jest ryzyko kar, zakłóceń w realizacji podstawowych procesów, jak np. fakturowanie, zagrożenia bezpieczeństwa informacji.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Okresowe przeglądy wynikające z instrukcji oraz posiadanego doświadczenia i wiedzy technicznej</li> <li>• Plany remontowe i inwestycyjne</li> <li>• Ubezpieczenie majątku</li> <li>• Zapisy umowne z wykonawcami urządzeń wytwórczych w zakresie reagowania na występujące usterki gwarancyjne</li> <li>• Świadczenia kwalifikacyjne pracowników</li> <li>• Dywersyfikacja dostawców</li> <li>• Monitoring rynku paliw oraz planów produkcji i zużycia paliw</li> <li>• Umowy kilkuletnie na zakup i transport surowców</li> <li>• Koordynacja Portfela Projektów IT</li> <li>• Zabezpieczenie zasobów informatycznych</li> </ul>
<b>Ryzyko bezpieczeństwa osób i mienia</b>	Ryzyko związane z nieuprawnionym dostępem do obiektów, w tym do urządzeń energetycznych. Ryzyko dotyczy również bezpieczeństwa pracowników i osób trzecich przebywających na terenie podmiotów Grupy, a także incydentów o charakterze terrorystycznym i sabotażowym. Potencjalne skutki ryzyka mogą wiązać się z zagrożeniem bezpieczeństwa pracy sieci, dezorganizacją realizowanych procesów operacyjnych, utratą / zniszczeniem mienia, bądź przerwaniem ciągłości działania.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zapewnienie bezpieczeństwa osób i majątku spółek przez dedykowaną spółkę z Grupy</li> <li>• Plany ochrony, w tym Plany ochrony infrastruktury krytycznej</li> <li>• Regulacje wewnętrzne z zakresu bezpieczeństwa</li> <li>• Plany Ciągłości Działania w Podmiotach Grupy</li> <li>• Ubezpieczenie majątkowe, OC oraz utraty przychodów</li> <li>• Systemy zabezpieczeń fizycznych i technicznych w obiektach Grupy</li> <li>• Monitoring incydentów dot. obszaru bezpieczeństwa w Grupie</li> <li>• Kontrole stanu ochrony fizycznej i technicznej</li> </ul>



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

<b>Ryzyko przerwania ciągłości działania</b>	Ryzyko związane z naruszeniem ciągłości działania kluczowych procesów w podmiotach Grupy czy też wystąpienia nieoczekiwanych zakłóceń w działalności tych procesów. Ryzyko uwzględnia kwestie dot. dyspozycyjności urządzeń, ich sprawności oraz wydajności, jak również wpływ czynników atmosferycznych i hydrologicznych oraz zdarzeń losowych. Materializacja ryzyka prowadzi do zagrożenia bezpieczeństwa życia i mienia, zakłóceń produkcji, niedostępności zasobów (lokalizacji, systemów, pracowników) realizujących procesy krytyczne czy awarii innych urządzeń technologicznie powiązanych. Ryzyko może skutkować także karami umownymi, a w skrajnym scenariuszu – utratą koncesji.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategia Ciągłości Działania</li> <li>• Procedury Awaryjne</li> <li>• Plan Ochrony Infrastruktury Krytycznej</li> <li>• Zasady postępowania w sytuacji krytycznej</li> <li>• Lokalizacje zastępcze</li> <li>• Cykliczne testowanie w ramach systemu zarządzania ciągłością działania</li> <li>• Ubezpieczenie</li> <li>• Zapisy umowne z wykonawcami w zakresie reagowania na usterki</li> <li>• Działania prewencyjne, m.in. okresowe przeglądy infrastruktury, realizacja zaplanowanych remontów i inwestycji</li> </ul>
<b>Ryzyko relacji społecznych i związków zawodowych</b>	Ryzyko obejmuje dialog z partnerem społecznym w szczególności ze związkami zawodowymi, dotyczy procesu utrzymywania relacji pomiędzy pracodawcą a pracownikami, jak również procesu komunikacji z pracownikami. Materializacja ryzyka może prowadzić do roszczeń, utrudnień w prowadzeniu biznesu, kosztów związanych z ewentualnymi przestojami (strajki, protesty) czy odejściami pracowników, jak również skutków wizerunkowych.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prowadzenie dialogu społecznego</li> <li>• Realizacja postanowień układów zbiorowych pracy i porozumień zbiorowych</li> <li>• Komunikacja z organizacjami związkowymi oraz informowanie pracowników o planowanych zmianach</li> <li>• Prowadzenie rokowań</li> </ul>
<b>Ryzyko dotyczące rozliczeń klientów</b>	Ryzyko związane jest z zaburzeniem procesu fakturowania z uwagi na niedostępność systemów billingowych, prowadzone migracje, niepoprawną ewidencję danych odczytowych, co może prowadzić m.in. do obniżenia satysfakcji klienta (wzrost reklamacji, rezygnacja z usług i produktów Grupy), pogorszenia wizerunku Grupy, zakłóceń przepływów pieniężnych, zaburzenia danych finansowych i statystycznych, dodatkowych kosztów usunięcia błędów/nieprawidłowości, czy postępowań przed URE i UOKiK.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring poziomu dostarczonych danych pomiarowych / wystawionych faktur</li> <li>• Umowa serwisowa z dostawcami systemów billingowych umożliwiającą szybką naprawę błędów krytycznych</li> <li>• Wewnętrzne instrukcje dotyczące m.in. wykonywania korekt, odsetek, mechanizmów kontrolnego dotyczących podwójnego fakturowania, sprzedaży i rozliczenia prosumenta czy zamknięcia miesiąca</li> <li>• Systemowe mechanizmy kontrolne</li> </ul>

### Obszar finansowy

Ryzyka obszaru finansowego wiążą się z finansowymi aspektami działalności spółek Grupy Energa, w szczególności dotyczącymi pozyskiwania kapitału finansowego z różnych źródeł, ich wykorzystywania na pokrycie kosztów funkcjonowania działalności operacyjnej i inwestycyjnej, rozliczeń publicznoprawnych oraz ujawniania informacji finansowych i zarządczych szerokiego gronu interesariuszy – ich materializacja będzie wpływała na poziom zapewniania ciągłości działania i inicjatywy rozwojowe w Grupie Energa.

Tabela 34: Najistotniejsze ryzyka finansowe zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy

Ryzyko	Opis ryzyka i potencjalnych skutków	Kluczowe mechanizmy kontrolne
<b>Ryzyko płynności finansowej</b>	Ryzyko związane ze zdolnością do regulowania zobowiązań w perspektywie krótko- i długoterminowej, obejmuje także zdolność do rozliczenia niepewnych zobowiązań podatkowych. Materializacja ryzyka prowadzi do ograniczenia możliwości realizacji celów strategicznych i rozwoju organizacji, pogorszenia zdolności kredytowej, wzrostu kosztów obsługi finansowania, utraty reputacji.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polityka finansowa, w tym polityka zarządzania ryzykiem rynkowym</li> <li>• Projekcje finansowe</li> <li>• Długoterminowy model finansowy</li> <li>• Finansowanie Grupy Energa w różnorodnej formie</li> <li>• Cashpooling</li> <li>• Plany przepływów pieniężnych</li> <li>• Analiza odchyleń</li> <li>• Praca dedykowanych Zespołów</li> <li>• Współpraca z zewnętrznym doradcą</li> <li>• Monitorowanie bieżących zmian w prawie i orzecznictwie podatkowym</li> </ul>

<b>Ryzyko walutowe</b>	Ryzyko dotyczy zmiany kursu walut obcych w stosunku do złotego polskiego z uwagi na dług zaciągnięty w walucie obcej czy posiadane nadwyżki walutowe oraz realizowane inwestycje lub kontrakty zakupowe rozliczane w walucie obcej. Brak zabezpieczenia ryzyka walutowego prowadzić może do zwiększonych kosztów zarządzania środkami pieniężnymi, wzrostu nakładów inwestycyjnych, jak również wahań wyników finansowych z okresu na okres.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ustanawianie, monitorowanie i raportowanie limitów ekspozycji na ryzyko walutowe</li> <li>• Zawieranie transakcji zabezpieczających przed ryzykiem walutowym</li> <li>• Stosowanie rachunkowości zabezpieczeń</li> <li>• Stosowanie mechanizmu „naturalnego hedgingu”</li> </ul>
<b>Ryzyka rynkowe</b>	Ryzyka związane z handlem energią elektryczną m.in. w kontekście nieoczekiwanej zmienności cen i płynności na rynku terminowym i SPOT. Ryzyka uwzględniają również kwestie zabezpieczenia uprawnień do emisji CO <sub>2</sub> i wahań cen paliw oraz zmienność zapotrzebowania klientów na energię elektryczną czy gaz w stosunku do zakontraktowanego wolumenu, a także dynamiczny przyrost prosumentów i straty powodowane ubytkiem dystrybucyjnym. Materializacja ryzyk może prowadzić do problemów z realizacją celów strategicznych, nieoczekiwanej zmiany ekspozycji na ryzyko, strat finansowych w związku z niekorzystnym zawarciem transakcji, spadku masy marży, utraty pozycji konkurencyjnej, zwiększonych kosztów sprzedaży, zmniejszenia elastyczności działania na poszczególnych rynkach czy sankcji ze strony regulatorów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zarządzanie ryzykiem głównej działalności w obszarze sprzedaży</li> <li>• Procesy i regulacje wewnętrzne związane z obszarami kontraktacji, handlu i zakupów</li> <li>• Monitoring handlu energią elektryczną, prawami majątkowymi, gwarancjami pochodzenia, uprawnieniami do emisji CO<sub>2</sub></li> <li>• Korzystanie z usług doradczych i prawnych</li> <li>• Udział w procesie konsultacji projektów aktów prawnych</li> <li>• Realizacja w poszczególnych spółkach projektów, mających na celu optymalizację kosztowo-efektywnościową</li> <li>• Kontrola kosztów produkcji</li> </ul>
<b>Ryzyko kształtowania polityki cenowej</b>	Ryzyko związane z nieprawidłową kalkulacją cen sprzedaży (w tym ryzyko nieprawidłowych algorytmów i danych źródłowych), przygotowaniem ofert dla klientów na przyszłe lata w oparciu o dane kosztowe na podstawie obecnych cen rynkowych i obecnego stanu prawnego, które nie są lub nie mogą być w pełni zabezpieczone oraz zatwierdzeniem przez Prezesa URE stawek w taryfie na poziomie niegwarantującym opłacalności sprzedaży. Materializacja ryzyka może wpłynąć na utratę udziału w rynku (marża, wolumen, przychód) i skutkować stratami finansowymi, np. na skutek zmienności cen rynkowych czy zmian regulacyjnych oraz kosztami związanymi z potencjalną rozbudową systemów IT.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bieżące badanie rynku pod kątem zmian otoczenia rynkowego i prawno-regulacyjnego</li> <li>• Bieżące badanie planowanego wyniku finansowego i innych, wybranych wskaźników oraz bieżąca analiza wpływu przyjętych zasad kalkulacji cen na ten wynik/wskaźniki</li> <li>• Bieżące badanie mechanizmów ofertowania (w tym Modelu Sprzężonego) oraz poprawności funkcjonowania systemów handlowych IT i baz danych</li> <li>• Regulacje wew. odnośnie zasad kalkulacji cen energii elektrycznej oraz zarządzania marżą, zabezpieczenie minimalnego poziomu marży</li> <li>• System monitoringu ofertowania</li> </ul>
<b>Ryzyko kredytowe związane z rozliczeniami klientów oraz kontrahentów</b>	Ryzyka wynikające z finansowania działalności spółki w formie długu bądź kapitału własnego, w tym zysków zatrzymanych. Ryzyko dotyczy braku ciągłości i nieprawidłowego rozliczania klientów oraz niewywiązania się kontrahentów z zobowiązań wynikających z zawartych umów (brak płatności, płatność po terminie). Materializacja ryzyka może prowadzić m.in. do wzrostu poziomu wierzytelności spornych i przeterminowanych, zakłóceń przepływów pieniężnych, dodatkowych kosztów związanych z działaniami windykacyjnymi czy utraty części przychodów.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zwiększona częstotliwość monitoringu przepływów pieniężnych</li> <li>• Tworzenie harmonogramów / ścieżek działań windykacyjnych</li> <li>• Współpraca z kancelariami prawnymi</li> <li>• Ocena wiarygodności klientów biznesowych i kontrahentów na rynku hurtowym</li> <li>• Blokady windykacyjne w systemach informatycznych</li> <li>• Pozyskiwanie zabezpieczeń od dłużników lub kontrahentów ocenionych negatywnie, monitoring dłużników</li> <li>• Raporty z oceny sytuacji największych dłużników w zakresie spłaty dotychczasowych należności i zapobieganie wzrostowi zadłużenia.</li> </ul>
<b>Ryzyko ubezpieczeniowe</b>	Ryzyko związane z niedostosowaniem przedmiotu i zakresu ubezpieczeń do specyfiki działalności poszczególnych Linii	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizacja działań wynikających z Polityki Ubezpieczeniowej Grupy Energa, w tym</li> </ul>

Biznesowych Grupy lub wyczerpaniem sumy ubezpieczenia w polisie i brakiem uzyskania akceptowalnej oferty uzupełniającej. Istotny wpływ na ryzyko mają zmiany klimatyczne i pojawiające się coraz częściej szkody o charakterze masowym. Materializacja ryzyka może skutkować koniecznością samodzielnej likwidacji szkód i ograniczeniem środków na odtworzenie majątku.

m.in.: realizacja jednolitych programów ubezpieczeniowych i procedur zawierania ubezpieczeń zgodnie z zasadami określonymi w Polityce, współpraca i nadzór nad realizacją zadań brokera ubezpieczeniowego przez wyznaczonych w spółkach koordynatorów ubezpieczeń lub inne osoby umocowane przez Zarząd Spółki

- Korzystanie z usług brokera ubezpieczeniowego, polisa brokerska

## Ryzyko stopy procentowej

Grupa Energa finansuje prowadzoną działalność operacyjną lub inwestycyjną zobowiązaniami dłużnymi oprocentowanymi w oparciu o zmienne lub stałe stopy procentowe.

Ryzyko zmiennej stopy procentowej wynikające z zawartych zobowiązań dłużnych dotyczy wyłącznie stóp opartych o stawkę WIBOR. W przypadku zobowiązań w walucie euro, Grupa Energa posiada zaciągnięte zobowiązanie finansowe wynikające z emisji euroobligacji oparte o stały kupon, a także emisji obligacji hybrydowych również opartych o stały kupon.

Stosowana w zakresie ryzyka stopy procentowej polityka przewiduje ograniczanie ryzyka wahań stóp procentowych poprzez utrzymywanie części zadłużenia oprocentowanego stałą stopą procentową. W ramach tych założeń zawierane są transakcje zabezpieczające zmienną stopę procentową IRS.

W związku z wdrożeniem rachunkowości zabezpieczeń Grupa Energa identyfikuje również ryzyko stopy procentowej związane z zawartymi transakcjami zabezpieczającymi CCIRS i IRS, nie wpływające na wynik finansowy Grupy. Ponadto poziom stóp procentowych ma bezpośredni wpływ na WACC podawany przez Prezesa URE do kalkulacji zwrotu z WRA wliczonego w taryfę Energa Operatora. Niskie stopy procentowe powodują spadek zwrotu z WRA i wzrost rezerw aktuarialnych.

## Ryzyko walutowe

W obszarze finansowym ryzyko walutowe związane jest przede wszystkim z zaciąganiem i obsługą przez Grupę Energa zobowiązań dłużnych w walutach obcych w ramach ustanowionego Programu emisji euroobligacji EMTN, a także w związku z emisją obligacji hybrydowych. Dodatkowo, wybrane podmioty z Grupy Energa posiadają nadwyżki walutowe, wynikające czy to z prowadzonej działalności operacyjnej, czy inwestycyjnej. Poza tym wybrane podmioty z Grupy Energa realizują płatności w walutach obcych. Grupa Energa monitoruje ryzyko walutowe i zarządza nim przede wszystkim poprzez zawarte transakcje zabezpieczające CCIRS i wdrożoną rachunkowość zabezpieczeń.

## Ryzyko kredytowe

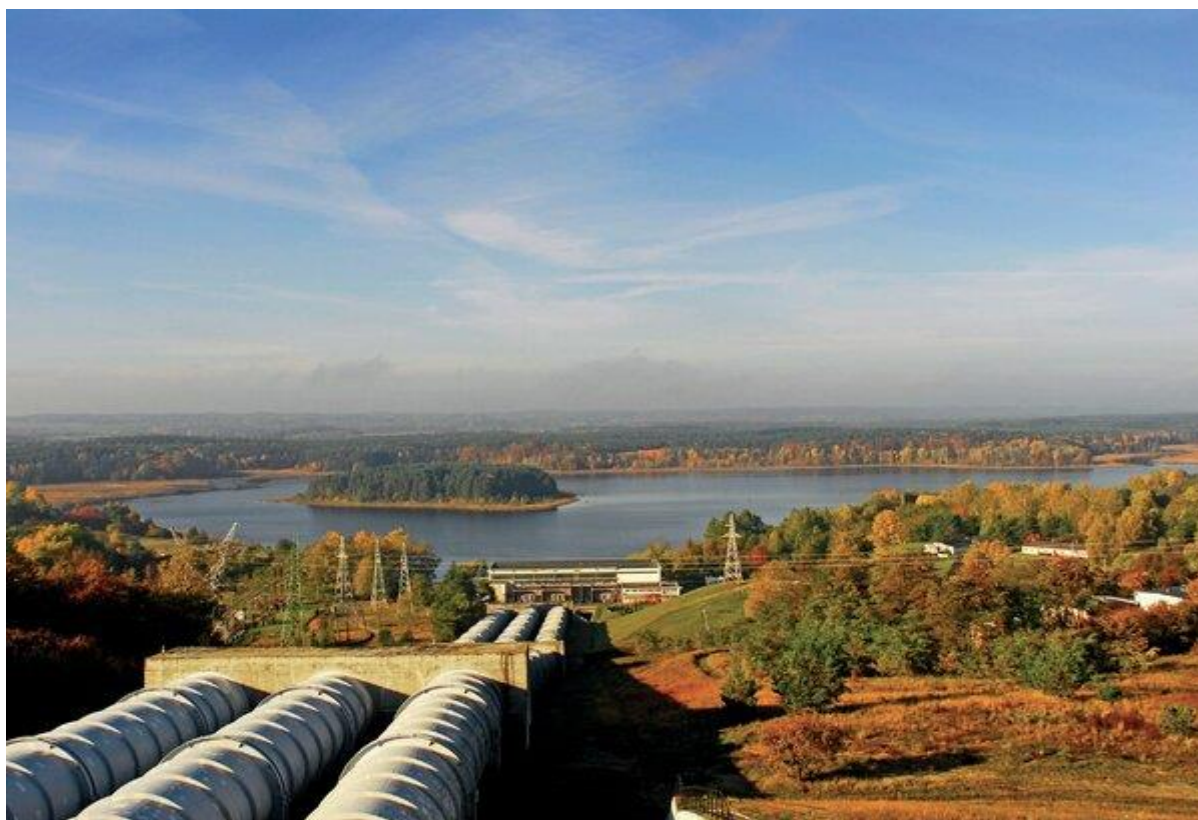
Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalną trwałą lub czasową niewypłacalnością kontrahenta, w odniesieniu do aktywów finansowych, takich jak środki pieniężne i ich ekwiwalenty oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży. Powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości bilansowej nabytych instrumentów.

W analizowanym zakresie, celem minimalizacji ryzyka kredytowego, prowadzony jest cykliczny monitoring ratingów instytucji finansowych, z którymi współpracuje Grupa Energa.

## Ryzyko związane z płynnością

Ryzyko utraty płynności finansowej związane jest z możliwością utraty zdolności do terminowej obsługi bieżących zobowiązań lub utratą potencjalnych korzyści wynikających z nadpłynności.

Spółki Grupy Energa monitorują ryzyko utraty płynności przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno zobowiązań inwestycyjnych jak i posiadanych aktywów oraz zobowiązań finansowych, czy też prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Celem Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością, a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty obrotowe i inwestycyjne, obligacje hybrydowe i euroobligacje. Z uwagi na centralizację działalności dłużnej Grupy w Spółce Energa, podmiot ten prowadzi bieżący monitoring realizacji kowenantów oraz ich prognozę w okresach długoterminowych, co pozwala określić zdolność Grupy Energa do zaciągania nowych zobowiązań.



*Elektrownia szczytowo-pompowa Żydowo*

## **Akcje i Akcjonariat**

## 8. AKCJE I AKCJONARIAT

### 8.1. Struktura akcjonariatu Spółki Energa

Akcje Energi SA są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie („GPW”) od 2013 roku. Na dzień 31 grudnia 2022 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszej Informacji strategicznym akcjonariuszem Energi jest PKN ORLEN, który posiada 90,92% akcji Spółki, co daje 93,28% głosów na jej Walnym Zgromadzeniu („WZ”).

Tabela 35: Akcje Spółki według serii i rodzajów na dzień 31 grudnia 2022 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszej Informacji

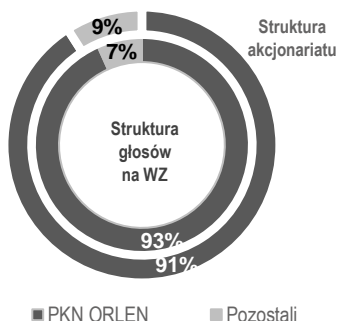
Seria	Rodzaj akcji	Akcje	(%)	Głosy	(%)
AA	zwykłe na okaziciela	269 139 114	65,00	269 139 114	48,15
BB	imienne uprzywilejowane*	144 928 000	35,00	289 856 000	51,85
<b>RAZEM</b>		<b>414 067 114</b>	<b>100,00</b>	<b>558 995 114</b>	<b>100,00</b>

\* Jedna akcja uprzywilejowana daje prawo do 2 głosów na Walnym Zgromadzeniu. Właścicielem tych akcji jest PKN ORLEN.

Tabela 36: Struktura akcjonariatu Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku na dzień sporządzenia niniejszej Informacji

Nazwa akcjonariusza	Struktura akcjonariatu Spółki			
	Akcje	(%)	Głosy	(%)
PKN ORLEN	376 488 640	90,92	521 416 640	93,28
pozostali	37 578 474	9,08	37 578 474	6,72
<b>RAZEM</b>	<b>414 067 114</b>	<b>100,00</b>	<b>558 995 114</b>	<b>100,00</b>

Rysunek 31: Struktura akcjonariatu i głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Energa według stanu na 31 grudnia 2022 roku i na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania



W Spółce nie istnieją programy akcji pracowniczych.

W 2022 roku Spółka oraz jej spółki zależne nie nabywały akcji własnych Energi. Na dzień 31 grudnia 2022 roku Spółka oraz jej spółki zależne nie posiadały akcji Energi.

### 8.2. Notowania akcji Spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie

Tabela 37: Dane dotyczące akcji Spółki Energa na dzień 30 grudnia 2022 roku

Dane	Wartość
Cena emisyjna	17,00 zł
Liczba akcji	414 067 114

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Kurs na koniec okresu	7,04 zł
Kapitalizacja na koniec okresu	2,92 mld zł
Minimum na zamknięciu sesji w IV kw. 2022 roku	6,08 zł
Maximum na zamknięciu sesji w IV kw. 2022 roku	7,12 zł
Minimum na zamknięciu sesji w 2022 roku	6,08 zł
Maximum na zamknięciu sesji w 2022 roku	7,84 zł
Średnia wartość obrotu w 2022 roku	0,21 mln zł
Średni wolumen obrotu w 2022 roku	29,3 tys. szt.
Średnia liczba transakcji w 2022 roku	0,07 tys. szt.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z [www.infostrefa.com](http://www.infostrefa.com)

Rysunek 32: Zmiana kursu akcji Energi w porównaniu do zmian indeksów WIG, WIG30 i WIG-ENERGIA w 2022 roku



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych z [infostrefa.com](http://infostrefa.com)

Cena akcji Energi na zamknięciu sesji giełdowej w dniu 30 grudnia 2022 roku wyniosła 7,04 zł, co oznacza że w porównaniu z kursem w ostatnim dniu roboczym 2021 roku (tj. 30 grudnia) obniżyła się o około 8%. W omawianym okresie indeks WIG zanotował spadek o około 17%, a WIG-Energia o około 13%.

W związku ze zmniejszeniem liczby akcji Energi w wolnym obrocie poniżej 10% (po ogłoszeniu wyników wezwania delistującego przez PKN ORLEN) GPW wykreśliła akcje Energi ze wszystkich indeksów giełdowych ze skutkiem po sesji w dniu 3 grudnia 2020 roku.

### 8.3. Relacje inwestorskie w Spółce Energa

Biuro Relacji Inwestorskich, we współpracy z Zarządem Spółki i innymi jednostkami organizacyjnymi Grupy realizuje zadania mające na celu komunikację z uczestnikami rynku kapitałowego. Działania te dostosowane są do potrzeb informacyjnych

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

poszczególnych grup odbiorców. Kontakt z interesariuszami Spółki odbywa się m.in. poprzez pocztę elektroniczną oraz regularnie aktualizowane materiały udostępniane na stronie internetowej.

W swoich działaniach Biuro Relacji Inwestorskich wykorzystuje dwujęzyczną stronę internetową, którą aktualizuje na bieżąco o najważniejsze informacje o Grupie w postaci m.in. rocznych, półrocznych czy kwartalnych prezentacji wyników, sprawozdań czy faktograficznych podsumowań (tzw. Factsheet). Uczestnicy rynku mogą zapoznać się z zasadami, jakie Spółka stosuje w relacjach inwestorskich – na stronie zamieszczona jest Polityka informacyjna. Serwis relacji inwestorskich zawiera także raporty bieżące i okresowe.

W 2022 roku zostało opublikowanych 51 raportów bieżących, które dotyczyły m.in. wydania polecenia rozpoczęcia prac związanych z budową elektrowni gazowo-parowej w Ostrołęce, zmian w składzie Zarządu i Rady Nadzorczej Energi, informacji o dokonaniu odpisów aktualizujących, zawarcia warunkowej umowy sprzedaży akcji PGG, szacunkowych wyników Grupy Energa, ratingów, informacji o wstępnych skutkach finansowych nadzwyczajnych regulacji rynku energii oraz zatwierdzonej przez Prezesa URE taryfy dla grupy taryfowej G, uchwał Walnego Zgromadzenia czy wyników aukcji rynku mocy na 2027 rok.

### 8.4. Oceny ratingowe

#### Oceny ratingowe przyznane przez agencję Fitch Ratings

20 stycznia 2022 roku agencja ratingowa Fitch Ratings („Fitch”) potwierdziła długoterminowe oceny ratingowe w walucie obcej i krajowej dla Spółki jako emitenta na poziomie „BBB-”, z obecnością na liście obserwacyjnej ze wskazaniem pozytywnym („Rating Watch Positive”), ocenę na poziomie „BBB-”, dla wyemitowanych przez spółkę zależną Energa Finance AB (publ) obligacji, a także ocenę na poziomie „BB” dla wyemitowanych przez Energe obligacji hybrydowych. Utrzymanie ratingu Fitch uzasadniła przede wszystkim solidnym profilem biznesowym z dominującym udziałem w działalności Grupy Energa Linii Biznesowej Dystrybucja, która charakteryzuje się niższym ryzykiem biznesowym w porównaniu z obszarem wytwarzania konwencjonalnego energii elektrycznej, oraz silnym wsparciem strategicznym i operacyjnym ze strony inwestora większościowego Spółki - PKN ORLEN. Fitch wskazała, że Grupa Energa jest kluczowym elementem strategii Grupy ORLEN w zakresie transformacji energetycznej, pełniąc ważną rolę w inwestowaniu w odnawialne źródła energii, w tym w lądową i morską energetykę wiatrową oraz w elektrownie gazowe. Agencja ta dodała, że działalność w zakresie sprzedaży energii elektrycznej Grupy Energa może znaleźć się pod presją, jeśli Grupa nie będzie mogła w pełni przenieść wyższych kosztów zakupu energii elektrycznej na odbiorców detalicznych. Fitch zmieniła także ocenę samodzielnego profilu kredytowego Energi (standalone credit profile) z poziomu „bbb” na „bbb-” ze względu na wyższy niż poprzednio oczekiwany wzrost przewidywanej dźwigni finansowej do roku 2024-2025 w związku z planowanymi wysokimi nakładami inwestycyjnymi Grupy.

W dniu 17 listopada 2022 roku Fitch podwyższyła długoterminową ocenę ratingową w walucie obcej dla Spółki jako emitenta (IDR) z poziomu „BBB-” do „BBB+” z perspektywą stabilną. Jednocześnie rating Spółki został usunięty z listy obserwacyjnej ze wskazaniem pozytywnym (Rating Watch Positive). Powyższe działania były następstwem podwyższenia przez Fitch ratingu większościowego akcjonariusza Spółki - PKN ORLEN - do poziomu „BBB+” z perspektywą stabilną. Fitch m.in. wskazał, że Grupa Energa jest kluczowym elementem strategii Grupy ORLEN w zakresie transformacji energetycznej, pełniąc ważną rolę w inwestowaniu w odnawialne źródła energii, w tym w lądową i morską energetykę wiatrową, a także w elektrownie gazowe.

Fitch podwyższyła także następujące ratingi dla Spółki i jej zadłużenia:

- długoterminowy rating Spółki w walucie krajowej: z „BBB-” do „BBB+”,
- krajowy rating długoterminowy: z „A(pol)” do „AA+(pol)”,
- długoterminowy rating niepodporządkowanego niezabezpieczonego długu Spółki w walucie obcej: z „BBB-” do „BBB+”,
- długoterminowy rating długu podporządkowanego Spółki: z „BB” do „BBB-”,
- krajowy rating długoterminowy niepodporządkowanego niezabezpieczonego długu: z „A(pol)” do „AA+(pol)”,

oraz długoterminowy rating niepodporządkowanego niezabezpieczonego długu dla wyemitowanych przez spółkę zależną Energa Finance AB (publ) obligacji: z „BBB-” do „BBB+”.

W dniu 21 grudnia 2022 roku Fitch potwierdziła powyższe ratingi a także ocenę samodzielnego profilu kredytowego Energi (standalone credit profile) na poziomie „bbb-”, m.in. ze względu na solidny profil biznesowy Spółki skoncentrowany na przewidywalnej, regulowanej działalności dystrybucyjnej energii elektrycznej.

#### Oceny ratingowe przyznane przez agencję Moody's

W dniu 31 października 2022 roku agencja ratingowa Moody's potwierdziła długoterminową ocenę ratingową w walucie krajowej dla Spółki na poziomie „Baa2”. Jednocześnie agencja ta potwierdziła rating dla niepodporządkowanego niezabezpieczonego długu Spółki w walucie obcej oraz dla programu średnioterminowych euroobligacji (EMTN) wyemitowanych przez spółkę zależną

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Emitenta - Energa Finance AB (publ) - na poziomie „Baa2”. Perspektywa dla wszystkich ww. ratingów została zmieniona ze stabilnej na pozytywną. Powyższe działania były następstwem podwyższenia przez Moody's ratingu większościowego akcjonariusza Spółki – PKN ORLEN – do poziomu „A3” z perspektywą stabilną, co wynikało głównie z połączenia PKN ORLEN ze spółką Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. Agencja wskazała, że ratingi Emitenta nadal odzwierciedlają ogólny niski profil ryzyka biznesowego Spółki (biorąc pod uwagę, że główna część dochodów Grupy Energa pochodzi z regulowanej działalności dystrybucyjnej energii elektrycznej) oraz dobrą sytuację płynnościową. Jednocześnie Moody's dodała, iż wpływ powyższych czynników na przyznany rating równoważy wyższy profil ryzyka biznesowego segmentów wytwarzania i sprzedaży oraz ryzyko związane z realizacją programu inwestycyjnego na lata 2021-30, który zwiększy dźwignię finansową. Pozytywna perspektywa ratingów Emitenta jest odzwierciedleniem poglądu Moody's, że poprawa profilu kredytowego PKN ORLEN będzie również korzystna dla Energi w związku z dalszą integracją obu spółek.

Tabela 38: Obowiązujące oceny ratingowe Spółki Energa na dzień 31 grudnia 2022 roku

Rating	Fitch	Moody's
Długoterminowy rating Spółki	BBB+	Baa2
Perspektywa ratingu	Stabilna	Pozytywna
Data nadania ratingu	19 stycznia 2012	3 listopada 2011
Data ostatniej zmiany ratingu	17 listopada 2022	29 kwietnia 2020
Data ostatniego przeglądu ratingu	21 grudnia 2022	31 października 2022

### 8.5. Dywidenda

Począwszy od 2017 roku Energa SA nie wypłacała dywidendy.





Elektrownia Wodna we Włocławku

## **Pozostałe informacje o Grupie**

## 9. POZOSTAŁE INFORMACJE O GRUPIE

### 9.1. Informacje o istotnych umowach i transakcjach

#### Informacje o istotnych transakcjach z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe

Wszystkie transakcje w ramach Grupy Energa są dokonywane w oparciu o ceny rynkowe dostarczanych towarów, produktów lub usług oparte o koszt ich wytworzenia. Szczegółowe informacje w tym zakresie znajdują się w nocie 34 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2022 roku.

#### Umowy dotyczące kredytów i pożyczek

##### Umowy kredytowe z multilateralnymi instytucjami finansowymi

##### Kredyty na finansowanie programu inwestycyjnego Energa Operatora na lata 2009-2012

W latach 2009-2010 Energa wraz ze spółką zależną Energa Operator zawarły następujące umowy kredytowe, związane z rozbudową i modernizacją sieci dystrybucyjnej w latach 2009-2012:

- z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym (EBI) z limitem 1 050 mln zł,
- z Europejskim Bankiem Odbudowy i Rozwoju (EBOR) z limitem 1 076 mln zł,
- z Nordyckim Bankiem Inwestycyjnym (NIB) z limitem 200 mln zł.

Powyższe finansowanie zostało w pełni wykorzystane przez Spółkę, z czego do spłaty pozostało odpowiednio na rzecz:

- EBI - 205,7 mln zł z ostatecznym terminem spłaty 15 grudnia 2025 roku,
- EBOR - 185,2 mln zł z ostatecznym terminem spłaty 18 grudnia 2024 roku,

##### Kredyty na finansowanie programu inwestycyjnego Energa Operatora na lata 2012-2015

W 2013 roku Energa ze spółką Energa Operator zawarły następujące umowy kredytowe z przeznaczeniem na sfinansowanie programu inwestycyjnego Energa Operatora w latach 2012-2015, związanego z rozbudową i modernizacją sieci dystrybucyjnej:

- umowa z EBOR z limitem 800 mln zł - wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 190,6 mln zł (z czego przez Energe 75,6 mln zł i Energa Operatora 115 mln zł). Termin ostatecznej spłaty kredytu przypada na dzień 18 grudnia 2024 roku,
- umowa z EBI z limitem 1 000 mln zł - wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 579,2 mln zł (z czego przez Energe 433,4mln zł i Energa Operatora 145,8 mln zł). Termin ostatecznej spłaty uruchomionego kredytu przypada na dzień 15 września 2031 roku.

#### Nordycki Bank Inwestycyjny

W dniu 23 października 2014 roku Energa zawarła z Nordyckim Bankiem Inwestycyjnym umowę kredytu bankowego z limitem 67,5 mln zł przeznaczonego na sfinansowanie projektu budowy farmy wiatrowej w miejscowości Myślino. Wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 23,5 mln zł. Termin ostatecznej spłaty kredytu przypada na dzień 15 września 2026 roku.

#### Kredyt odnawialny oparty o czynniki społeczno-środowiskowe (ESG-linked)

W dniu 17 września 2019 roku Energa zawarła umowę odnawialnego kredytu opartego o czynniki społeczno-środowiskowe (ESG-linked) o wartości 2 000 mln zł. Umowa została zawarta z konsorcjum banków w składzie: Santander Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie, Bank Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie, Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski SA z siedzibą w Warszawie, Caixabank SA (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce z siedzibą w Warszawie, MUFG Bank (Europe) N.V. z siedzibą w Amsterdamie. Środki z kredytu mają być wykorzystane m.in. na rozwój mocy wytwórczych OZE i dalszą modernizację linii elektroenergetycznych, a także zostaną częściowo przeznaczone na spłatę wcześniejszych zadłużeń związanych z tymi celami. Warunkiem udzielenia kredytu jest wykorzystanie udzielonych środków na cele nie związane z energetyką węglową. Kredyt udzielony jest na okres 5 lat od dnia podpisania umowy z możliwością dwukrotnego przedłużenia o rok. Oprocentowanie kredytu zostało ustalone na warunkach rynkowych na podstawie stawki WIBOR powiększonej o marżę. Spółka zobowiązała się do uzyskiwania ratingu ESG (ang. ESG: Environmental, Social, Governance), którego poziom może wpływać na wysokość marży. Kredyt jest niezabezpieczony. Termin ostatecznej spłaty kredytu przypada na dzień 17 września 2024 roku. Wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 150 mln zł.

### **Kredyt odnawialny BGK**

W dniu 3 lipca 2020 roku Energa zawarła z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowę odnawialnego kredytu o wartości 500 mln zł, z przeznaczeniem na finansowanie celów korporacyjnych Energi, w tym finansowanie bieżącej działalności, finansowanie programu inwestycyjnego oraz refinansowanie zadłużenia finansowego. Termin ostatecznej spłaty kredytu przypada na dzień 18 sierpnia 2023 roku. Oprocentowanie kredytu zostało ustalone na warunkach rynkowych na podstawie stawki WIBOR powiększonej o marżę. Wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 250 mln zł.

### **Kredyt odnawialny SMBC**

W dniu 28 lipca 2020 roku Energa zawarła z bankiem SMBC Bank EU umowę odnawialnego kredytu o wartości 120 mln euro formule ESG-linked loan, opartą na ocenie zaangażowania kredytobiorcy w obszarze zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialnego biznesu, z przeznaczeniem na finansowanie celów korporacyjnych Spółki, w tym finansowanie bieżącej działalności, finansowanie programu inwestycyjnego oraz refinansowanie zadłużenia finansowego, z wyłączeniem nakładów inwestycyjnych w zakresie energetyki węglowej. Termin ostatecznej spłaty kredytu przypada na dzień 28 lipca 2025 roku. Oprocentowanie kredytu zostało ustalone na warunkach rynkowych na podstawie stawki EURIBOR powiększonej o marżę. Spółka zobowiązała się do uzyskiwania ratingu ESG, którego poziom może wpływać na wysokość marży. Na dzień 31 grudnia 2022 kredyt nie był wykorzystany.

### **Kredyty na finansowanie programu inwestycyjnego Energa Operatora na lata 2021-2023**

W dniu 16 grudnia 2021 roku Energa wraz ze spółką zależną Energa Operator zawarły z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym umowę długoterminowego kredytu inwestycyjnego do kwoty 703 mln zł, będącej równowartością w PLN kwoty 150 mln EUR przeliczonej po średnim kursie NBP z dnia 31 grudnia 2022 roku. Środki z kredytu będą wykorzystane na sfinansowanie programu inwestycyjnego spółki Energa Operator na lata 2021-2023, w tym na takie zadania jak przyłączenia nowych odbiorców, modernizację sieci dystrybucyjnej, budowę i modernizację aktywów dystrybucyjnych celem przyłączenia m.in. nowych źródeł OZE oraz elementy inteligentnej sieci. Wykorzystanie kredytu na dzień 31 grudnia 2022 roku wyniosło 665 mln zł.

### **Pożyczki Energa Finance AB (publ)**

W 2022 roku kontynuowane były zawarte w marcu 2013 roku dwie pożyczki opiekujące pierwotnie na łączną kwotę 499 mln euro, których Spółce udzieliła spółka zależna Energa Finance AB (publ), z terminem ostatecznej spłaty w dniu 28 lutego 2023 roku. Na dzień 31 grudnia 2022 roku wykorzystanie w/w pożyczek wyniosło 110 mln euro. Kontynuowana była również, zawarta w czerwcu 2017 roku, pożyczka udzielona Enerdze przez Energa Finance AB (publ) w wysokości 200 mln euro, z terminem ostatecznej spłaty w dniu 28 lutego 2027 roku.

### **Pożyczki PKN ORLEN**

W dniu 31 maja 2021 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy Energą a PKN ORLEN w kwocie 1 000 mln zł, z terminem ostatecznej spłaty w dniu 30 maja 2023 roku. Pożyczka o charakterze odnawialnym udzielona została na finansowanie przez Energa celów ogólnokorporacyjnych. Na dzień 31 grudnia 2022 roku wykorzystanie pożyczki wyniosło 1 000 mln zł.

W dniu 9 grudnia 2022 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy Energą a PKN ORLEN w kwocie 1 000 mln zł, z terminem ostatecznej spłaty w dniu 29 września 2023 roku. Pożyczka o charakterze odnawialnym udzielona została na finansowanie przez Energa celów ogólnokorporacyjnych. Na dzień 31 grudnia 2022 roku wykorzystanie pożyczki wyniosło 700 mln zł.

### **Udzielone pożyczki**

W dniu 23 grudnia 2019 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy Energą i Enea S.A. („Enea”), a Elektrownią Ostrołęka Spółka z o.o. w kwocie łącznej 340 mln zł. Udzielenie pożyczki stanowiło częściowe wykonanie przez Energe swoich zobowiązań z porozumienia z dnia 30 kwietnia 2019 roku zawartego pomiędzy Energą i Eneą w sprawie finansowania budowy Elektrowni Ostrołęka C, doprecyzowującego deklarację zaangażowania finansowego złożone przez Energe i Eneę w porozumieniu z 28 grudnia 2018 roku. Na dzień 31 grudnia 2022 roku zobowiązanie spółki Elektrownia Ostrołęka spółka z o.o. wobec Energa z tytułu pożyczki wyniosło 170 mln zł.

W dniu 31 grudnia 2019 roku Energa zawarła ze spółką zależną Energa Operator umowę pożyczki długoterminowej w kwocie 4 900 mln zł, z przeznaczeniem na refinansowanie zadłużenia Energa Operatora wobec Energi z tytułu obligacji długoterminowych do kwoty 1 566 mln zł oraz na sfinansowanie programu inwestycyjnego pożyczkobiorcy, realizowanego w latach 2020-2023, do kwoty 3 334 mln zł. Na dzień 31 grudnia 2022 roku wykorzystanie pożyczki wyniosło 2 553,6 mln zł.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W dniu 8 czerwca 2021 roku Energa zawarła ze spółką zależną Energa Wytwarzanie umowę pożyczki długoterminowej w kwocie 579,2 mln zł, z przeznaczeniem na refinansowanie zadłużenia Energa Wytwarzanie wobec Energi z tytułu obligacji długoterminowych do kwoty 579,2 mln zł. Na dzień 31 grudnia 2022 roku wykorzystanie pożyczki wyniosło 483,5 mln zł.

Ponadto, w okresie sprawozdawczym Grupa Energa realizowała obsługę wewnętrznych programów emisji obligacji. Poniższa tabela przedstawia nominalną wartość objętych przez Energe i niewykupionych obligacji w podziale na poszczególnych emitentów będących spółkami z Grupy Kapitałowej Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku.

Tabela 39: Nominalna wartość objętych przez Energe i niewykupionych obligacji w podziale na poszczególnych emitentów według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku

Lp.	Nazwa spółki	Nominalna wartość objętych obligacji (w tys. zł)
1.	Energa Operator	1 066 000
2.	Energa Wytwarzanie	68 000
<b>RAZEM</b>		<b>1 134 000</b>

### Umowy ubezpieczenia

W Grupie obowiązuje wspólna Polityka ubezpieczeniowa, która zapewnia ochronę ubezpieczeniową spółek i ich działalności od ryzyk związanych z prowadzoną działalnością i posiadanym mieniem w najwyższym, dostępnym na rynku standardzie oraz przy rzetelnie ustalonej, rynkowej składce. Przyjęte sumy ubezpieczenia ustanowione są na poziomie adekwatnym do ryzyk, czynników zewnętrznych, odpowiednio dla profilu podmiotów sektora energetycznego w Polsce.

We współpracy z firmą brokerską, realizowany jest wspólny Program Ubezpieczeniowy. Zgodnie z przyjętymi, wypracowanymi w nim warunkami, wszystkie spółki Grupy Energa mają zrównany okres ubezpieczenia, a umowy zawierane są na okres trzech lat. Program dopuszcza wystandaryzowany zakres ochrony dla ryzyk nim objętych, z indywidualnymi umowami i zapisami rozszerzającymi, wynegocjowanymi dla specyficznych potrzeb spółek.

Umowy ubezpieczenia zawierane są z wiodącymi firmami ubezpieczeniowymi działającymi w Polsce. Aktualnie, głównym partnerem Grupy Energa w obszarze ubezpieczeń jest Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych Polski Zakład Ubezpieczeń Wzajemnych.

### Udzielone poręczenia i gwarancje

Tabela 40: Informacja na temat działalności poręczeniowej i gwarancyjnej Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku

Lp.	Data udzielenia poręczenia lub gwarancji	Data obowiązywania poręczenia lub gwarancji	Podmiot, za który udzielono poręczenia lub gwarancji	Podmiot, na rzecz którego udzielono poręczenie lub gwarancję	Forma udzielonego poręczenia lub gwarancji	Kwota poręczenia lub gwarancji (w mln zł)	Kwota zobowiązania według stanu na 31.12.2021zabezpieczona poręczeniem lub gwarancją (mln zł)
1.	2012-11-15	2033-12-31	Energa Finance AB	obligatariusze	umowa poręczenia*	5 862,3	1 317,8
2.	2018-10-31	2026-01-01	ENSPIRION Sp. z o.o.	Polskie Sieci Elektroenergetyczne SA	umowa poręczenia	10,1	1,5
3.	2019-11-15	2027-01-01	ENSPIRION Sp. z o.o.	Polskie Sieci Elektroenergetyczne SA	umowa poręczenia	10,8	10,8
4.	2020-12-03	2028-01-01	ENSPIRION Sp. z o.o.	Polskie Sieci Elektroenergetyczne SA	umowa poręczenia	17,2	17,2
5.	2020-12-03	2028-01-01	ENSPIRION Sp. z o.o.	Cognor SA	umowa poręczenia	2,0	2,0

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

6.	2021-01-05	2028-01-01	ENSPIRON Sp. z o.o.	Cognor SA	umowa poręczenia	2,0	2,0
7.			Pozostałe spółki GK Energa		poręczenie** - umowa o udzielanie gwarancji	57,1	17,0
<b>RAZEM</b>						<b>5 961,5</b>	<b>1 368,3</b>

\* w dniu 15 listopada 2012 roku ustanowiony został program emisji euroobligacji średnioterminowych EMTN na kwotę maksymalną do 1 000 000 000 EUR. W ramach Programu Obligacji EMTN, Energa Finance AB (publ) zarejestrowana pod prawem szwedzkim, działająca jako spółka zależna od Energi SA, może emitować euroobligacje o terminie wykupu od jednego roku do dziesięciu lat. Na mocy umowy poręczenia z dnia 15 listopada 2012 roku, zmienionej w dniu 16 lutego 2017 roku, Energa zobowiązała się bezwarunkowo i nieodwołalnie poręczyć zobowiązania Energi Finance AB (publ) wynikające z euroobligacji do kwoty 1 250 000 000 EUR w terminie do dnia 31 grudnia 2033 roku włącznie. W dniu 19 marca 2013 roku Spółka Energa Finance AB (publ) wyemitowała I serię euroobligacji w kwocie 500 000 000 EUR, które zostały wykupione w dniu 19 marca 2020 roku; a w dniu 7 marca 2017 roku kolejną II serię euroobligacji w kwocie 300 000 000 EUR i terminie wykupu w dniu 7 marca 2027 roku.

\*\* Poręczenia według prawa cywilnego udzielone przez Energe za zobowiązania spółek Grupy wynikające z gwarancji bankowych udzielonych przez PKO BP SA w ramach limitów gwarancyjnych dedykowanych spółkom z Grupy. Okres wykorzystania limitu do dnia 19 września 2022 roku. Terminy ważności gwarancji udzielonych w ramach limitu mogą wykraczać poza okres jego ważności. Spłata zobowiązań zabezpieczona jest poręczeniem według prawa cywilnego.

Na pozostałe gwarancje udzielone na zlecenie spółek Grupy złożyły się m.in. gwarancje bankowe w kwocie 2,1 mln zł udzielone spółce Energa Obrót przez bank Pekao SA.

### Ocena zarządzania zasobami finansowymi i możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

W trakcie roku obrotowego Grupa Energa dysponowała środkami finansowymi gwarantującymi terminową obsługę wszystkich bieżących i planowanych wydatków związanych z prowadzoną działalnością operacyjną i inwestycyjną. Posiadane środki pieniężne jak również dostępne linie kredytowe umożliwiają elastyczne prowadzenie polityki zarządzania płynnością.

Realizacja przedsięwzięć inwestycyjnych opierała się o wykorzystanie środków własnych, jak również finansowania dłużnego. Strukturyzowanie realizowanych projektów zakłada utrzymanie bezpieczeństwa finansowego Grupy Energa mającego wyraz w wykorzystywaniu długoterminowych źródeł finansowania dłużnego, prowadzeniu polityki dywidendowej adekwatnej do realizowanej strategii, a także utrzymaniu kowenantów finansowych na poziomach uzgodnionych z dostawcami kapitału dłużnego, jak również utrzymania ratingu na poziomie inwestycyjnym. Dwa ostatnie elementy stanowią ograniczenia determinujące możliwości inwestycyjne Grupy Energa, które definiowane są w horyzoncie długoterminowym. Tak konserwatywne podejście pozwala prowadzić politykę inwestycyjną w sposób minimalizujący ryzyka przekroczenia kowenantów finansowych, czy obniżenia poziomu ratingu, a przy tym optymalizować strukturę finansową Grupy z uwzględnieniem aktualnych i przewidywanych trendów na rynku finansowym.

Spółka monitorowała ryzyko utraty płynności przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności, z uwzględnieniem terminów wymagalności/zapadalności zarówno zobowiązań inwestycyjnych jak i posiadanych aktywów i zobowiązań finansowych oraz prognozowanych przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej, w celu utrzymania równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z różnych źródeł finansowania.

W 2022 roku Grupa Energa kontynuowała optymalizację procesu zarządzania płynnością z wykorzystaniem usługi cash poolingowego rzeczywistego bezzwrotnego, która przejęła funkcje związane z emisją obligacji krótkoterminowych, a dodatkowo zmaksymalizowała możliwość wykorzystania nadwyżek pieniężnych Grupy do finansowania bieżącej działalności poszczególnych jej spółek.

### 9.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Grupa Energa była stroną 16 454 postępowań sądowych. Jako powód Grupa występowała w 14 293 sprawach, których łączna wartość przedmiotu sporu wyniosła około 430 mln zł. Jako pozwany Grupa występowała w 1 279 sprawach o łącznej wartości przedmiotu sporu około 568 mln zł. Informacje o łącznej wartości przedmiotu sporu nie uwzględniają postępowań, w których roszczenie ma charakter niepieniężny.

Na dzień 31 grudnia 2022 roku łączna kwota roszczeń o posadowanie urzędzeń elektroenergetycznych na cudzych nieruchomościach bez tytułu prawnego zasądzonych prawomocnym wyrokiem wyniosła około 44,3 mln zł w 1 649 sprawach. Spraw sądowych w toku było 874, zaś wartość przedmiotu sporu w toku wyniosła około 83,6 mln zł.

Na podstawie dostępnych danych dotyczących wartości obecnie prowadzonych postępowań, Spółka przyjmuje, że wartość realnie przypadająca do wypłaty w wyniku rozstrzygnięcia powyższych sporów może sięgać 70,7 mln zł, z zastrzeżeniem zmiany

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

w przypadku wytoczenia przeciwko Energa Operator SA nowych postępowań dotyczących urządzeń elektroenergetycznych posadowionych na innych gruntach bez tytułu prawnego.

Powyższe dane nie obejmują także spraw dotyczących prowadzenia w imieniu i na rzecz Energa Obrotu windykacji sądowo-egzekucyjnej, w celu dochodzenia przez spółkę należności od swoich klientów oraz spraw upadłościowych.

Łączna wartość spraw prowadzonych w imieniu i na rzecz Energa Obrotu w zakresie windykacji sądowo-egzekucyjnej, w celu dochodzenia przez spółkę należności od swoich klientów oraz spraw upadłościowych, na 31 grudnia 2022 roku, wynosi około 224 mln zł, w tym:

Rodzaj należności	Saldo na dzień 31 grudnia 2022 (w mln zł)
sądowe, egzekucja	133,6
upadłości	78,3
pozabilingowe - WIENA	2,8
pozabilingowe - SAP	8,4
pozabilingowe - upadłości	0,9
<b>RAZEM</b>	<b>224,0</b>

Poniżej przedstawiono istotne postępowania sądowe, które zawisły przed sądem w 2022 roku, bądź których kontynuacja miała miejsce w 2022 roku. Szczegółowe informacje o krokach prawnych podjętych we wcześniejszych latach, znajdują się w poprzednich raportach okresowych Grupy.

Tabela 41: Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Określenie stron	Przedmiot sporu i opis sprawy
<b>Energa Operator SA (powód)</b> <b>Arcus SA (pozwany)</b>	<b>Pozew o zapłatę kar umownych wynikających z umów na dostawę oraz uruchomienie infrastruktury licznikowej w Etapie I</b> <i>Sąd Okręgowy w Gdańsku</i> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 23,1 mln zł</i> Trwa postępowanie dowodowe przed Sądem I instancji. Rozstrzygnięcie sprawy, z uwagi na skomplikowany stan faktyczny oraz mnogość zagadnień prawnych, nie jest możliwe do przewidzenia.
<b>Energa Operator SA (pozwany)</b> <b>Arcus SA (powód)</b>	<b>Pozew o stwierdzenie nieważności umowy dotyczącej realizacji dostawy oraz uruchomienia infrastruktury licznikowej w Etapie II</b> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 78 mln zł</i> <b>Pozew wzajemny o zapłatę kar umownych za opóźnienie w realizacji umowy dotyczącej realizacji dostawy oraz uruchomienia infrastruktury licznikowej</b> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 157 mln zł</i> <i>Sąd Okręgowy w Gdańsku</i> Energa Operator SA nie uznaje roszczenia w żadnej części. Trwa postępowanie dowodowe przed Sądem I instancji. Na dzień aktualizacji niniejszej sprawy stronom doręczono opinię biegłego i strony złożyły stanowiska co do tej opinii.
<b>Energa Operator SA (pozwany)</b> <b>Arcus SA (powód)</b>	<b>Pozew o zapłatę odszkodowania za czyny niedozwolone/czyny nieuczciwej konkurencji</b> <i>Sąd okręgowy w Gdańsku</i> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 174 mln zł</i> Energa Operator SA kwestionuje zasadność tego powództwa i w odpowiedzi na pozew z dnia 30 kwietnia 2018 roku wniosła o oddalenie powództwa. Sąd na podstawie art. 177 § 1 pkt 1) k.p.c. zawiesił postępowanie w sprawie. Postanowienie to Energa Operator SA zaskarżyła zażaleniem, które zostało oddalone. Postępowanie jest zawieszone.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

<p><b>Energa Operator SA (pozwany)</b> <b>Arcus SA (powód)</b></p>	<p><b>Pozew o zapłatę za prace dodatkowe w zakresie umowy o dostawę i uruchomienie infrastruktury licznikowej</b></p> <p><i>Sąd Okręgowy w Gdańsku</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 4,7 mln zł</i></p> <p>Spółka Energa Operator SA kwestionuje zasadność tego powództwa i wniosła o jego odrzucenie, ewentualnie oddalenie. Sąd nie uwzględnił wniosku o odrzucenie pozwu. Postępowanie jest zawieszono.</p>
<p><b>Energa Operator SA (strona);</b> <b>PREZES URZĘDU REGULACJI</b> <b>ENERGETYKI (organ)</b></p>	<p><b>Kara pieniężna nałożona przez organ</b></p> <p><i>Sąd Okręgowy w Warszawie</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu: 11 mln zł</i></p> <p>Spółka otrzymała decyzję z dnia 21 grudnia 2016 roku, w której Prezes URE nałożył na Energa Operator SA karę pieniężną w wysokości 11 mln zł za wprowadzenie w błąd Prezesa URE. W dniu 24 maja 2019 roku Sąd Okręgowy w Warszawie wydał wyrok, w którym obniżył orzeczoną karę pieniężną do kwoty 5,5 mln zł. Prezes URE złożył skargę kasacyjną, spółka wniosła o jej oddalenie.</p>
<p><b>Energa Operator SA (strona);</b> <b>PREZES URZĘDU REGULACJI</b> <b>ENERGETYKI (organ)</b></p>	<p><b>Kara pieniężna nałożona przez organ</b></p> <p><i>Sąd Okręgowy w Warszawie</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu ok: 13,2 mln zł</i></p> <p>Energa Operator SA otrzymała decyzję z dnia 6 listopada 2017 roku w przedmiocie wymierzenia kar pieniężnych w łącznej wysokości 13,2 mln zł za naruszenia Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Dystrybucyjnej poprzez: (1) komunikowanie się z przedsiębiorstwami obrotu za pomocą kodów innych, aniżeli przewidziane w IRIESD; (2) nieprzestrzeganie terminów przekazywania przedsiębiorstwom obrotu danych pomiarowych; (3) nieprzestrzeganie terminów rozpoznawania reklamacji przedsiębiorstw obrotu; (4) nieprzestrzeganie terminów weryfikacji zgłoszeń zmiany sprzedawcy; (5) nieprzestrzeganie terminów końcowego rozliczenia umów sprzedaży energii; (6) niewznowienie dostaw energii u jednego z odbiorców. Sąd Okręgowy w Warszawie wyrokiem z 8 grudnia 2020 roku oddalił odwołanie. Spółka wniosła apelację która została oddalona przez Sąd Apelacyjny w Warszawie wyrokiem z 7 września 2021 roku. Spółka złożyła skargę kasacyjną od tego wyroku.</p>
<p><b>Energa Kogeneracja Sp. z o.o.</b> <b>(powód) Mostostal Warszawa</b> <b>SA (pozwany)</b></p>	<p><b>Pozew o zapłatę z tytułu obniżenia ceny kontraktowej</b></p> <p><i>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX Gc 494/17</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu (po rozszerzeniu powództwa): ok. 114,4 mln zł, z pozwu wzajemnego ok. 7,8 mln zł</i></p> <p>Energa Kogeneracja Sp. z o.o. wniosła o zasądzenie od Mostostal Warszawa S.A. kwoty ok. 114,4 mln zł, na którą składają się: ok. 22,6 mln zł tytułem kar umownych, ok. 90,3 mln zł tytułem obniżenia wynagrodzenia oraz ok. 1,5 mln zł tytułem skapitalizowanych odsetek. W odpowiedzi na pozew z dnia 15.12.2017 roku Mostostal Warszawa S.A. wniosł o oddalenie powództwa w całości i wniosł pozew wzajemny o zasądzenie od Energa Kogeneracja Sp. z o.o. kwoty ok. 7,8 mln zł, na którą to kwotę składają się: ok. 7,4 mln zł tytułu zwrotu nienależnie pobranej gwarancji bankowej oraz ok. 0,4 mln zł z tytułu skapitalizowanych odsetek. W sprawie odbyła się jedynie jedna rozprawa w przedmiocie opozycji Mostostal Warszawa S.A. wobec wstąpienia do sprawy interwenienta ubocznego – Ministra Energii (którego zadania po reorganizacji przejął Minister Klimatu). Opozycja Mostostal Warszawa S.A. wobec wstąpienia do sprawy interwenienta ubocznego została oddalona, w związku z czym interwenient uboczny nadal występuje w procesie. Sąd dopuścił w sprawie dowód z opinii instytutu naukowo – badawczego w trybie zabezpieczenia. Dotychczas opinia nie została jednak sporządzona albowiem żaden z instytutów, do których sąd zwrócił się z pytaniem o możliwość sporządzenia opinii, nie potwierdził takiej możliwości (zarówno w Polsce, jak i za granicą). Aktualnie strony oczekują na odpowiedź z instytutów w Sztokholmie, Hamburgu oraz Wiedniu. Pismem z dnia 09.12.2022 roku Energa Kogeneracja Sp. z o.o. wskazała WAT, jako podmiot do wykonania opinii w sprawie.</p>
<p><b>Mostostal Warszawa S.A.</b> <b>(powód)</b> <b>Energa Kogeneracja Sp. z o.o.</b> <b>(pozwany)</b></p>	<p><b>Pozew o zapłatę z tytułu wynagrodzenia</b></p> <p><i>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX Gc 190/18, aktualnie Sąd Apelacyjny w Gdańsku, sygn. akt: I AGa 165/22</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 26,3 mln zł</i></p> <p>Mostostal Warszawa S.A. wniosł o zasądzenie od Energa Kogeneracja Sp. z o.o. kwoty ok. 26,3 mln zł, na którą to kwotę składają się: ok. 20 mln zł tytułem wynagrodzenia (w części) oraz ok. 6,3 mln zł tytułem skapitalizowanych odsetek. Pierwotnie został w sprawie wydany nakaz zapłaty w postępowaniu upominawczym, ale na skutek sprzeciwu Energa Kogeneracja Sp. z o.o. sprawa</p>

została przekazana do trybu zwykłego. W sprawie odbyło się 7 rozpraw, na których przesłuchano wszystkich świadków. Sąd dopuścił dowód z opinii biegłego sądowego do spraw budowlanych. W trakcie sporządzania opinii biegły zwrócił się do stron o dostarczenie dodatkowych dokumentów, które to zobowiązanie wykonały obie strony. Opinia biegłego sądowego została doręczona stronom wraz z zobowiązaniem do ustosunkowania się. Opinia biegłego stwierdza okoliczności korzystne dla Mostostal Warszawa S.A.. Strony ustosunkowały się do opinii biegłego.

Na rozprawie w dniu 28 stycznia 2022 roku biegły sądowy podtrzymał opinię w całości, a Sąd oddalił wniosek Energa Kogeneracja Sp. z o.o. o wyłączenie biegłego sądowego, nie uwzględnił też wniosku Energa Kogeneracja Sp. z o.o. o udzielenie terminu do ustosunkowania się do uzupełniającej opinii biegłego oraz zamknął rozprawę. Termin ogłoszenia wyroku Sąd wyznaczył na dzień 28 lutego 2022 roku. W dniu 28 lutego 2022 roku Sąd otworzył rozprawę albowiem nie orzekł o wszystkich wnioskach dowodowych i wyznaczył kolejny termin rozprawy na dzień 27 kwietnia 2022 roku.

Sąd zamknął rozprawę i wyznaczył termin ogłoszenia wyroku w dniu 9 maja 2022 roku. Wyrok został ogłoszony w dniu 9 maja 2022 roku, Sąd Okręgowy w Gdańsku zasądził od pozwanego Energa Kogeneracja Sp. z o.o. kwotę 26.274.037,16 zł wraz z ustawowymi odsetkami za opóźnienie od dnia 26 stycznia 2018 roku do dnia zapłaty, zwrot kosztów procesu 186.517,00 zł oraz zwrot na rzecz Skarbu Państwa kwotę 5.487,75 zł tytułem brakującej części wydatków (tymczasowo wyłożonej przez Skarb Państwa) na koszty wynagrodzenia biegłego. W dniu 18 lipca 2022 roku spółka wniosła apelację. Sprawa została przekazana do Sądu Apelacyjnego w Gdańsku, sygn. akt: I AGa 165/22. Mostostal Warszawa wniósł o oddalenie apelacji.

akcjonariusze Spółki  
(powodowie)  
Energa SA (pozwana)

**Zaskarżenie Uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29.10.2020 roku.**

*Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 1158/20, aktualnie Sąd Apelacyjny w Gdańsku; sygnatura V AGa 136/22*

*Roszczenie ma charakter majątkowy niepieniężny.*

9 grudnia 2020 roku Zarząd Energa SA powziął informację o wydaniu w dniu 7 grudnia 2020 roku przez Sąd Okręgowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy, postanowienia o udzieleniu akcjonariuszom Spółki zabezpieczenia roszczenia o uchylenie uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2020 roku w sprawie wycofania z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. 269.139.114 akcji Spółki zwykłych na okaziciela serii AA i oznaczonych w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych S.A. kodem ISIN PLENERG00022 ("Uchwała"), poprzez wstrzymanie jej wykonania na czas trwania postępowania. Skutkiem wydania postanowienia jest wstrzymanie wykonalności Uchwały. Wniosek o zabezpieczenie w ww. sprawie został wniesiony razem z pozwem o uchylenie Uchwały. Energa SA złożyła zażalenie na postanowienie o zabezpieczeniu oraz odpowiedź na pozew w terminie i w sposób przewidziany przez obowiązujące przepisy prawne (odpowiednio: dnia 21 stycznia 2021 roku oraz 7 stycznia 2021 roku). Do sprawy przystąpił Przewodniczący Komisji Nadzoru Finansowego. W dniu 24 lutego 2021 roku Powodowie złożyli replikę na odpowiedź na pozew. Zarządzeniem z dnia 21 września 2021 roku Sąd zobowiązał pełnomocnika Spółki do złożenia pisma procesowego, w którym odniesie się do twierdzeń wskazanych w replice. Pismem z dnia 25 października 2021 roku w imieniu Spółki złożona została replika na replikę na odpowiedź na pozew (duplika). Dnia 21 kwietnia 2021 roku Energa SA otrzymała rozstrzygnięcie złożonego zażalenia na postanowienie w przedmiocie zabezpieczenia roszczenia. Postanowieniem z dnia 12 kwietnia 2021 roku Sąd zmienił postanowienie o udzieleniu zabezpieczenia z dnia 7 grudnia 2020 roku w ten sposób, że uzależnił jego wykonanie od złożenia przez Powodów kaucji w wysokości 1.360.326,23 zł. Kaucja nie została wniesiona.

W dniu 11 marca 2022 roku Przewodniczący Komisji Nadzoru Finansowego złożył stanowisko w sprawie uznając, że stanowisko, w świetle którego cena w wezwaniu powinna być określana według wartości godziwej, w sytuacji gdy możliwe jest jej określenie zgodnie z kursem notowań jest sprzeczne z przepisami ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. W dniu 22 marca 2022 roku pełnomocnik Spółki złożył wniosek dowodowy. W dniu 11 kwietnia 2022 roku odbyła się rozprawa, na której m.in. Sąd postanowił oddalić dowód z opinii biegłego, zamknął rozprawę oraz odroczył ogłoszenie wyroku do 11 maja 2022 roku.

W dniu 11 maja 2022 roku Sąd Okręgowy w Gdańsku wydał wyrok, w którym oddalił wniesione powództwo w całości oraz zasądził zwrot kosztów procesu od Powodów na rzecz Spółki. W dniu 1 lipca 2022 roku sporządzone zostało uzasadnienie tego wyroku.



W dniu 26 września 2022 roku pełnomocnikom Spółki doręczony został odpis apelacji Powodów z dnia 8 sierpnia 2022 roku. W dniu 10 października 2022 roku w imieniu Spółki złożona została odpowiedź na apelację.

akcjonariusze Spółki  
(powodowie)  
Energa SA (pozwana)

**Zaskarżenie Uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29.10.2020 roku.**

*Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 1164/20*

*Roszczenie ma charakter majątkowy niepieniężny.*

16 grudnia 2020 roku Zarząd Energa SA powziął informację o wydaniu w dniu 10 grudnia 2020 roku przez Sąd Okręgowy w Gdańsku, IX Wydział Gospodarczy postanowienia o udzieleniu akcjonariuszom Spółki zabezpieczenia roszczenia o stwierdzenie nieważności lub uchylene uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2020 roku. w sprawie wycofania z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. 269.139.114 akcji Spółki zwykłych na okaziciela serii AA i oznaczonych w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych S.A. kodem ISIN PLENERG00022 ("Uchwała"), poprzez wstrzymanie jej wykonania na czas trwania postępowania. Skutkiem wydania postanowienia jest wstrzymanie wykonalności Uchwały. Wniosek o zabezpieczenie w ww. sprawie został wniesiony razem z pozwem o stwierdzenie nieważności lub uchylene Uchwały. Energa SA złożyła zażalenie na postanowienie o zabezpieczeniu oraz odpowiedź na pozew w terminie i w sposób przewidziany przez obowiązujące przepisy prawne (odpowiednio: w dniu 12 stycznia 2021 roku oraz 25 lutego 2021 roku). W dniu 8 czerwca 2021 roku do Sądu wpłynęła replika Powodów na odpowiedź na pozew. Zarządzeniem z dnia 16 listopada 2021 roku Sąd zobowiązał spółkę do ustosunkowania się do twierdzeń zawartych w ww. replice oraz zobowiązał pełnomocników stron do przedstawienia listy pytań do świadków wnioskowanych w pozwie. W dniu 13 grudnia 2021 roku Spółka złożyła replikę na odpowiedź na pozew (duplika). W tym samym dniu w imieniu Spółki, w odpowiedzi na zobowiązanie Sądu, złożono listę pytań do wskazanych świadków.

W dniu 14 kwietnia 2021 roku Energa SA powzięła informację o rozstrzygnięciu złożonego zażalenia na postanowienie w przedmiocie zabezpieczenia roszczenia. Postanowieniem z dnia 12 kwietnia 2021 roku Sąd zmienił postanowienie o udzieleniu zabezpieczenia z dnia 10 grudnia 2020 roku w ten sposób, że uzależnił jego wykonanie od złożenia przez Powodów kaucji w wysokości 1.360.326,23 zł. Kaucja, w kwocie 1.360.326,23 zł, na zabezpieczenie roszczeń Spółki powstałych w wykonaniu postanowienia o zabezpieczeniu została wpłacona przez jednego z Powodów na rachunek Sądu Okręgowego w Gdańsku. W dniu 29 grudnia 2021 roku na adres pełnomocników Spółki, wpłynął wniosek Powodów z dnia 20 grudnia 2021 roku o obniżenie wysokości kaucji. Zarządzeniem z 24 stycznia 2022 roku Sąd wyznaczył Spółce termin na złożenie odpowiedzi na ww. wniosek. W dniu 1 lutego 2022 roku w imieniu Spółki złożono odpowiedź na wniosek Powodów o obniżenie wysokości kaucji. Postanowieniem z dnia 24 stycznia 2022 roku Spółka została zobowiązana do złożenia dokumentów w terminie 14 dni. W dniu 8 lutego 2022 roku w imieniu Spółki złożono odpowiedź na zobowiązanie Sądu. Postanowieniem z dnia 25 kwietnia 2022 r. Sąd obniżył wysokość kaucji na zabezpieczenie roszczeń Spółki z kwoty 1.360.326,23 zł do kwoty 500.000,00 zł. W dniu 13 maja 2022 roku odbyła się rozprawa. Zgodnie z zarządzeniem Sądu posiedzenie odbyło się przy drzwiach zamkniętych. Rozprawa została odroczone do dnia 1 lipca 2022 roku. W dniu 1 lipca 2022 roku odbyła się kolejna rozprawa, na której Sąd m.in. postanowił pominąć wniosek o dopuszczenie dowodu z opinii biegłego. Sąd postanowił odroczyć rozpoznanie sprawy na termin wyznaczony z urzędu. W dniu 6 lipca 2022 roku na adres pełnomocników Spółki wpłynął wniosek dowodowy Powodów.

W dniu 7 września 2022 roku pełnomocnicy Spółki odebrali postanowienie o zamknięciu rozprawy oraz zobowiązanie do zajęcia ostatecznego stanowiska w sprawie w terminie 21 dni. W dniu 28 września 2022 roku w imieniu Spółki wysłano ostateczne stanowisko w sprawie. W dniu 4 października 2022 roku na adres pełnomocników Spółki doręczone zostało ostateczne stanowisko Powodów w sprawie.

Wyrokiem z dnia 30 listopada 2022 roku Sąd Okręgowy w Gdańsku oddalił powództwo o stwierdzenie nieważności Uchwały oraz uchylili Uchwałę i zasądził od pozwanej na rzecz powodów zwrot kosztów sądowych. W dniu 13 grudnia 2022 roku pełnomocnicy Spółki wystąpili z wnioskiem o sporządzenie i doręczenie uzasadnienia całości wyroku wydanego w dniu 30 listopada 2022 roku. W dniu 31 stycznia 2023 roku sporządzone zostało uzasadnienie wyroku. Sąd zarządził również wydłużenie terminu na wniesienie apelacji w tej sprawie do trzech tygodni od dnia doręczenia pozwanej odpisu wyroku wraz z uzasadnieniem. W dniu 9 marca 2023 roku w imieniu Spółki złożona została apelacja.

<p>akcjonariusze Spółki (powodowie) Energa SA (pozwana)</p>	<p><b>Zaskarżenie Uchwały nr 5 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 20.05.2022 roku</b> <i>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 578/22</i></p> <p><i>Roszczenie ma charakter majątkowy pieniężny, przy czym ewentualne negatywne rozstrzygnięcie sporu nie spowoduje konieczności wypłaty przez Spółkę żadnych środków pieniężnych, poza kosztami procesu.</i></p> <p>W dniu 20 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Energa SA podjęło uchwałę o podziale zysku netto za rok obrotowy 2021 i przeznaczeniu całości wypracowanego zysku netto za rok obrotowy 2021 na kapitał rezerwy („Uchwała”). Akcjonariusze Spółki zaskarżyli Uchwałę, wnosząc pozew o uchylenie Uchwały. Pozew z dnia 20 czerwca 2022 roku został doręczony Enerdze w dniu 5 sierpnia 2022 roku. Odpowiedź na pozew w imieniu Spółki została złożona w dniu 5 września 2022 roku.</p> <p>W odpowiedzi na zobowiązanie sądu, pismem z dnia 7 października 2022 roku Powodowie wnieśli replikę na odpowiedź na pozew. Zarządzeniem z dnia 24 października 2022 roku Sąd zobowiązał pełnomocnika Spółki do złożenia pisma procesowego, w którym odniesie się do wniosków i twierdzeń podniesionych w replice Powodów. W dniu 6 grudnia 2022 roku w imieniu Spółki złożone zostało pismo procesowe (odpowiedź na replikę na odpowiedź na pozew-duplika), w którym odniesiono się do wniosków i twierdzeń podniesionych w replice Powodów. Zarządzeniem z 11 stycznia 2023 roku Sąd zawiadomił o wyznaczeniu terminu rozprawy na dzień 3 kwietnia 2023 roku. Sąd zobowiązał również pełnomocnika Powodów do przedłożenia wyciągu z rachunku papierów wartościowych potwierdzających transakcje dokonywane przez nich na akcjach Spółki. Sąd zobowiązał także pełnomocnika Spółki do przedłożenia protokołu ZWZ Spółki z dnia 20 maja 2022 roku, razem z listą obecności oraz zapisem obrazu i dźwięku z obrad ZWZ. W dniu 7 lutego 2023 roku w imieniu Spółki zostało wykonane zobowiązanie Sądu. W dniu 22 lutego 2023 roku na adres pełnomocników Spółki doręczone zostało pismo Powodów – wykonanie zobowiązania Sądu. W dniu 3 kwietnia 2023 r. odbyła się pierwsza rozprawa w sprawie, na której przesłuchani zostali dwaj świadkowie. Na rozprawie wydane również zostało postanowienie o rozpoznaniu sprawy przy drzwiach zamkniętych. Rozprawa została odroczone do dnia 27 lipca 2023 r. Na termin został wezwany jeden świadek</p> <p>Na tym etapie trudno jest oszacować jaki będzie dalszy rozwój sprawy. Powodowie określili w pozwie wartość przedmiotu sporu („WPS”) w wysokości 210 mln zł (zysk netto Spółki osiągnięty w 2021 roku). WPS nie jest uwzględniana, z uwagi na to, że pomimo tego, że roszczenie ma charakter majątkowy i pieniężny w rozumieniu przepisów Kodeksu postępowania cywilnego, to ewentualne negatywne rozstrzygnięcie sporu nie spowoduje konieczności wypłaty przez Spółkę żadnych środków pieniężnych, poza kosztami procesu (kosztami sądowymi i kosztami zastępstwa procesowego). Ewentualne negatywne skutki dla Spółki mogłyby mieć dopiero dalsze działania (procesowe i korporacyjne) akcjonariuszy, niepowiązane bezpośrednio z przedmiotem postępowania, których ryzyko podjęcia (i skutki finansowe) trudno byłoby w tej chwili przewidzieć.</p>
<p>Energa SA (wnioskodawca)</p>	<p><i>Komisja Nadzoru Finansowego</i></p> <p>W dniu 30 października 2020 roku Spółka złożyła do Komisji Nadzoru Finansowego wniosek o wycofanie akcji Spółki z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.</p> <p>W dniu 19 stycznia 2021 roku Spółka powzięła informację o wydaniu w dniu 15 stycznia 2021 roku przez Komisję Nadzoru Finansowego postanowienia o zawieszeniu ww. postępowania. Przyczyną zawieszenia postępowania przed KNF są prowadzone postępowania przed Sądem Okręgowym w Gdańsku dot. zaskarżenia uchwały nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2020 roku, o sygnaturach: IX GC 1158/20 (obecnie postępowanie toczy się przed Sądem Apelacyjnym w Gdańsku, V Wydział Cywilny, sygn.: V AGa 136/22) i IX GC 1164/20. W uzasadnieniu postanowienia z dnia 19 stycznia 2021 roku KNF podała art. 97 § 1 pkt 4 k.p.a. jako podstawę prawną zawieszenia postępowania oraz wskazała, że rozpatrzenie sprawy i wydanie decyzji zależy od wcześniejszego rozstrzygnięcia zagadnienia wstępnego przez sąd.</p>
<p>Eco dla Firm (powód) Energa Obrót SA (pozwany)</p>	<p><b>Powództwo o zapłatę wynagrodzenia w związku z zawartą Umową Agencyjną nr 1/2012 dotyczącą sprzedaży produktów energetycznych i gazowych na rzecz Energa Obrót SA.</b> <i>Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Gospodarczy; sygnatura akt IX GC 319/21</i></p> <p><i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 5,4 mln zł</i></p> <p>W dniu 30 czerwca 2021 roku spółce Energa Obrót SA doręczono pozew o zapłatę kwoty ok. 5,4 mln zł wraz z odsetkami tytułem wynagrodzenia w związku z zawartą Umową Agencyjną nr 1/2012 dotyczącą sprzedaży produktów energetycznych i gazowych na rzecz Energa Obrót SA. Energa Obrót SA w wymaganym terminie sporządziła odpowiedzi na pozew. Następnie miała miejsce wymiana pism procesowych. W sierpniu 2021 roku wpłynęło pismo powódki z wnioskiem o</p>

	zawieszenie postępowania. Sprawa została zawieszona do czasu rozpoznania sprawy z powództwa Energa Obrót SA przeciwko Eco dla Firm (sygnatura akt IX GC 10/21).
<b>Energa Obrót SA (powód)</b> <b>Eco dla Firm (pozwany)</b>	<p><b>Powództwo o zapłatę z tytułu umowy pośredniczenia w sprzedaży energii elektrycznej</b> Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Gospodarczy; sygnatura akt IX GC 10/21 Wartość przedmiotu sporu: ok. 17,4 mln zł</p> <p>Złożono pozew o zapłatę z tytułu korekty wynagrodzenia prowizyjnego zawartej umowy pośrednictwa w sprzedaży energii elektrycznej. Eco dla firm złożyło odpowiedź na pozew, w którym wniosła o oddalenie powództwa i zasądzenie kosztów postępowania. Podniosła zarzut przedawnienia części roszczeń (2015, 2016, 2017 rok), a także zarzut potrącenia, ponadto wskazała na nieudowodnienie roszczenia co do zasady jak i wysokości. W dniach 19 i 23 maja 2022 roku odbyły się rozprawy. Na rozprawach przesłuchano wszystkich świadków zgłoszonych do sprawy. Sprawa została odroczone na termin z urzędu. Sąd na posiedzeniu niejawnym ma rozważyć dopuszczenie dowodu z opinii biegłego. Na obecną chwilę Sąd nie podjął żadnej nowej decyzji w sporze, w tym nie podjął decyzji co do dopuszczenia dowodu z opinii biegłego.</p>
<b>Jeżyczki Wind Invest („JWI”), Wind Invest („WI”), Stary Jarosław Wind Invest  („SJWI”), Krupy Wind Invest („Krupy Wind Invest”), Boryszewo Wind Invest („BWI”) (powodowie), Energa Obrót SA (pozwany)</b>	<p><b>Powództwa o zapłatę odszkodowań z tytułu niewykonywania przez Energa Obrót SA umów sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA)</b> Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Gospodarczy; sygnatura IX GC 1263/20 Wartość przedmiotu sporu: łącznie ok. 56,6 mln zł</p> <p>Pozew został złożony w dniu 30 grudnia 2020 roku.</p> <p>Odpowiedź na pozew została udzielona w wymaganym terminie, tj. dnia 13 kwietnia 2021 roku.</p> <p>W dniu 16 czerwca 2021 roku Powodowie złożyli replikę na odpowiedź na pozew. W dniu 31 maja 2021 roku oraz ponownie w dniu 25 czerwca 2021 roku Energa Obrót SA złożyła wniosek o zobowiązanie do złożenia pisma przygotowawczego. W dniu 6 sierpnia 2021 roku odebrano postanowienie o skierowaniu sprawy do mediacji oraz pismo sądowe informujące, iż decyzją w przedmiocie wniosku Energa Obrót o wyrażenie zgody na złożenie pisma przygotowawczego zostanie podjęta po zakończeniu postępowania mediacyjnego. W dniu 12 sierpnia 2021 roku otrzymano pismo powodów informujące o braku zgody na mediację. W dniu 30 listopada 2021 roku odebrano za pośrednictwem portalu informacyjnego postanowienie zezwalające Energa Obrót (po uprzednim złożeniu wniosku w ww. sprawie) na złożenie pisma przygotowawczego, w którym Energa Obrót ustosunkuje się do repliki na odpowiedź na pozew. W dniu 1 grudnia 2021 roku doręczono pismo Powodów wyrażające sprzeciw wobec wniosku Energa Obrót o zezwolenie na złożenie pisma przygotowawczego.</p> <p>W dniu 30 grudnia 2021 roku Energa Obrót złożyła pismo przygotowawcze stanowiące duplikę na replikę na odpowiedź na pozew. W dniu 7 lutego 2022 i 6 czerwca 2022 roku w niniejszej sprawie odbyły się rozprawy. Przeprowadzony został dowód z zeznań świadka. Wyrok zostanie wydany na posiedzeniu niejawnym. W dniu 27 czerwca 2022 roku Energa Obrót złożyła pismo przedstawiające końcowe stanowisko, a w dniu 30 czerwca 2022 roku doręczono pismo przedstawiające końcowe stanowisko Powodów. W dniu 28 września 2022 roku doręczono wydany na posiedzeniu niejawnym wyrok sądu I instancji z dnia 21 września 2022 roku zasądzący od Energa Obrót SA łącznie 56 619 947,09 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od poszczególnych kwot częściowych, jak również łącznie 1.175.051 zł tytułem zwrotu kosztów.</p> <p>W dniu 29 września 2022 roku Energa Obrót SA złożyła wniosek o sporządzenie pisemnego uzasadnienia wyroku z dnia 21 września 2022 roku i doręczenie odpisu wyroku z uzasadnieniem.</p>

<p><b>Elektrownia Wiatrowa Zonda sp. z o.o. (powód), Energa Obrót SA (pozwany).</b></p>	<p><b>Powództwo o zapłatę odszkodowania z tytułu niewykonywania przez Energa Obrót SA umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA)</b></p> <p>Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Gospodarczy Sygnatura akt IX GC 1057/21.</p> <p>Wartość przedmiotu sporu: ok. 1,5 mln zł</p> <p>Sprawa jest na etapie I instancji. W dniu 17 grudnia 2021 roku Zonda złożyła pozew, który został doręczony Energa Obrót SA w dniu 26 stycznia 2022 roku. W dniu 25 lutego 2022 roku Energa Obrót złożyła odpowiedź na pozew. W dniu 15 marca 2022 roku, Zonda złożyła pismo zawierające wniosek o zobowiązanie do złożenia pisma procesowego oraz wnioski dowodowe. W kwietniu 2022 roku strony zostały skierowane do mediacji. W dniu 13 kwietnia 2022 roku Energa Obrót złożyła pismo zawierające oświadczenie o braku zgody na mediację, natomiast w dniu 14 kwietnia 2022 roku pełnomocnik Zonda drogą mailową poinformował mediatora o wyrażeniu zgody na mediację. W dniu 10 maja 2022 roku Zonda złożyła replikę na odpowiedź na pozew. W dniu 30 maja 2022 roku Energa Obrót złożyła pismo przygotowawcze. W dniu 20 czerwca 2022 roku sąd wyznaczył termin rozprawy na dzień 23 listopada 2022 roku. Tego samego dnia, doręczono (i) zobowiązanie do złożenia pisma przygotowawczego zawierającego ustosunkowanie się do repliki na odpowiedź na pozew oraz informację o uznaniu pisma Energa Obrót z dnia 30 maja 2022 roku za złożone, (ii) postanowienie o oddaleniu wniosku Energa Obrót o zwrócenie się do Energi o nadesłanie dokumentu – wydane w wyniku cofnięcia wniosku przez Energa Obrót. W dniu 23 listopada 2022 roku odbyła się rozprawa, podczas której przeprowadzony został dowód z zeznań świadków. Termin kolejnej rozprawy został wyznaczony na dzień 13 stycznia 2023 roku, na której Sąd przeprowadził kolejny dowód z zeznań świadka, oraz wydał postanowienia w kwestiach formalnych. Po przedstawieniu przez strony końcowych stanowisk i złożeniu załączników do protokołu, sąd zamknął rozprawę i odroczył ogłoszenie wyroku do dnia 23 stycznia 2023 roku.</p> <p>W dniu 23 stycznia 2023 roku Sąd wydał wyrok uwzględniający powództwo, zasądzając od Energa Obrót:</p> <p>1) łącznie 1.468.944,58 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie od poszczególnych kwot częściowych; 2) 2. 84.265 zł tytułem zwrotu kosztów procesu.</p> <p>W dniu 27 stycznia 2023 roku Energa Obrót złożyła wniosek o sporządzenie pisemnego uzasadnienia wyroku i doręczenie wyroku z uzasadnieniem.</p>
<p><b>AKKA Aneta Kwaśniewska (powód)</b> <b>Energa Obrót SA</b> <b>P. Dorawa, A. Czarnecki, E. Bugaj, M. Piątek (pozwani)</b></p>	<p><b>Powództwo o zapłatę z tytułu utraconych korzyści w wyniku zakończenia (wypowiedzenia) umów franczyzy przez Energa Obrót SA</b></p> <p>Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Gospodarczy Sygnatura akt IX GNc 747/21</p> <p>Wartość przedmiotu sporu: ok. 8,5 mln zł</p> <p>Sprawa jest na etapie I instancji.</p> <p>W dniu 30 listopada 2021 roku została złożona odpowiedź na pozew w imieniu Energa Obrót SA i pozostałych pozwanych. W dniu 16 grudnia 2021 roku powódka została zobowiązana do złożenia repliki na odpowiedź na pozew. W dniu 24 stycznia 2022 roku otrzymano replikę Powódki na odpowiedź na pozew. W dniu 21 lutego 2022 roku (w odpowiedzi na zobowiązanie Sądu z dnia 1 lutego 2022 roku) w imieniu spółki Energa Obrót oraz Członków Zarządu zostało złożono pismo procesowe z ustosunkowaniem się do repliki Powódki na odpowiedź na pozew.</p> <p>W sprawie odbyły się rozprawy, nastąpiła również wymiana pism procesowych. Kolejny termin rozprawy wyznaczono na 6 grudnia 2022 roku, na której pełnomocnik Pozwanych złożył pismo procesowe zawierające ustosunkowanie się do pism procesowych Powódki z dnia 18 sierpnia 2022 roku oraz z dnia 23 listopada 2022 roku. Na ww. rozprawie zostali również przesłuchani świadkowie. Na rozprawie w dniu 28 lutego 2023 roku zostali przesłuchani świadkowie. Kolejny termin rozprawy wyznaczono na 22 czerwca 2023 roku, a pełnomocnik Pozwanych został zobowiązany do złożenia pisma przygotowawczego zawierającego ustosunkowanie się do pisma Powódki z dnia 4 stycznia 2023 roku.</p>
<p><b>Spółki Grupy Wind Invest: Boryszewo Wind Invest, Dobiesław Wind Invest, Gorzyca Wind Invest, Krupy Wind Invest, Nowy Jarosław Wind Invest, Pękanino Wind Invest (powodowie)</b> <b>Energa Obrót SA (pozwany)</b></p>	<p><b>Powództwa o zapłatę odszkodowań z tytułu szkody, którą spółki poniosły na skutek niezawarcia przez Energa Obrót SA umowy sprzedaży energii elektrycznej wytworzonej przez powodowe spółki i w konsekwencji sprzedaży energii na rzecz innych podmiotów po cenach niższych niż te, które Energa Obrót SA była zobowiązana zapłacić.</b></p> <p>Sąd Okręgowy w Gdańsku IX Wydział Cywilny Sygnatura akt IX GC 1/21</p> <p>Wartość przedmiotu sporu łącznie: ok. 6,9 mln zł</p>

Dnia 13 kwietnia 2021 roku została udzielona odpowiedź na pozew z dnia 30 grudnia 2020 roku (doręczony spółce 11 lutego 2021 roku) wraz z wnioskiem o zawieszenie postępowania. W dniu 24 maja 2021 roku powodowie złożyli pismo przygotowawcze, w którym podtrzymali dotychczasowe stanowisko. W dniu 11 marca 2022 roku odbyła się rozprawa. Strony zajęły stanowisko – powód podtrzymuje roszczenie. Spółka podtrzymała wniosek o zawieszenie, w szczególności wskazując na przyjęcie do rozpoznania skargi kasacyjnej (strona powodowa wniosła o oddalenie tego wniosku). Strony zajęły też stanowisko co do biegłego, który ma wyliczyć szkodę. W dniu 11 marca 2022 roku odbyła się rozprawa, kolejno w dniu 6 kwietnia 2022 roku pełnomocnicy strony powodowej złożyli pismo procesowe – wniosek o przeprowadzenie dowodu z dokumentu.

Postanowieniem z dnia 1 sierpnia 2022 roku Sąd Okręgowy dopuścił dowód z opinii Instytutu Analiz i Ekspertyz Gospodarczych.

**Elektrownia Wiatrowa Zonda sp. z o.o. (powód), Energa Obrót SA (pozwany)**

**Powództwo o zapłatę odszkodowania z tytułu niewykonywania przez Energa Obrót SA umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA)**

*Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 735/19*

*Sygnatura w II instancji: I AGa 202/20*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 2,1 mln zł*

W dniu 19 sierpnia 2019 roku Elektrownia Wiatrowa Zonda Sp. z o.o. złożyła pozew. W dniu Energa Obrót SA złożyła odpowiedź na pozew. W dniu 17 sierpnia 2020 roku sąd wydał wyrok uwzględniający powództwo Elektrowni Wiatrowej Zonda Sp. z o.o. Energa Obrót złożyła apelację od wyroku. W dniu 17 maja 2021 roku sąd II instancji wydał wyrok oddalający apelację Energa Obrót. W dniu 30 sierpnia 2021 roku Energa Obrót SA złożyła skargę kasacyjną. W dniu 11 października 2021 roku Elektrownia Wiatrowa Zonda Sp. z o.o. złożyła odpowiedź na skargę kasacyjną. W dniu 12 lipca 2022 roku otrzymano postanowienie o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót.

**Elektrownia Wiatrowa EOL sp. z o.o. (powód), Energa Obrót SA (pozwany)**

**Powództwo o zapłatę kar umownych z tytułu niewykonywania przez Energa Obrót SA ramowej umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA)**

*Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 740/19*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 14 mln zł*

W dniu 20 sierpnia 2019 roku Elektrownia Wiatrowa EOL wniosła pozew o zapłatę przez Energa Obrót SA kar umownych z tytułu niewykonywania przez Energa Obrót SA umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA). Sprawa jest na etapie I instancji. Energa Obrót złożyła odpowiedź na pozew. Postępowanie było zawieszone. Następnie, w dniu 20 września 2021 roku odebrano za pośrednictwem portalu informacyjnego postanowienie sądu dotyczące:

- 1) podjęcia zawieszono postępowania,
- 2) udzielenia zgody na złożenie przez EW EOL pisma przygotowawczego
- 3) zobowiązania Energa Obrót SA do złożenia pisma przygotowawczego,
- 4) zobowiązania EW EOL i Energa Obrót SA do złożenia pism przygotowawczych przedstawiających stanowisko w przedmiocie celowości skierowania stron do mediacji oraz wskazujących osobę mediatora

W dniu 27 września 2021 roku Energa Obrót złożyła pismo wskazujące na brak celowości skierowania stron do mediacji.

Termin rozprawy został wyznaczony na 27 stycznia 2022 roku. W dniu 15 grudnia 2021 roku EW EOL rozszerzyła powództwo o żądanie zapłaty kolejnych kar umownych w kwocie ok. 7,2 mln zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie liczonymi od dnia 15 grudnia 2021 roku do dnia zapłaty z tytułu niezakupienia przez Energa Obrót praw majątkowych w późniejszych okresach. W dniu 12 stycznia 2022 roku Energa Obrót złożyła odpowiedź na pismo w przedmiocie rozszerzenia powództwa. W dniu 17 marca 2022 roku odbyła się rozprawa, podczas której strony złożyły szereg wniosków formalnych, a także przeprowadzony został dowód z zeznań świadków. Rozprawa wyznaczona na dzień 29 czerwca 2022 roku została odwołana. Nowy termin rozprawy nie został jeszcze wyznaczony.

**Powództwa o ustalenie nieistnienia stosunku prawnego, który miał powstać wskutek zawarcia przez Energa Obrót SA umowy sprzedaży praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia (CPA)**

**Energa Obrót SA (powód) "MEGAWATT BALTICA" SA (pozwany 1), Powszechna Kasa**

*Sąd Arbitrażowy przy KIG w Warszawie; sygnatura SA 128/17(powództwo główne), SA 183/17W (powództwo wzajemne)*

Oszczędności Bank Polski SA  
(pozwany 2)

*Sygnatura przed Sądem Apelacyjnym w Szczecinie: I AGa 187/18 (skarga dot. powództwa głównego), I AGa 35/19 (skarga dot. powództwa wzajemnego)*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 23,3 mln zł*

W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. Strony złożyły odpowiedź na pozew wzajemny. W dniu 5 grudnia 2017 roku MEGAWATT BALTICA złożyła odpowiedź na pozew wraz z pozwem wzajemnym, m. in. o zapłatę kar umownych. W dniu 29 stycznia 2018 roku przy udziale Megawatt Baltica SA odbyło się posiedzenie w sprawie o zawezwanie do próby ugodowej. Do zawarcia ugody nie doszło. W dniu 16 stycznia 2018 roku Sąd stwierdził swoją niewłaściwość w odniesieniu do powództwa przeciwko Powszechnej Kasie Oszczędności Bank Polski SA.

W dniu 4 czerwca 2018 roku został wydany wyrok częściowy oddalający powództwo Energa Obrót SA. W dniu 27 grudnia 2018 roku został wydany wyrok końcowy zasądający od Energa Obrót SA na rzecz Megawatt Baltica SA kary umowne. Zasądzona kwota kar umownych została zmiarkowana o 10% (tj. ok. 15,3 mln zł). W dniu 26 września 2019 roku odbyły się rozprawy w/s ze skarg Energa Obrót SA o uchylenie wyroku częściowego i wyroku końcowego. W dniu 10 października 2019 roku Sąd wydał wyroki oddalające skargi Energi Obrotu SA o uchylenie wyroku częściowego oraz końcowego. W dniu 11 października 2019 roku Energa Obrót SA złożyła wnioski o uzasadnienie wyroków. Decyzją spółki skarga kasacyjna w sprawie ze skargi o uchylenie wyroku częściowego nie została wniesiona, natomiast skarga kasacyjna dotycząca skargi o uchylenie wyroku końcowego została wniesiona 17 lutego 2020 roku. Postanowieniem z dnia 17 lipca 2020 roku Sąd Najwyższy przyjął skargę kasacyjną do rozpoznania. W dniu 8 lipca 2022 roku Sąd Najwyższy oddalił skargę kasacyjną Energa-Obrót SA w sprawie ze skargi o uchylenie wyroku końcowego. W dniu 29 sierpnia 2022 roku pełnomocnikowi Energi-Obrót SA doręczono wyrok Sądu Najwyższego wraz z uzasadnieniem.

Energa Obrót SA (powód)  
BORYSZEWO WIND INVEST  
Sp. z o.o. (pozwany 1),  
mBank SA (pozwany 2)

*Sąd Okręgowy w Warszawie; sygnatura XVI GC 799/17*

*Sygnatura w II instancji: VII AGa 8/19*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 10,8 mln zł*

W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. Pozwani złożyli odpowiedzi na pozew. We wrześniu 2018 roku Sąd wydał wyrok oddalający powództwo. W dniu 2 listopada 2018 roku Energa Obrót SA złożyła apelację. W dniu 10 marca 2021 roku Sąd Apelacyjny w Warszawie wydał wyrok oddalający apelację Energi Obrót SA. Energa Obrót SA złożyła wniosek o doręczenie wyroku z uzasadnieniem. W dniu 12 listopada 2021 roku odebrano za pośrednictwem portalu informacyjnego wyrok wraz z uzasadnieniem. W dniu 12 stycznia 2022 roku Energa Obrót SA złożyła skargę kasacyjną.

W dniu 21 lutego 2022 roku mBank złożyła odpowiedź na skargę kasacyjną, a w dniu 4 marca 2022 roku odpowiedź złożyła Boryszewo Wind Invest.

W dniu 4 marca 2022 roku Boryszewo Wind Invest złożyła odpowiedź na skargę kasacyjną.

W dniu 24 października 2022 r. doręczono postanowienie Sądu Najwyższego z dnia 22 września 2022 r. w przedmiocie odmowy przyjęcia do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa-Obrót SA.

Energa Obrót SA (powód)  
WIND INVEST sp. z o.o.,  
(pozwany 1),  
mBank SA (pozwany 2)

*Sąd Okręgowy w Warszawie; sygnatura XVI GC 798/17*

*Sygnatura w II instancji: VII AGa 1004/19*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 15,2 mln zł*

W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. W dniu 19 września 2019 roku. Sąd oddalił powództwo Energa Obrót SA. W dniu 27 listopada 2019 roku Energa Obrót złożyła apelację która następnie, wyrokiem sądu II instancji została oddalona. W dniu 22 marca 2021 roku Energa Obrót wniosła skargę kasacyjną. Pozwani złożyli odpowiedzi na skargę kasacyjną. W dniu 25 sierpnia 2021 roku skarga kasacyjna Energa Obrót została przyjęta do rozpoznania. W dniu 27 grudnia 2021 roku doręczono odpis pisma Wind Invest zawierającego informację na temat postanowienia Sądu Najwyższego z dnia 17 listopada 2021 roku w przedmiocie odmowy przyjęcia do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót w sprawie przeciwko Jeżyczki Wind Invest i mBank.

W dniu 22 marca 2022 roku Energa Obrót złożyła pismo procesowe zawierające stanowisko wobec pisma Wind Invest. Sąd wydał postanowienie na zezwalające na złożenie pism procesowych przez obie Strony. W dniu 22 sierpnia 2022 roku doręczono wniosek Wind Invest i mBank z dnia 16 sierpnia 2022 roku o wyznaczenie rozprawy.

Energa Obrót SA (powód)  
STARY JAROSŁAW WIND  
INVEST sp. z o.o. (pozwany 1),  
mBank SA (pozwany 2)

*Sąd Okręgowy w Warszawie; sygnatura XVI GC 802/17*

*Sygnatura w II instancji: VII AGa 61/20*

*Wartość przedmiotu sporu: ok. 13,8 mln zł*

	<p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. W dniu 17 listopada 2017 roku Pozwani złożyli odpowiedzi na pozew. Wyrokiem z dnia 24 września 2019 roku sąd oddalił powództwo o ustalenie. W dniu 17 grudnia 2019 roku Energa Obrót złożyła apelację od wyroku. W dniu 15 kwietnia 2021 roku Sąd II instancji wydał wyrok oddalający apelację Energi Obrót SA. Energa Obrót złożyła wniosek o doręczenie wyroku z uzasadnieniem. Wyrok wraz z uzasadnieniem został doręczony w dniu 12 października 2021 roku. W dniu 13 grudnia 2021 roku Energa Obrót złożyła skargę kasacyjną. W dniu 8 lutego 2022 roku odpowiedź na skargę kasacyjną złożyła mBank, a w dniu 22 lutego 2022 roku - Stary Jarosław Wind Invest.</p> <p>W dniu 26 maja 2022 roku spółka Energa Obrót pozyskała informację o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót. W dniu 5 lipca 2022 roku doręczono postanowienie o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót. W dniu 22 sierpnia 2022 roku doręczono wniosek Stary Jarosław Wind Invest i mBank z dnia 16 sierpnia 2022 roku o wyznaczenie rozprawy.</p>
<p><b>Energa Obrót SA (powód) KRUPY WIND INVEST sp. z o.o. (pozwany 1), mBank SA (pozwany 2)</b></p>	<p><i>Sąd Okręgowy w Warszawie; sygnatura XVI GC 803/17</i> <i>Sygnatura w II instancji: VII AGa 572/19</i> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 5,6 mln zł</i></p> <p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. Sprawa została zakończona przed sądem I instancji wyrokiem oddalającym powództwo spółki. W dniu 2 lipca 2019 roku Energa Obrót złożyła apelację. W dniu 15 września 2020 roku sąd wydał wyrok oddalający apelację Energa Obrót. W dniu 30 grudnia 2020 roku Energa Obrót złożyła skargę kasacyjną. Pozwani złożyli odpowiedź na skargę kasacyjną. W dniu 27 grudnia 2021 roku Energa Obrót doręczono odpis pisma Krupy Wind Invest zawierającego informację na temat postanowienia Sądu Najwyższego z dnia 17 listopada 2021 roku w przedmiocie odmowy przyjęcia do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót w sprawie przeciwko Jeżyczki Wind Invest i mBank. Wraz z pismem Krupy Wind Invest przedłożyła przedmiotowe postanowienie.</p> <p>W dniu 14 stycznia 2022 roku Energa Obrót złożyła pismo procesowe stanowiące odpowiedź na pismo Krupy Wind Invest zawierające informację na temat postanowienia Sądu Najwyższego z dnia 17 listopada 2021 roku w przedmiocie odmowy przyjęcia do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót w sprawie przeciwko Jeżyczki Wind Invest i mBank. W dniu 28 lutego 2022 roku zostało doręczone zarządzenie Sądu Najwyższego z dnia 28 stycznia 2022 roku w przedmiocie wyrażenia zgody na złożenie przez Krupy Wind Invest i Energa Obrót ww. pism procesowych.</p> <p>W dniu 16 maja 2022 roku doręczono postanowienie Sądu Najwyższego o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót. W dniu 22 sierpnia 2022 roku doręczono wniosek Krupy Wind Invest i mBank z dnia 16 sierpnia 2022 roku o wyznaczenie rozprawy.</p>
<p><b>Energa Obrót SA (powód/pozwany wzajemny) "EW CZYŻEWO" sp. z o.o. (pozwany 1/powód wzajemny), BANK BGŻ BNP PARIBAS SA (pozwany 2)</b></p>	<p><i>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 736/17</i> <i>Sygnatura w II instancji: I AGa 56/19</i> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 3,9 mln zł</i></p> <p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. W dniu 22 grudnia 2018 roku złożone zostały odpowiedzi na pozew, przy czym „EW CZYŻEWO” sp. z o.o. złożyła również pozew wzajemny o zapłatę kar umownych. Sąd wydał wyrok oddalający powództwo o ustalenie i zasądzający kary umowne. Energa Obrót wniosła apelację od wyroku. Sąd II instancji oddalił apelację w zakresie żądania ustalenia nieważności CPA oraz uwzględnił apelację w zakresie żądania miarkowania kar umownych. Energa Obrót wniosła skargę kasacyjną. W dniu 16 września 2021 roku uzyskano informację z biura obsługi interesantów Sądu Najwyższego, że skarga kasacyjna Energa Obrót została przyjęta do rozpoznania. W dniu 8 listopada 2021 roku doręczono postanowienie Sądu Najwyższego o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót. W dniu 24 sierpnia 2022 roku doręczono postanowienie o wyłączeniu jednego z sędziów od rozpoznania sprawy.</p>
<p><b>Energa Obrót SA (powód) ELEKTROWNIA WIATROWA EOL sp. z o.o. (pozwany 1), BANK ZACHODNI WBK SA (pozwany 2)</b></p>	<p><i>Sąd Okręgowy w Warszawie; sygnatura XXVI GC 712/17</i> <i>Sygnatura w II instancji: VII AGa 704/20</i> <i>Wartość przedmiotu sporu: ok. 3 mln zł.</i></p> <p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. Sprawa zakończyła się w I instancji oddaleniem powództwa. W dniu 7 lipca 2020 roku Energa Obrót złożyła apelację, która następnie, 25 czerwca 2021 roku, wyrokiem Sądu Apelacyjnego II instancji została oddalona. W dniu 6 lipca 2021 roku Energa Obrót złożyła pismo stanowiące odpowiedź na otrzymany 1 lipca 2021 roku wniosek pozwanych o wydanie przez referendarza sądowego postanowienia z wyliczeniem kosztów postępowania zgodnie z wyrokiem Sądu I instancji oraz zasądzenie trzykrotności minimalnej stawki kosztów zastępstwa procesowego. W dniu 30 września 2021 roku Energa Obrót odebrała wyrok</p>

	wraz z uzasadnieniem. W dniu 30 listopada 2021 roku Energa Obrót złożyła skargę kasacyjną. W dniu 9 lutego 2022 roku Elektrownia Wiatrowa EOL i Santander Bank Polska złożyły odpowiedź na skargę kasacyjną. W dniu 29 września 2022 roku na stronie internetowej Sądu Najwyższego pojawiła się informacja o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót (oczekuje się na doręczenie postanowienia w tym zakresie).
<b>Energa Obrót SA (powód) WIELKOPOLSKIE ELEKTROWNIE WIATROWE sp. z o.o. (pozwany 1), BANK BGŻ BNP PARIBAS SA (pozwany 2)</b>	<p>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 735/17</p> <p>Sygnatura w II instancji: I AGa 74/19</p> <p>Wartość przedmiotu sporu: ok. 3 mln zł</p> <p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. W dniu 15 i 19 grudnia 2017 roku złożone zostały odpowiedzi na pozew. W dniu 6 grudnia 2018 roku wydany został wyrok oddalający powództwo. W dniu 12 lutego 2019 roku Energa Obrót złożyła apelację. W dniu 13 sierpnia 2019 roku wydany został wyrok oddalający apelację. W dniu 5 sierpnia 2020 roku Energa Obrót złożyła skargę kasacyjną. We wrześniu 2020 roku Wielkopolskie Elektrownie Wiatrowe oraz BNP Paribas złożyły odpowiedzi na skargę kasacyjną. Zgodnie z informacją pozyskaną przez spółkę Energa Obrót, w dniu 27 maja 2022 roku Sąd Najwyższy przyjął do rozpoznania skargę kasacyjną. Oczekuje się na doręczenie postanowienia w tym zakresie. W dniu 5 lipca 2022 roku doręczono postanowienie o przyjęciu do rozpoznania skargi kasacyjnej Energa Obrót.</p>
<b>Energa Obrót SA (powód) "EW KOŹMIN" sp. z o.o. (pozwany 1), BANK BGŻ BNP PARIBAS SA (pozwany 2)</b>	<p>Sąd Okręgowy w Gdańsku; sygnatura IX GC 738/17</p> <p>Sygnatura w II instancji: I AGa 21/19</p> <p>Wartość przedmiotu sporu: ok. 2,8 mln zł</p> <p>W dniu 11 września 2017 roku Energa Obrót SA wniosła pozew. W dniu 22 grudnia 2018 roku złożone zostały odpowiedzi na pozew, przy czym „EW KOŹMIN” sp. z o.o. złożyła również pozew wzajemny o zapłatę kar umownych. W dniu 30 sierpnia 2018 roku sąd wydał wyrok oddalający powództwo o ustalenie i zasądzający kary umowne. Energa Obrót złożyła apelację. W dniu 24 czerwca 2020 roku sąd II instancji wydał wyrok, w którym oddalił apelację w zakresie żądania ustalenia nieważności CPA oraz uwzględnił apelację w zakresie żądania miarkowania kar umownych. W dniu 12 października 2020 roku Energa Obrót złożyła skargę kasacyjną. W dniu 22 września 2021 roku uzyskano informację z biura obsługi interesantów Sądu Najwyższego, że skarga kasacyjna Energa Obrót została przyjęta do rozpoznania. W dniu 8 października 2021 roku doręczono postanowienie o przyjęciu skargi kasacyjnej do rozpoznania.</p>

## 9.3. Sytuacja kadrowo-płacowa

### 9.3.1. Grupa Energa

#### Zatrudnienie

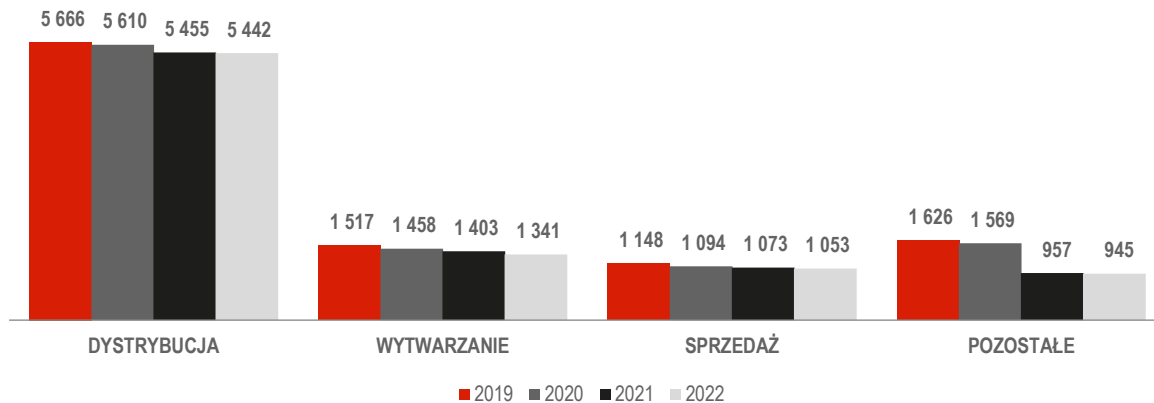
Grupa Energa na koniec 2022 roku zatrudniała 8 781 osób. Zmiana w stosunku do stanu na koniec 2021 roku wynika głównie z rotacji naturalnej oraz mobilności - jako jednym ze sposobów uzupełniania zasobów ludzkich wewnątrz całej Grupy ORLEN. Współpraca pomiędzy spółkami w zakresie wymiany pracowników określona w polityce mobilności, służy wspieraniu realizacji kluczowych celów biznesowych, efektywnemu wykorzystaniu kompetencji i potencjału pracowników oraz umożliwia szybkie reagowanie na zmiany zachodzące w organizacji. Scenariusze mobilności zakładają możliwości wypożyczenia pracownika, zmniejszenia wymiaru etatu w spółce macierzystej i zatrudnienia w spółce oddelegowania na pozostałą część etatu lub stałej zmiany pracodawcy.

Analizując dane o zatrudnieniu należy mieć na względzie zmianę definicji osoby zatrudnionej. Definicja została w 2020 roku dostosowana do standardów Grupy ORLEN.



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Rysunek 33: Zatrudnienie w Grupie Energa według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022\* w osobach



\* dane za 2019 roku dotyczą umów o pracę, z wyłączeniem urlopów bezpłatnych, wychowawczych i świadczeń rehabilitacyjnych, za pozostałe lata prezentowane są bez jakichkolwiek włączeń (razem aktywni i nieaktywni); dodatkowo w 2019 roku poziom zatrudnienia w Spółce Enspirion prezentowane było w Linii Biznesowej Pozostałe a od 2020 r. w Linii Biznesowej Sprzedaż.

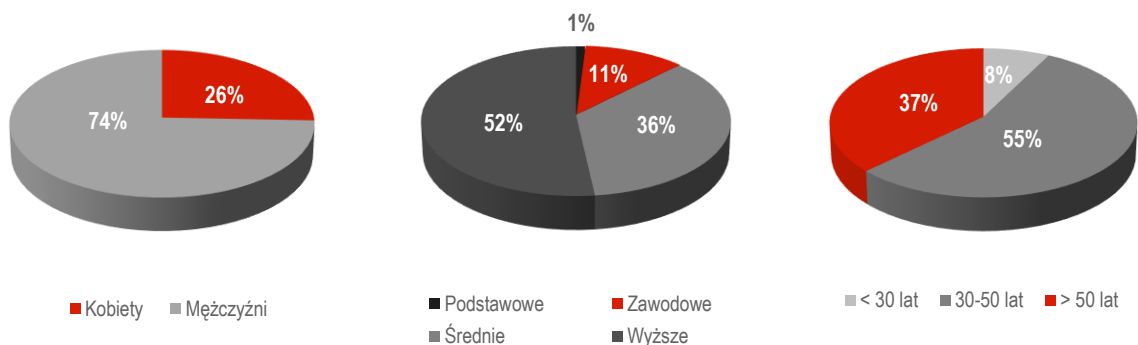
Ze względu na profil swojej działalności oraz specyfikę branży, Grupa Energa posiada charakterystyczną strukturę, w której aż 74% wszystkich zatrudnionych stanowią mężczyźni.

W Grupie Energa ponad połowa zatrudnionych to osoby z wykształceniem wyższym, a drugą największą grupę stanowią wyspecjalizowani pracownicy techniczni z wykształceniem średnim.

Grupa Energa zatrudnia aż 93% osób na umowę o pracę na czas nieokreślony, a prawie 100% osób zatrudnionych jest w pełnym wymiarze czasu pracy, gwarantując tym samym stabilne miejsce pracy i rozwoju.

Szczegółowe informacje dotyczące struktury zatrudnienia w podziale na płeć, wiek i wykształcenie zostały zaprezentowane na poniższych wykresach.

Rysunek 34: Struktura zatrudnienia w Grupie Energa w 2022 roku według płci, wykształcenia i wieku



### Systemy wynagrodzeń

W Grupie Energa system wynagrodzeń jest zdecentralizowany i zróżnicowany. Regulują go Zakładowe Układy Zbiorowe Pracy, Regulaminy Wynagradzania, Kodeks Pracy oraz umowy zbiorowe zawarte z organizacjami związkowymi.

#### Zmiany w systemie wynagrodzeń w 2022 roku

W dniu 21 września 2020 roku pracodawca Energa Operator SA Oddział w Płocku złożył stronie związkowej oświadczenie o wypowiedzeniu Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy („ZUZP”). Pracodawca wraz z oświadczeniem o wypowiedzeniu ww. układu wezwał stronę związkową do podjęcia rokowań nad nowym zakładowym układem zbiorowym pracy oraz przedłożył w tym celu swoją propozycję opartą na rozwiązaniach stosowanych w Grupie ORLEN. W 2022 roku nadal rozmowy dotyczące zmian w ZUZP prowadzone były w trybie sporu zbiorowego. Spór znajduje się obecnie na etapie mediacji.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W dniu 21 września 2020 roku pracodawca Energa Logistyka sp. z o.o. w Płocku złożył stronie związkowej oświadczenie o częściowym wypowiedzeniu Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy. Dokonane wypowiedzenie nastąpiło w zakresie dotychczas obowiązującego systemu wynagrodzeń. Pozostawiono w mocy jedynie obowiązujące zakresy wynagrodzeń zasadniczych przyporządkowane dla poszczególnych kategorii zaszerogowania. Pracodawca wraz z oświadczeniem o częściowym wypowiedzeniu ww. układu wezwał stronę związkową do podjęcia rokowań nad protokołem dodatkowym do tego układu. W tym celu przedłożył swoją propozycję protokołu dodatkowego kompleksowo regulującą nowy system wynagrodzeń oparty na rozwiązaniach stosowanych w Grupie ORLEN. W 2022 roku nadal rozmowy dotyczące zmian w ZUZP prowadzone były w trybie sporu zbiorowego. Spór znajduje się obecnie na etapie mediacji.

W 2022 roku prowadzone były ponadto rokowania nad wprowadzeniem Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy u pracodawców: Energa Obrót, Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. Oddział w Płocku i Oddział w Słupsku.

Zakończono rokowania nad zawarciem nowego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy Energa Obrót SA, a w dniu 23 grudnia 2022 roku został on złożony u właściwego okręgowego inspektora pracy w celu jego rejestracji.

### Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową

#### Zasady ustalania i monitorowania celów

Cele strategiczne spółek będących podmiotami wiodącymi Linii Biznesowych oraz dyrektorów departamentów Energi ustalono w procesie uzgodnień i zgodnie z zasadą kaskadowania. Podstawą do wyznaczania celów kadry kierowniczej objętej systemem, są cele strategiczne Grupy. Cele dla podmiotów wiodących oraz dyrektorów departamentów w Enerdze zostały opracowane na podstawie Strategii Grupy Energa, długoterminowych planów finansowych oraz danych budżetowych. Realizacja celów stanowi między innymi podstawę dla motywacyjnego wynagradzania kadry kierowniczej Grupy.

#### Standaryzacja procesów personalnych

W 2022 roku fakt integracji z Grupą ORLEN nadal odgrywał kluczową rolę w kształtowaniu procesów realizowanych przez Grupę Energa. Wiele działań w obszarze personalnym zostało uspołnionych, co pozwoliło na stworzenie dla pracowników otoczenia równych szans, gwarantujących sprawiedliwe i bezpieczne warunki pracy w ramach całej Grupy ORLEN. Na bieżąco realizowane są priorytety i najważniejsze zadania związane z polityką personalną, opracowane w oparciu o najlepsze praktyki rynkowe.

Najważniejsze dokumenty wdrożone i rozwijane w 2022 roku, regulujące procesy obszaru personalnego:

- w ramach systemu etycznego:
  - ✓ Zasady wyboru i funkcjonowania Rzeczników ds. Etyki,
  - ✓ Polityka przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji w Grupie Energa,
- rozwój pracowników:
  - ✓ Program Stażowy Kierunek ORLEN,
  - ✓ Mentoring,
  - ✓ Angażujące przywództwo,
  - ✓ Polityka Zarządzania Wiekiem w Grupie Energa,
- działania na rzecz pracowników:
  - ✓ Polityka różnorodności,
  - ✓ Polityka well-beingowa,
  - ✓ Polityka – zasady i warunki pracy osób niepełnosprawnych,
  - ✓ Program Nowa praca,
- inne:
  - ✓ Model Kompetencji.

W dniach od 5 do 30 września 2022 roku przeprowadzono w Grupie Energa badanie zaangażowania i satysfakcji pracowników. W badaniu udział wzięli pracownicy spółek Energa, Energa Obrót, Energa Informatyka i Technologie oraz Energa Operator. Celem badania było spojrzenie na daną spółkę z perspektywy wszystkich pracowników i wskazanie zarówno obszarów, które czynią ją wyjątkowym miejscem pracy, jak i tych, które wymagają usprawnień. Wyniki badania mają posłużyć lepszemu poznaniu potrzeb i oczekiwań pracowników, co z kolei pozwoli na wprowadzenie zmian i usprawnień zwiększających zaangażowanie w organizacji.

Badanie zaangażowania i satysfakcji pracowników Energi odbyło się przy udziale 74% pracowników. Wskaźnik zaangażowania wyniósł 49%. Jest to kluczowy wskaźnik dotyczący środowiska pracy, posiadający bezpośrednie przełożenie na wyniki

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

biznesowe firm. Firmy, które potrafią skutecznie motywować, zachęcać do wysiłku i napelniać energią swoich pracowników, odnoszą większe sukcesy, lepiej realizują strategię, ponoszą niższe koszty absencji i rotacji pracowników.

Wskaźnik satysfakcji ogólnej pracowników wyniósł 66%. Wskaźnik ten dotyczy ogólnego zadowolenia pracowników z pracy w firmie, bez rozważania poszczególnych aspektów środowiska pracy.

### Ujednoczenie wewnętrznych źródeł prawa pracy

Mając na uwadze potrzebę ujednoczenia standardów, w tym również aktualizację zapisów funkcjonujących w regulaminach pracy w spółkach Grupy Energa, stanowiących wewnętrzne źródło prawa pracy u danego pracodawcy, w 2021 roku rozpoczęto wdrożenie nowego regulaminu pracy, zgodnego ze standardem obowiązującym w Grupie ORLEN.

Treść regulaminów pracy w poszczególnych spółkach Grupy Energa jest dostosowywana do uregulowań obowiązujących w danej spółce, w szczególności w zakresie stosowanej organizacji pracy (systemy, rozkłady czasu pracy) oraz zasad i przepisów bhp. Jest ona również uzgadniana z właściwymi organizacjami związkowymi, w trybie i na zasadach określonych przepisami prawa. Na dzień 31 grudnia 2022 roku standard regulaminu pracy wdrożono w: Energa Serwis, Energa Obrót, Energa Oświetlenie, Energa Informatyka i Technologie, Energa Green Development, EOWE Centrala, EOWE O/Słupsk, CCGT Ostrołęka, CCGT Grudziądz, Energa Ciepło Ostrołęka. Pozostałe spółki są na etapie negocjacji treści regulaminu z organizacjami związkowymi bądź konsultacji segmentowej.

Prowadzone są także rokowania mające na celu uzgodnienie treści Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy dla:

- Energa Operator SA Centrala,
- Energa Operator SA Oddział w Płocku,
- Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. Oddziału w Płocku,
- Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. Oddziału w Słupsku,
- Energa Operator Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp. z o.o. Oddział w Elblągu.

Prowadzone są także rokowania nad zawarciem protokołu dodatkowego do Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy w Energa Logistyka sp. z o.o. w Płocku.

Zakończono rokowania nad zawarciem nowego Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy Energa Obrót, a w dniu 23 grudnia 2022 roku został on złożony u właściwego okręgowego inspektora pracy w celu jego rejestracji.

### Świadczenia na rzecz pracowników

W Grupie Energa w 2022 roku system dodatkowych świadczeń na rzecz pracowników obejmował między innymi:

1. „Taryfę pracowniczą” na energię elektryczną, po przepracowaniu jednego roku w energetyce,
2. Świadczenia w ramach Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych,
3. Świadczenia przyznawane pracownikom na Święta Wielkiej Nocy, Dzień Energetyka i Święta Bożego Narodzenia,
4. Pracownicze Programy Emerytalne, funkcjonujące w spółkach Grupy i finansowane przez pracodawców w wysokości 7% wynagrodzenia pracowników,
5. Pracownicze Plany Kapitałowe funkcjonujące w spółkach Grupy i finansowane przez pracodawców w wysokości 1,5% wynagrodzenia pracowników,
6. Program Dodatkowej Opieki Medycznej,
7. Karty Zakupowe ORLEN,
8. Ubezpieczenie na życie, na preferencyjnych warunkach i z dofinansowaniem Pracodawcy.

W ramach Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych pracownicy zatrudnieni na umowę o pracę, bez względu na wymiar etatu, mogą skorzystać m.in. z:

- dofinansowania do wypoczynku,
- pożyczki mieszkaniowej,
- zapomogi w przypadkach losowych,
- kart podarunkowych dla dzieci z okazji świąt,
- dofinansowań do karty Multisport.

Ponadto byli pracownicy Grupy Energa przechodzący na emeryturę mogą skorzystać ze wsparcia Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych. Otrzymują także karty podarunkowe z okazji świąt, a także organizowane są spotkania i wycieczki dla seniorów.

Grupa Energa oferuje szereg świadczeń pozapłacowych dostępnych dla pracowników oraz ich rodzin.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Te związane z rodzicielstwem będące częścią programu Pracodawca Przyjazny Rodzinie obejmują:

- dodatkowe dwa dni opieki nad dzieckiem do 3 roku życia,
- dodatkowe dwa dni opieki nad dzieckiem niepełnosprawnym od 4 do 24 roku życia,
- dodatkowa godzina na karmienie,
- udział w ogólnopolskiej akcji „Dwie Godziny dla Rodziny”,
- dodatkowe dwa dni opieki na rodzica/teścia.

Dodatkowy dzień wolny dla osób, które realizują projekt w ramach wolontariatu pracowniczego w Grupie ORLEN - pracownik biorący udział w wolontariacie organizowanym przez Fundację ORLEN ma możliwość skorzystania z 1 dodatkowego dnia wolnego w każdym roku kalendarzowym.

W związku z programem mającym na celu wsparcie Narodowego Programu Szczepień i zachęceniem pracowników do udziału w szczepieniu przeciw COVID-19, pracownikom Grupy Energa zostały udzielone 4 godziny dodatkowo wolne od pracy z zachowaniem prawa do wynagrodzenia. Warunkiem skorzystania z uprawnienia było przedłożenie do wglądu dokumentu potwierdzającego fakt zaszczepienia trzecią dawką szczepionki przeciw COVID-19.

W 2022 roku kadra menadżerska Grupy Energa kontynuowała uczestnictwo w Programie rozwoju menadżerów pod hasłem „Angażujące przywództwo”. Program bazuje na koncepcji Poziomów Przywództwa Zorientowanego na Rezultaty (Leadership Performance Pipeline – LPP), który został specjalnie dostosowany do potrzeb Grupy Energa.

Pracownicy korzystają z dodatkowych uprawnień wynikających z Porozumienia w sprawie zabezpieczenia praw pracowniczych, socjalnych i związkowych dla Pracowników Grupy Energa z dnia 18 września 2017 roku.

W spółkach Grupy Energa objętych Ponadzakładowym Układem Zbiorowym Pracy z dnia 13 maja 1993 roku, pomimo odstąpienia z dniem 31 grudnia 2014 roku spółek Grupy od stosowania tego układu, funkcjonują, jako prawa nabyte, dodatkowe elementy wynagradzania m.in.:

1. Premia roczna stanowiąca 8,5% rocznego funduszu wynagrodzeń z roku ubiegłego, wypłacana proporcjonalnie do okresu zatrudnienia,
2. Dodatek do wynagrodzenia zasadniczego uzależniony od stażu pracy,
3. Ekwiwalent pieniężny za deputat węglowy,
4. „Taryfa pracownicza” na energię elektryczną, po przepracowaniu jednego roku w energetyce,
5. Dodatek za pracę w warunkach szkodliwych,
6. Nagroda jubileuszowa.

### Zmiany warunków płacy

Na podstawie Porozumienia w sprawie określenia wzrostu płac Pracowników Grupy Energa w roku 2022 z dnia 3 stycznia 2022 roku pracownicy Grupy, zatrudnieni u pracodawców będących stroną Porozumienia w sprawie zabezpieczenia praw pracowniczych, socjalnych i związkowych dla Pracowników Grupy Energa, od dnia 1 stycznia 2022 roku otrzymali wzrost płacy zasadniczej.

Zarząd Energa SA realizując politykę corocznej poprawy wynagrodzeń pracowników oraz dążąc do zapewnienia maksymalnie możliwego poziomu wzrostu płac w 2022 roku podjął decyzję o przyznaniu jednorazowo dodatkowego świadczenia w kwocie 4 000 zł brutto dla pracowników Grupy Energa.

### Zwolnienia grupowe

W 2022 roku w spółkach Grupy nie przeprowadzono zwolnień grupowych.

### Uzwiązkowienie

W spółkach Grupy Energa na koniec 2022 roku działalność związkową prowadziły 34 organizacje związkowe. Uzwiązkowienie w Grupie Energa, wg stanu na dzień 31.12.2022 roku wyniosło 62%. Do związków zawodowych należało ok. 5,5 tysiąca osób.

### Spory zbiorowe

W 2022 roku prowadzono w Grupie Energa następujące spory zbiorowe:

1. 3 spory zbiorowe prowadzone u pracodawcy Energa Operator SA Oddział w Płocku Sp. z o.o. wszczęte wystąpieniami organizacji związkowych z dnia 30 września 2020 roku, 9 listopada 2020 roku, 23 lipca 2021 roku, dotyczące zmian ZUZP oraz świadczeń pracowniczych. 2 pierwsze spory są na etapie mediacji w sporze zbiorowym. Spór z 23 lipca 2021 roku został zakończony podpisaniem porozumienia kończącego spór zbiorowy.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

2. 2 spory zbiorowe prowadzone u pracodawcy Energa Logistyka Sp. z o.o. wszczęte wystąpieniami organizacji związkowych z dnia 24 i 30 września 2020 roku, dotyczące zmian ZUZP. Spory są na etapie mediacji w sporze zbiorowym.
3. 1 spór zbiorowy prowadzony u pracodawcy Energa Operator SA Oddział w Płocku dotyczący żądań sporowych zgłoszonych w dniu 7 lutego 2022 roku przez Międzyzakładowy Związek Zawodowy Pracowników Energetyki Płockiej, Międzyzakładową Organizację Związkową NSZZ „Solidarność” przy Energa Operator SA Oddział w Płocku oraz NSZZ Energetyk w Płocku dotyczących wypłaty premii dla każdego pracownika. Spór został zakończony zawarciem porozumienia kończącego spór zbiorowy.
4. 1 spór zbiorowy prowadzony u pracodawcy Energa Elektrownie Ostrołęka SA, wszczęty wystąpieniem przez Organizację Międzyzakładową NSZZ „Solidarność” Region Mazowsze dotyczący żądania sporowego z dnia 26 sierpnia 2022 roku, którego przedmiotem jest żądanie wypłaty dla pracowników EEO tytułem nagrody z okazji święta branżowego Dnia Energetyka kwoty 1 000 zł brutto na pracownika. Spór został zakończony podpisaniem porozumienia kończącego spór zbiorowy.
5. U 23 pracodawców, będących stroną porozumienia w sprawie zabezpieczenia praw pracowniczych, socjalnych i związkowych dla pracowników Grupy Energa prowadzone są spory zbiorowe dotyczące wzrostu wynagrodzeń pracowników w 2023 roku. Spory są jest aktualnie na etapie rokowań lub mediacji.

### 9.3.2. Spółka Energa

#### Zatrudnienie

Tabela 42: Zatrudnienie w Spółce Energa według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022 w osobach

Zatrudnienie na 31.12.2019*	Zatrudnienie na 31.12.2020*	Zatrudnienie na 31.12.2021*	Zatrudnienie na 31.12.2022*
w osobach	w osobach	w osobach	w osobach
187	172	158	153

\* dane za 2019 rok dotyczą umów o pracę, z wyłączeniem urlopów bezpłatnych, wychowawczych i świadczeń rehabilitacyjnych, dane za pozostałe lata prezentowane są bez jakichkolwiek włączeń (razem aktywni i nieaktywni)

Rysunek 35: Struktura zatrudnienia w Enerdze według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku



#### Systemy wynagrodzeń

System wynagrodzeń w Spółce określa Regulamin wynagradzania pracowników Energi SA, zatwierdzony Uchwałą Nr 46/II/2007 Zarządu Energi SA z dnia 25 lipca 2007 roku, aneks nr 7 z dnia 5 grudnia 2017 roku wprowadzający jako załącznik do Regulaminu wynagradzania Regulamin funduszu nagród pracowników Energi SA, aneks nr 8 do Regulaminu Wynagradzania Pracowników Energi SA z dnia 28 sierpnia 2019 roku wprowadzający nową Tabelę zaszeregowania stanowisk pracy i stawek miesięcznego wynagradzania w Enerdze SA oraz Porozumienie w sprawie zabezpieczenia praw pracowniczych, socjalnych i związkowych dla Pracowników Grupy Energa, z dnia 18 września 2017 roku.

Dodatkowo, ze względu na przejścia pracowników w ramach Grupy mają zastosowanie uregulowania zawarte w:

1. Ponadzakładowym Układzie Zbiorowym Pracy dla Pracowników Przemysłu Energetycznego,
2. Regulaminie Wynagradzania Energa Operatora SA,
3. Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy Energa Operatora SA Oddział w Gdańsku,
4. Zakładowym Układzie Zbiorowym Pracy Energa Kogeneracji Sp. z o.o.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Na dzień 31 grudnia 2022 roku na podstawie umowy o świadczenie usług zarządzania, koordynacji i doradztwa zatrudnionych było 42 menadżerów, w tym 5 osób w Zarządzie Spółki. Koszty tych usług nie obciążają osobowego funduszu płac.

### Istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrowo-płacową

#### Świadczenia na rzecz pracowników

W Spółce w 2022 roku system dodatkowych świadczeń na rzecz pracowników obejmował między innymi:

1. Premię roczną stanowiącą 8,5% rocznego funduszu wynagrodzeń z roku ubiegłego, wypłacaną proporcjonalnie do okresu zatrudnienia,
2. „Taryfę pracowniczą” na energię elektryczną, po przepracowaniu jednego roku w energetyce,
3. Świadczenia świąteczne wypłacane pracownikom na Święta Wielkiej Nocy, Dzień Energetyka oraz Święta Bożego Narodzenia,
4. Pracowniczy Program Emerytalny finansowany przez pracodawcę w wysokości 7% wynagrodzenia pracowników,
5. Pracownicze Plany Kapitałowe funkcjonujące w spółkach Grupy i finansowane przez pracodawców w wysokości 1,5% wynagrodzenia pracowników,
6. Dodatek do wynagrodzenia zasadniczego uzależniony od stażu pracy,
7. Nagrodę jubileuszową,
8. Program Dodatkowej Opieki Medycznej. Wszyscy pracownicy mają prawo do dodatkowych świadczeń medycznych w ramach Pakietu Gwarantowanego finansowanego przez pracodawcę,
9. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych uprawniający do dokonywania odpisów w wymiarze dwukrotnego odpisu podstawowego określonego w Ustawie o Zakładowym Funduszu Świadczeń Socjalnych („ZFŚS”),
10. Ubezpieczenie na życie, na preferencyjnych warunkach i z dofinansowaniem Pracodawcy.

Pracownicy korzystają z uprawnień wynikających z Porozumienia w sprawie zabezpieczenia praw pracowniczych, socjalnych i związkowych dla Pracowników Grupy Energa z dnia 18 września 2017 roku.

Dodatkowo na mocy Porozumienia zbiorowego z dnia 3 stycznia 2022 roku w sprawie rozdysponowania środków przeznaczonych na wzrost płac w roku 2022 pracownicy oprócz wzrostu płacy zasadniczej otrzymali dodatkowe świadczenie w postaci Karty Zakupowej ORLEN.

Z dniem 31 grudnia 2014 roku Spółka odstąpiła od Ponadzakładowego Układu Zbiorowego Pracy. W związku z powyższym, pracownicy zatrudnieni od 1 stycznia 2015 roku nie są uprawnieni do świadczeń wymienionych w punktach 1,6 i 7 powyżej.

Spółka oferuje pracownikom szkolenia oraz inne formy rozwoju, które mają na celu utrzymanie kompetencji na wysokim poziomie, poszerzanie wiedzy i wnoszenie wartościowego wkładu w działanie Spółki.

#### Zmiany warunków płacy

Na podstawie Porozumienia z dnia 3 stycznia 2022 roku w sprawie określenia wzrostu płac Pracowników Grupy Energa w roku 2022 oraz Porozumienia z dnia 29 marca oraz 29 czerwca 2022 roku w sprawie rozdysponowania środków przeznaczonych na wzrost płac w roku 2022 pracownicy Spółki od dnia 1 stycznia 2022 roku otrzymali wzrost płacy zasadniczej.

Zarząd Energa SA realizując politykę corocznej poprawy wynagrodzeń pracowników oraz dążąc do zapewnienia maksymalnie możliwego poziomu wzrostu płac w 2022 roku podjął decyzję o przyznaniu jednorazowo dodatkowego świadczenia w kwocie 4 000 zł brutto dla pracowników Grupy Energa.

#### Zwolnienia grupowe

W 2022 roku Spółka nie przeprowadzała zwolnień grupowych.

#### Spory zbiorowe

W 2022 roku Spółka nie prowadziła sporów zbiorowych.

### 9.4. Informacja o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym, badającym Sprawozdanie finansowe Energi SA oraz Grupy Kapitałowej Energa jest Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa („Deloitte”).

W następstwie zgodnego ustalenia warunków umowy w formie ustnej w dniu 6 kwietnia 2022 roku Energa SA oraz Deloitte potwierdziły w formie pisemnej warunki umowy, które dotyczą m.in. badania jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki i Grupy za lata 2022-2023 (z możliwością przedłużenia badania o rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2024 roku), oraz przeglądu sprawozdań finansowych za I półrocze 2022 roku oraz I półrocze 2023 roku (z możliwością

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

przedłużenia przeglądu o I półrocze 2024 roku). Zawarcie umowy w tym zakresie było poprzedzone przeprowadzeniem oceny niezależności firmy audytorskiej przez Komitet Audytu Energa SA, który wyraził zgodę na świadczenie tej usługi.

Tabela 43: Wynagrodzenie biegłego rewidenta za usługi świadczone na rzecz Grupy (tys. zł)\*

	Rok zakończony 31 grudnia 2021	Rok zakończony 31 grudnia 2022
Badanie rocznego sprawozdania	799	903
Inne usługi poświadczające, w tym przegląd sprawozdania finansowego	362	290
Inne usługi	21	0
<b>RAZEM</b>	<b>1 183</b>	<b>1 193</b>

\*prezentowane wynagrodzenie dotyczy badań i przeglądów sprawozdania skonsolidowanego Grupy oraz sprawozdań poszczególnych spółek Grupy



Farma fotowoltaiczna Młynów Szczepanki

## **Oświadczenie o stosowaniu Zasad ładu korporacyjnego**



## 10. OŚWADCZENIE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W 2022 roku Spółka i jej organy podlegały zasadom ładu korporacyjnego, które zostały opisane w dokumencie pt. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” („DPSN 2021”) przyjętym Uchwałą Nr 13/1834/2021 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie z dnia 29 marca 2021 roku. Dokument ten zamieszczony jest na stronie internetowej GPW.

### 10.1. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Spółka nie stosowała następujących 11 zasad DPSN 2021:

- 1.4.2. - w ramach realizowanej integracji Grupy Energa z Grupą ORLEN trwa proces unifikacji metodologii obliczania wskaźników dotyczących wynagrodzeń, dlatego też wskaźnik wspomniany w niniejszej zasadzie nie jest publikowany na stronie korporacyjnej. Spółka stosuje się do obowiązujących w kraju przepisów w tym Kodeksu Pracy, dodatkowo Spółka podjęła działania i wdrożyła dobre praktyki stosując wewnętrzne regulacje, mające na celu zapewnienie stosowania zasad równości, poszanowania i przeciwdziałania, m.in.: "Politykę Przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji w Grupie Energa", "Kodeks Etyki Grupy Kapitałowej ORLEN", "Politykę zarządzania zgodnością w Grupie Energa", "Politykę zarządzania potencjałem pracowników Grupy Kapitałowej ORLEN". Ponadto w Spółce przeprowadzane są regularne audyty i działania usprawniające i naprawcze,
- 1.5. - brak stosowania zasady wynika z faktu, iż Spółka kwalifikuje wskazane dane jako dane wrażliwe stanowiące tajemnicę przedsiębiorstwa i nie publikuje wyodrębnionych zestawień w tym zakresie,
- 1.6. - w związku z: (i) uchwałą Nadzwyczajnego Zgromadzenia Energi SA z dnia 29.10.2020 roku o wycofaniu akcji Spółki z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW, (ii) zmniejszeniem w dniu 30.11.2020 roku liczby akcji Spółki w wolnym obrocie poniżej 10% oraz (iii) decyzją GPW o wykreśleniu akcji Spółki ze wszystkich indeksów giełdowych ze skutkiem po sesji w dniu 3 grudnia 2020 roku, została podjęta decyzja o rezygnacji z organizowania konferencji dla inwestorów,
- 2.1., 2.2 oraz 2.11.6.- w Spółce polityka różnorodności dotycząca pracowników ujęta jest w różnych dokumentach wewnętrznych. Nie została natomiast przyjęta w formie dokumentu przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. Pomimo tego w organach Spółki zapewniono zróżnicowanie pod względem płci na odpowiednim poziomie: na 31 grudnia 2022 roku w składzie Zarządu były dwie kobiety i trzech mężczyzn, natomiast w Radzie Nadzorczej sześć kobiet i dwóch mężczyzn. Spółka dąży do zapewnienia różnorodności w swoich organach poprzez dobór wszechstronnej, merytorycznej kadry zarządzającej i nadzorczej. Ponadto Spółka szanuje godność każdego człowieka niezależnie od rasy, narodowości, religii, płci, wieku, wykształcenia, pozycji zawodowej, orientacji seksualnej, stopnia niepełnosprawności czy przynależności politycznej, nie dopuszczając do jakichkolwiek przejawów dyskryminacji,
- 2.11.5. - ocena zasadności wydatków, o których mowa w zasadzie 1.5., jest dokonywana przez Radę Nadzorczą Spółki. Jednak w związku z niestosowaniem przez Spółkę zasady 1.5. (zgodnie z wyjaśnieniem zawartym powyżej) roczne sprawozdanie Rady Nadzorczej Spółki przedstawiane Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu Spółki nie zawiera ww. oceny,
- 4.1. - Spółka w 2021 roku umożliwiła udział akcjonariuszom w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej („e-walnego”), co było spowodowane ograniczeniami w odbywaniu zgromadzeń wprowadzonymi w związku z wystąpieniem stanu epidemii SARS-CoV-2. Jednak ze względu na: (i) zniesienie ww. ograniczeń, (ii) występowanie różnorodnych rodzajów ryzyka związanych z organizacją e-walnego, takich jak, ryzyko zakłóceń transmisji, ryzyko przejęcia komunikacji czy ryzyko problemów technicznych, (iii) fakt, że zdecydowana większość kapitału zakładowego jest obecna bezpośrednio na obradach Walnego Zgromadzenia, (iv) dodatkowe koszty organizacji e-walnego, Spółka podjęła decyzję o nie stosowaniu tej zasady. Należy zaznaczyć, że niestosowanie ww. zasady nie rodzi ryzyka ograniczenia czy utrudnienia akcjonariuszom bezpośredniego udziału w obradach Walnych Zgromadzeń i wykonywania prawa głosu, ponieważ zgromadzenia te odbywają się w dogodnych godzinach w siedzibie Spółki,
- 4.9.2. - zgodnie ze Statutem Spółki kandydat na członka Rady Nadzorczej, zamierzający pełnić funkcję w Komitecie Audytu, składa Spółce, przed jego powołaniem do składu Rady Nadzorczej, pisemne oświadczenie o spełnieniu ustawowych kryteriów wymienionych w tej zasadzie. Kandydat nie jest zobowiązany do złożenia oświadczenia w zakresie istnienia rzeczywistych i istotnych powiązań kandydata z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce,
- 4.11. - Członkowie Zarządu Spółki biorą udział w obradach Walnego Zgromadzenia i udzielają merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane podczas tego Zgromadzenia. W trakcie obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ("ZWZ") Zarząd Spółki odpowiada na pytania dotyczące wyników finansowych oraz innych istotnych informacji

## **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

zawartych w sprawozdaniu finansowym i sprawozdaniu z działalności za miniony rok obrotowy, które podlegają zatwierdzeniu przez ZWZ. Zarząd Spółki nie prezentuje danych finansowych i niefinansowych podczas obrad ZWZ,

- 6.4 - kierunkowe zasady wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej określa "Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Energa SA" przyjęta przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej Spółki nie jest uzależnione od liczby odbytych posiedzeń. Wynagrodzenie ma charakter stały, miesięczny. Natomiast Członkowie Komitetów Rady Nadzorczej nie otrzymują odrębnego wynagrodzenia.

Poza stosowaniem zasad określonych w DPSN 2021, Energa stara się prowadzić komunikację z uczestnikami rynku kapitałowego uwzględniającą potrzeby inwestorów, m.in. poprzez publikację na stronie internetowej Spółki materiałów takich jak prezentacje wynikowe, zestawienia najważniejszych informacji w postaci *Fact Sheet* czy pliki z wieloletnimi danymi kwartalnymi Grupy.

### **10.2. Akcjonariusze znaczący**

Informacje na temat struktury akcjonariatu znajdują się w rozdziale 8.1. *Struktura akcjonariatu Spółki Energa* niniejszego Sprawozdania.

### **10.3. Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne i opis tych uprawnień**

Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A. z siedzibą w Płocku jest właścicielem większościowego pakietu akcji Spółki, w tym 144 928 000 akcji serii BB uprzywilejowanych co do prawa głosu na Walnym Zgromadzeniu w ten sposób, że jedna akcja serii BB daje prawo do dwóch głosów na Walnym Zgromadzeniu.

Stosownie do § 17 ust. 3 i § 18 ust. 1 Statutu Spółki PKN ORLEN przysługuje uprawnienie osobiste do powoływania i odwoływania, w drodze pisemnego oświadczenia, części członków Rady Nadzorczej Spółki, jak również uprawnienie do wskazywania Przewodniczącego Rady Nadzorczej, na zasadach określonych w Statucie Spółki.

### **10.4. Ograniczenia w odniesieniu do wykonywania prawa głosu**

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie istnieją ograniczenia w odniesieniu do wykonywania prawa głosu.

### **10.5. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych**

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

### **10.6. Zasady zmiany Statutu Spółki**

Zmiany Statutu Spółki dokonywane są zgodnie z postanowieniami Kodeksu spółek handlowych („Ksh”), w szczególności: zmiana Statutu Spółki następuje w drodze uchwały Walnego Zgromadzenia powziętej większością trzech czwartych głosów, a następnie wymaga konstytutywnego wpisu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego. W przypadku spraw wymienionych w § 28 ust. 1 Statutu Spółki (wymagających również zmiany Statutu) uchwała Walnego Zgromadzenia wymaga większości kwalifikowanej czterech piątych głosów oddanych. Zgodnie z § 16 ust. 1 pkt 15) Statutu Spółki do kompetencji Rady Nadzorczej należy ustalania tekstu jednolitego Statutu Spółki.

W dniu 20 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Energa SA dokonało zmiany §16 ust. 1 pkt 6, § 16 ust. 1 pkt 16 lit. a) tiret drugie, § 16 ust. 1 pkt 16 lit. d), § 16 ust. 1 pkt 16 lit. j), § 16 ust. 1 pkt 22, § 16 ust. 2 pkt 1, § 16 ust. 2 pkt 2, nadając im nowe brzmienie oraz uchylono § 16 ust. 1 pkt 23 lit. j). W dniu 15 czerwca 2022 roku zmiany zostały wpisane do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

### **10.7. Organy Spółki**

#### **Walne Zgromadzenie**

Zasady działania Walnego Zgromadzenia Spółki reguluje Ksh i Statut Spółki. Dodatkowe kwestie związane z przebiegiem Walnego Zgromadzenia określa Regulamin Walnego Zgromadzenia (dostępny na korporacyjnej stronie internetowej Spółki).

## Sposób zwołania Walnego Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie zwoływane jest przez ogłoszenie dokonywane na stronie internetowej Spółki i w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących zgodnie z przepisami Ustawy o Ofercie, tj. w formie raportów bieżących. Ogłoszenie powinno być dokonane co najmniej na 26 dni przed terminem Walnego Zgromadzenia, zgodnie z regulacjami określonymi w Ksh.

Zgodnie ze Statutem, Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd:

1. z własnej inicjatywy,
2. na pisemne żądanie Rady Nadzorczej,
3. na pisemne żądanie akcjonariusza, bądź akcjonariuszy reprezentujących co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego.

Co do zasady prawidłowo zwołane Walne Zgromadzenie jest ważne bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji.

Walne Zgromadzenie może odbywać się w siedzibie Spółki (w Gdańsku) lub w Warszawie.

## Przebieg Walnego Zgromadzenia

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący albo Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, a w razie ich nieobecności Prezes Zarządu lub osoba wyznaczona przez Zarząd. Następnie, spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu wybiera się Przewodniczącego Zgromadzenia, zgodnie z postanowieniami Regulaminu Walnego Zgromadzenia.

W sprawach nieobjętych porządkiem obrad Walnego Zgromadzenia nie można podjąć uchwały, chyba że cały kapitał zakładowy Spółki jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie zgłosił sprzeciwu dotyczącego podjęcia uchwały.

Głosowanie jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków organów Spółki lub likwidatorów, o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych. Poza tym, należy zarządzić tajne głosowanie na żądanie choćby jednego z akcjonariuszy obecnych lub reprezentowanych na Walnym Zgromadzeniu.

Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, chyba że Ksh lub Statut stanowią inaczej.

Walne Zgromadzenie może zarządzać przerwy w obradach (większością dwóch trzecich głosów), które łącznie nie mogą trwać dłużej niż 30 dni.

## Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Do najistotniejszych kompetencji Walnego Zgromadzenia, określonych przez Ksh i Statut, należą w szczególności:

1. rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki i Grupy Kapitałowej Energi, jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki, a także skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Energa, za poprzedni rok obrotowy,
2. udzielenie absolutorium członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków,
3. podział zysku lub pokrycie straty,
4. zmiana przedmiotu działalności Spółki,
5. zmiana Statutu Spółki,
6. podwyższenie albo obniżenie kapitału zakładowego Spółki,
7. połączenie, podział i przekształcenie Spółki,
8. rozwiązanie i likwidacja Spółki,
9. emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2 Ksh,
10. zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

11. tworzenie, użycie i likwidacja kapitałów i funduszy powstałych w drodze uchwały Walnego Zgromadzenia, o których mowa w § 31 ust. 1 pkt 5 i ust. 2 Statutu Spółki,
12. powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie zasad i wysokości ich wynagrodzenia,
13. zawarcie umowy, o której mowa w art. 7 Ksh,
14. nabycie przez Spółkę akcji własnych, w sytuacji określonej w art. 362 § 1 pkt 2 Ksh,
15. zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem lub likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób,
16. przesunięcie dnia dywidendy, wskazanie dnia wypłaty dywidendy lub rozłożenie wypłaty dywidendy na raty,
17. wszelkie postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązywaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
18. przyjęcie polityki określającej zasady wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki,
19. ustalenie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu.

W dniu 20 maja 2022 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki. Treści uchwał podjętych podczas tego Zgromadzenia zostały opublikowane w raporcie bieżącym nr 30/2022 z dnia 20 maja 2022 roku.

### Rada Nadzorcza

#### Skład osobowy

Rada Nadzorcza Energi SA w roku obrotowym 2022 i do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania, działała w następującym składzie osobowym:

1. w okresie od dnia 1 stycznia 2022 roku do dnia 31 stycznia 2022 roku:
  - a) Paula Ziemiecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
2. w okresie od dnia 1 lutego 2022 roku do dnia 28 lutego 2022 roku:
  - a) Paula Ziemiecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Członek Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
3. w okresie od dnia 28 lutego 2022 roku do dnia 1 marca 2022 roku:
  - a) Paula Ziemiecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
4. w okresie od dnia 1 marca 2022 roku do dnia 27 marca 2022 roku:
  - a) Paula Ziemiecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - i) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
5. w okresie od dnia 28 marca 2022 roku do dnia 19 kwietnia 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
6. w okresie od dnia 20 kwietnia 2022 roku do dnia 21 kwietnia 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej.
  - i) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej.
7. w okresie od dnia 22 kwietnia 2022 roku do dnia 25 kwietnia 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - h) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji.
8. w okresie od dnia 26 kwietnia 2022 roku do dnia 13 maja 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Trajan Szuladziński - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - h) Iwona Waksmundzka-Olejniczak - Członek Rady Nadzorczej,
  - i) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji.
9. w okresie od dnia 14 maja 2022 roku do dnia 19 maja 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - g) Iwona Waksmundzka-Olejniczak - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji.
10. w okresie od dnia 20 maja 2022 roku do dnia 12 lipca 2022 roku:

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - g) Iwona Waksmundzka-Olejniczak - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - i) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji.
11. w okresie od dnia 13 lipca 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - g) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji.
12. w okresie od dnia 1 września 2022 roku do dnia 21 grudnia 2022 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - g) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej.
13. w okresie od dnia 22 grudnia 2022 roku do dnia 22 lutego 2023 roku:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Michał Róg - Członek Rady Nadzorczej,
  - f) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - g) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - i) Paweł Kosztyła - Członek Rady Nadzorczej,
14. w okresie od dnia 23 lutego 2022 roku do dnia sporządzenia Sprawozdania:
- a) Paula Ziemecka-Księżak - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
  - b) Jarosław Dybowski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
  - c) Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Członek Rady Nadzorczej,
  - d) Sylwia Kobyłkiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
  - e) Agata Piotrowska - Sekretarz Rady Nadzorczej,
  - f) Barbara Hajdas - Członek Rady Nadzorczej,
  - g) Agnieszka Żyro - Członek Rady Nadzorczej,
  - h) Paweł Kosztyła - Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 20 stycznia 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 1 lutego 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pana Jarosława Dybowskiego.

W dniu 24 lutego 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 1 marca 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Barbary Hajdas.

Pani Barbara Hajdas złożyła z końcem dnia 27 marca 2022 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W dniu 19 kwietnia 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 20 kwietnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pana Daniela Obajtka.

W dniu 21 kwietnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie delegowania Członka Rady Nadzorczej Energi Pana Daniela Obajtka do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Energi VI Kadencji oraz VII Kadencji, która rozpoczęła się począwszy od dnia następnego po dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021, do dnia 21 lipca 2022 roku.

Pani Agnieszka Żyro złożyła z upływem dnia 21 kwietnia 2022 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

W dniu 22 kwietnia 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 26 kwietnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Panią Iwonę Agnieszkę Waksmundzką-Olejniczak.

Pan Trajan Szuladziński złożył z w dniu 13 maja 2022 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

W dniu 20 maja 2022 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o powołaniu do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Barbary Hajdas.

Pani Iwona Waksmundzka-Olejniczak złożyła z w dniu 12 lipca 2022 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

W dniu 19 lipca 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie delegowania Członka Rady Nadzorczej Energi Pana Daniela Obajtka do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Energi, VII Kadencji, od dnia 22 lipca 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2022 roku.

Pan Daniel Obajtek złożył z w dniu 21 grudnia 2022 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

W dniu 21 grudnia 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 22 grudnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pani Agnieszki Żyro.

W dniu 21 grudnia 2022 roku akcjonariusz większościowy Spółki, PKN ORLEN, złożył oświadczenie o powołaniu na podstawie art. 385 § 2 Kodeksu spółek handlowych oraz § 17 ust. 3 Statutu Spółki z dniem 22 grudnia 2022 roku do Rady Nadzorczej Spółki VI wspólnej kadencji Pana Pawła Kosztyłę.

Pan Michał Róg złożył z w dniu 22 lutego 2023 roku rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej.

Pani Paula Ziemecka-Księżak oraz Pani Agnieszka Terlikowska-Kulesza spełniają kryteria niezależności przewidziane dla niezależnego członka rady nadzorczej, zgodnie z wymaganiami przewidzianymi w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie SA, a także dla niezależnych członków Komitetu Audytu, w rozumieniu ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. z 2017 roku, poz. 1089).

Obecna kadencja Rady Nadzorczej Spółki upłynie z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2022.

**Paula Ziemecka-Księżak** ukończyła Wyższą Szkołę Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego. W 1996 roku została zatrudniona w Ministerstwie Skarbu Państwa. Pracowała w departamentach nadzoru nad spółkami Skarbu Państwa. Nadzorowała spółki z sektorów: komunikacji samochodowej, żeglugi morskiej, a także energetycznego. Obecnie pełni funkcję naczelnika wydziału nadzoru w Departamencie Nadzoru i Polityki Właścicielskiej Ministerstwa Energii. Do zakresu jej obowiązków należy nadzorowanie całości zagadnień ekonomicznych i prawnych związanych z działalnością spółek Skarbu Państwa z sektora m.in. górnictwa węgla kamiennego oraz energetycznego. Dodatkowo doświadczenie związane z nadzorem właścicielskim zdobywała od roku 2002 pełniąc funkcję w organach nadzorczych takich spółek jak SIP-MOT SA w Zamościu, PKS Ostrołęka SA, Opakomet SA z siedzibą w Krakowie oraz PERN SA z siedzibą w Płocku. Od dnia 12 listopada 2015 roku pełni funkcję Przewodniczącej Rady Nadzorczej Energi SA.

**Agnieszka Terlikowska-Kulesza** ukończyła Szkołę Główną Gospodarstwa Wiejskiego oraz ukończyła studia podyplomowe w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie w zakresie finansów i ekonomiczno-prawnych stosunków europejskich. W 1997 r. została zatrudniona w Ministerstwie Skarbu Państwa w Departamencie Komerccjalizacji i Prywatyzacji Bezpośredniej. Od 1997 do 2002 r. zatrudniona była w Agencji Prywatyzacji jako główny specjalista, a następnie Kierownik Sekcji. W tym okresie nadzorowała i realizowała projekty prywatyzacyjne spółek z udziałem Skarbu Państwa, weryfikowała analizy ekonomiczno-finansowych i wyceny prywatyzowanych spółek z udziałem Skarbu Państwa. Od lipca 2002 r. do czerwca 2016 r. ponownie była zatrudniona w Ministerstwie Skarbu Państwa jako główny specjalista w departamentach nadzoru nad spółkami Skarbu Państwa.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Nadzorowała spółki z branży: ceramicznej, budownictwa, komunikacji samochodowej. W latach 2009-2016 nadzorowała spółki branży chemicznej, w tym takie podmioty jak spółki z Grupy Azoty S.A. Do głównych obowiązków należała analiza, przygotowywanie i wykonywanie nadzoru właścicielskiego wobec spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz przygotowywanie decyzji właścielskich w stosunku do nadzorowanych spółek. Od lipca 2016 r. do listopada 2019 r. zatrudniona była jako główny specjalista w Ministerstwie Energii gdzie pełniła nadzór nad spółkami strategicznymi z branży wydobywczej. Obecnie zatrudniona jest w Ministerstwie Aktywów Państwowych jako główny specjalista w Departamencie Nadzoru I. Dodatkowe doświadczenie zdobywała pełniąc w latach 2001-2016 funkcje w organach nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa, takich jak: „Chłodnia Szczecińska” Sp. z o.o., Zakłady Ceramiczne „Bolesławiec” w Bolesławcu Sp. z o.o., Przedsiębiorstwo Komunikacji Samochodowej w Białymstoku S.A., Przedsiębiorstwo Robót Drogowych Sp. o.o. w Mielcu, Przedsiębiorstwo Elektryfikacji i Robót Instalacyjnych „ELTOR-Warszawa” Sp. z o.o. w Wołominie. Od 2016 r. jest członkiem Rady Nadzorczej Energi SA.

**Jarosław Dybowski** jest doświadczonym menedżerem z ponad 20-letnim stażem na stanowiskach zarządczych w firmach z kapitałem polskim i zagranicznym. Absolwent Politechniki Gdańskiej, na której ukończył kierunek elektroenergetyka. Dodatkowo ukończył Podyplomowe Studium Menadżerskie w Szkole Głównej Handlowej oraz The management Training Program for Eastern Europe w Lovanium Internation Management Center. Od 1985 roku zawodowo związany z sektorem elektroenergetycznym. Aktywny uczestnik strategicznych procesów rozwojowych polskiej i europejskiej energetyki. Jest współtwórcą pierwszego w Polsce Zintegrowanego Planu Rozwoju Systemu Elektroenergetycznego. Wprowadzał nowe standardy handlu energią elektryczną oparte na umowach EFET. Negocjował umowy długoterminowe umożliwiające modernizację i rozwój źródeł wytwórczych w Polsce, w tym umowy w procesie Project Finance. Posiada szeroką wiedzę ekspercką na temat rynków energii (energia elektryczna, gaz, węgiel, certyfikaty) w Polsce i w krajach Europy Środkowej i Południowej. Współtworzył i wdrażał strategie wytwarzania, handlu i sprzedaży energii w wielu firmach krajowych i zagranicznych.

**Agnieszka Żyro** jest absolwentką Akademii Bydgoskiej (obecnie Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy) na kierunku administracja oraz MBA na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu. Ukończyła również studia podyplomowe na kierunkach: rachunkowość, analiza ekonomiczna i controlling (Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu) oraz zintegrowane systemy informatyczne (Akademia Leona Koźmińskiego w Warszawie), a także Akademię Zarządzania Kapitałem Ludzkim w IBD Business School Sp. z o.o. Menedżer z wieloletnim doświadczeniem, zwłaszcza w zakresie zarządzania spółkami energetycznymi. Na początku kariery zawodowej związana z ENEA Serwis sp. z o.o. (1998-2017), w której rozwijała obszar personalny, a następnie objęła stanowisko Wiceprezesa Zarządu ds. Pracowniczych. Kolejno, od kwietnia 2017 roku Prezes Zarządu Energa Logistyka sp. z o.o., a od marca 2018 r. Prezes Zarządu ANWIL S.A., spółki należącej do Grupy ORLEN.

**Sylwia Kobyłkiewicz** jest absolwentką Politechniki Częstochowskiej, na której ukończyła kierunki z zakresu zarządzania finansami przedsiębiorstw, analizy finansowej przedsiębiorstw oraz studia podyplomowe z dziedziny podatków oraz rachunkowości. Dodatkowo ukończyła program Executive MBA na Wyższej Szkole Handlu i Usług w Poznaniu. W latach 1992-1995 pełniła funkcje kierownicze, w tym zajmowała stanowisko Głównego Księgowego oraz była Członkiem Zarządu w spółkach prawa handlowego. Posiada także bogate doświadczenie zawodowe w administracji rządowej jak i samorządowej, z którą była związana przez ponad 15 lat. Między 2001 a 2007 rokiem pracowała w Urzędzie Kontroli Skarbowej w Katowicach zdobywając uprawnienia Inspektora Kontroli Skarbowej. W latach 2014-2015 zajęła się doradztwem z zakresu finansów i zamówień publicznych oraz postępowań administracyjnych, a także prawa podatkowego dla samorządów w województwie małopolskim. Z początkiem 2016 roku objęła stanowisko p.o. Dyrektora Urzędu Kontroli Skarbowej w Katowicach, następnie funkcję p.o. Dyrektora Urzędu Kontroli Skarbowej w Krakowie. W 2017 roku dołączyła jako Dyrektor Audytu i Bezpieczeństwa do spółki Energa Wytwarzanie S.A., a następnie piastowała stanowisko Dyrektora Departamentu Finansów Energa SA. W PKN ORLEN S.A. piastowała stanowisko Dyrektora Biura Audytu, Kontroli Finansowej i Zarządzania Ryzykiem Korporacyjnym. Aktualnie pełni funkcję Członka Zarządu spółki ORLEN Upstream Sp. z o.o. Sylwia Kobyłkiewicz ukończyła szereg szkoleń organizowanych przez Ministerstwo Finansów. Jest także Laureatką Konkursu Ministra Finansów z zakresu harmonizacji podatku dochodowego w świetle zasad wynikających z Dyrektyw UE.

**Agata Piotrowska** jest absolwentką kierunku Zarządzanie i Marketing Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Ukończyła podyplomowe studia Akademia Spółek Kapitałowych w Kolegium Zarządzania i Finansów Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Posiada ponad 10-letnie doświadczenie zawodowe w zakresie nadzoru korporacyjnego, koordynowania procesów zarządczych, nadzoru nad procesami i projektami w zakresie planowania, optymalizacji, restrukturyzacji, inwestycji, dezinvestycji w spółkach Grupy Kapitałowej ORLEN. W latach 2010-2021 pełniła funkcję Członka Rady Nadzorczej spółek Grupy Kapitałowej ORLEN, takich jak: ORLEN Medica Sp. z o.o., ORLEN Automatyka Sp. z o.o., ORLEN Budonaft Sp. z o.o., ORLEN Projekt S.A., ORLEN Eko Sp. z o.o., ORLEN Laboratorium S.A., Baltic Power sp. z o.o., ORLEN Wind 1 sp. z o.o., ORLEN Wind 2 sp. z o.o., ORLEN Wind 3 sp. z o.o. Aktualnie pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej spółek: ORLEN Wind 3 sp. z o.o., ORLEN Neptun sp. z o.o. oraz ORLEN Energia sp. z o.o. Obecnie jest pracownikiem Biura Grupy Kapitałowej PKN



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

ORLEN S.A., w którym jest odpowiedzialna za nadzór właścicielski nad spółkami należącymi do Grupy Kapitałowej ORLEN, w tym w szczególności nad spółkami z sektora energetycznego.

**Barbara Hajdas** jest absolwentką Akademii Ekonomicznej w Krakowie na kierunku Ekonomia w zakresie gospodarki i administracji publicznej. Ukończyła studia podyplomowe MBA dla Finansistów na Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie. Posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze finansów. W latach 2004-2018 pracowała w Agencji Rozwoju Przemysłu pełniąc funkcję m.in. Wicedyrektora Departamentu Usług Finansowych. Od 2018 roku związana z PKN ORLEN S.A., jako Dyrektor Wykonawczy ds. Kontrolingu Biznesowego, gdzie odpowiada m.in. za nadzór nad realizacją budżetu kosztów w Koncernie, nadzór finansowy nad Spółkami GK ORLEN, opracowanie Planów Inwestycyjnych i Finansowych. Przez lata pełniła funkcję Członka Rad Nadzorczych licznych spółek, w tym w ostatnim czasie: Unipetrol a.s., Ruch S.A., ORLEN CUK Sp. z o.o. oraz ANWIL S.A.

**Paweł Kosztyła** jest absolwentem Politechniki Krakowskiej oraz studiów Executive MBA prowadzonych przez Gdańską Fundację Kształcenia Menedżerów. Jest doświadczonym menedżerem z ponad 25-letnim stażem na stanowiskach kierowniczych w przedsiębiorstwach z branży budowlanej oraz energetycznej. Specjalizuje się w zarządzaniu sprzedażą, budowaniu efektywnych łańcuchów dostaw oraz zakupach strategicznych. Od 2018 roku pełni funkcję Dyrektora Wykonawczego ds. Zakupów w PKN ORLEN S.A. Jest odpowiedzialny za optymalizację procesów zakupowych w ramach Grupy Kapitałowej ORLEN oraz wdrażanie strategii zakupowych, wspierających Koncern. Jest odpowiedzialny za proces zakupu od planowania i wyboru dostawcy, aż po umowę, realizację zakupu i rozliczenie płatności. W roku 2022 pełnił funkcję Członka Rady Nadzorczej Energa Operator SA.

Żaden z wyżej wymienionych Członków Rady Nadzorczej Spółki nie wykonuje działalności konkurencyjnej wobec działalności Energi, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej wobec Energi jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej oraz nie uczestniczy w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organów, jak również nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy o KRS.

### Kompetencje Rady Nadzorczej

Do kompetencji Rady Nadzorczej należy w szczególności:

1. ocena sprawozdań Zarządu z działalności Spółki i z działalności grupy kapitałowej oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy i skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej w zakresie ich zgodności z księgami i dokumentami, jak również ze stanem faktycznym, oraz ocena wniosku Zarządu o podział zysku albo pokrycie straty,
2. składanie Walnemu Zgromadzeniu pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt 1,
3. sporządzanie sprawozdań w związku ze sprawowaniem nadzoru nad realizacją przez Zarząd inwestycji oraz nadzoru nad prawidłowością i efektywnością wydatkowania środków pieniężnych na inwestycje,
4. sporządzanie, co najmniej raz do roku, wraz ze sprawozdaniem z wyników oceny rocznego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej, opinii Rady Nadzorczej w kwestii ekonomicznej zasadności zaangażowania kapitałowego Spółki w innych spółkach handlowych, dokonanego w danym roku obrotowym,
5. sporządzanie i przedstawianie raz w roku Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu zwięzłej oceny sytuacji Spółki, z uwzględnieniem oceny systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla Spółki,
6. rozpatrywanie i opiniowanie spraw mających być przedmiotem uchwał Walnego Zgromadzenia,
7. wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej,
8. określenie zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd rocznych/wieloletnich planów rzeczowo-finansowych, innych planów wieloletnich oraz strategii Spółki i jej grupy kapitałowej,
9. zatwierdzanie strategii Spółki i jej grupy kapitałowej,
10. zatwierdzanie rocznych/wieloletnich planów rzeczowo-finansowych, a także planów działalności inwestycyjnej Spółki i jej grupy kapitałowej,
11. uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej,
12. zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki,
13. zatwierdzanie Regulaminu Organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki,
14. zatwierdzanie zasad prowadzenia działalności sponsoringowej przez Spółkę oraz ocena efektywności prowadzonej przez Spółkę działalności sponsoringowej,
15. ustalanie tekstu jednolitego Statutu Spółki,
16. udzielanie Zarządowi zgody na nabycie oraz rozporządzanie określonymi składnikami aktywów trwałych jak również zawieranie określonych umów,
17. ustalanie indywidualnych warunków świadczenia usług przez członków Zarządu, w ramach uchwały Walnego Zgromadzenia, o której mowa w § 27 ust. 1 pkt 8) Statutu,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

18. ustalanie Regulaminu Systemu Premiowego dla członków Zarządu,
19. zawieszenie, z ważnych powodów, w czynnościach poszczególnych lub wszystkich członków Zarządu, a także delegowanie członka lub członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności i ustalanie ich wynagrodzenia, z zastrzeżeniem, iż łączne wynagrodzenie pobierane przez delegowanego jako członka Rady Nadzorczej oraz z tytułu delegowania do czasowego wykonywania czynności członka Zarządu, nie może przekroczyć wynagrodzenia ustalonego dla członka Zarządu, w miejsce którego członek Rady został delegowany,
20. udzielanie zgody na tworzenie oddziałów Spółki za granicą,
21. udzielanie zgody członkom Zarządu na zajmowanie stanowisk w organach innych spółek oraz pobieranie wynagrodzeń z tego tytułu,
22. udzielanie Zarządowi zgody na objęcie, zbycie albo nabycie akcji, w rozumieniu ustawy z dnia 16 grudnia 2016 r. o zasadach zarządzania mieniem państwowym, innej spółki,
23. określenie sposobu wykonywania prawa głosu przez Spółkę na walnym zgromadzeniu lub zgromadzeniu wspólników spółek,
24. wyrażanie zgody na zawarcie istotnej transakcji z podmiotem powiązany ze Spółką w rozumieniu ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych,
25. opracowywanie procedury okresowej oceny, czy transakcje istotne z podmiotem powiązany Spółki są zawierane na warunkach rynkowych w ramach zwykłej działalności Spółki lub podmiotu zależnego Spółki.

Szczegółowy opis kompetencji Rady zawiera Statut Spółki, zamieszczony na stronie internetowej Spółki.

### Sposób funkcjonowania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza składa się z 5 do 9 członków. Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki, zgodnie z Ksh i Statutem Spółki. Szczegółowy tryb jej funkcjonowania określa Regulamin Rady Nadzorczej, zamieszczony na internetowej stronie korporacyjnej Spółki.

Rada Nadzorcza wykonuje swoje czynności kolegalnie. Członkowie Rady Nadzorczej uczestniczą w posiedzeniach oraz wykonują swoje prawa i obowiązki osobiście.

Co do zasady, Rada Nadzorcza podejmuje uchwały na posiedzeniach, które odbywają się co najmniej raz na dwa miesiące.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący lub inny upoważniony członek Rady Nadzorczej, przedstawiając szczegółowy porządek obrad. Posiedzenie powinno zostać także zwołane na żądanie każdego z członków Rady Nadzorczej lub na wniosek Zarządu.

Posiedzenia Rady Nadzorczej prowadzi Przewodniczący Rady Nadzorczej, a w przypadku jego nieobecności – Wiceprzewodniczący.

Dopuszcza się możliwość uczestnictwa członków Rady Nadzorczej w posiedzeniu oraz głosowania nad podejmowanymi uchwałami w ramach tego posiedzenia, przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Zgodnie ze Statutem, Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu obecna jest co najmniej połowa jej członków, a wszyscy członkowie zostali zaproszeni na posiedzenie.

Rada Nadzorcza może podejmować uchwały poza posiedzeniem w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, w tym w szczególności – poczty elektronicznej. Uchwała taka jest ważna, gdy wszyscy członkowie Rady Nadzorczej zostali powiadomieni o treści projektu uchwały.

Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów, a w razie równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego.

Rada Nadzorcza podejmuje uchwały w głosowaniu jawnym.

Rada Nadzorcza może z ważnych powodów delegować poszczególnych członków do samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych.

Rada Nadzorcza może delegować swoich członków, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności.

Szczegółowy opis działalności Rady Nadzorczej zawiera Sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej, składane corocznie Walnemu Zgromadzeniu oraz publikowane na korporacyjnej stronie internetowej Spółki.

Rada Nadzorcza wybiera spośród swoich członków Komitet Audytu oraz Komitet Nominacji i Wynagrodzeń.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

W okresie od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2022 roku Rada Nadzorcza Energi SA odbyła 12 posiedzeń i podjęła 216 uchwał. W 2022 roku odbyło się jedenaście posiedzeń Rady Nadzorczej bez obecności wszystkich jej członków. Rada Nadzorcza każdorazowo podejmowała w formie uchwały decyzję o usprawiedliwieniu nieobecności danego członka Rady Nadzorczej, na podstawie przekazanej przez tego członka informacji o przyczynach nieobecności.

### Komitet Audytu

Zasady funkcjonowania Komitetu Audytu określa Statut Energi SA i Regulamin Rady Nadzorczej, dostępny na stronie internetowej Spółki.

Komitet Audytu działa kolegialnie i pełni rolę doradczą i opiniotwórczą dla Rady Nadzorczej.

Do zadań Komitetu Audytu należy w szczególności:

1. monitorowanie:
  - a. procesu sprawozdawczości finansowej,
  - b. skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz audytu wewnętrznego, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
  - c. wykonywanie czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, z uwzględnieniem wszelkich wniosków i ustaleń Komisji Nadzoru Audytowego wynikających z kontroli przeprowadzonej w firmie audytorskiej,
2. kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej,
3. informowanie Rady Nadzorczej Spółki o wynikach badań oraz wyjaśnienie, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce, a także jaka była rola Komitetu Audytu w procesie badania,
4. dokonywanie oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażanie zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w Spółce,
5. opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania,
6. opracowywanie polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem,
7. określanie procedury wyboru firmy audytorskiej przez Spółkę,
8. przedstawianie Radzie Nadzorczej rekomendacji dotyczącej powołania firmy audytorskiej, zgodnie z politykami, o których mowa w pkt 5 i 6 powyżej,
9. przedkładanie zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce,
10. monitorowanie funkcjonowania Systemu Zarządzania Zgodnością w Spółce i w Grupie Energa.

W skład Komitetu Audytu wchodzi co najmniej trzech członków Rady, przy czym przynajmniej jeden członek Komitetu powinien posiadać wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Nadto większość członków Komitetu Audytu, w tym jego przewodniczący, winna być niezależna i spełniać kryteria wymienione w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Dz.U. z 2017 roku, poz. 1089). Członkowie Komitetu Audytu powinni również posiadać wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka. Warunek ten uznaje się za spełniony, jeżeli przynajmniej jeden członek Komitetu Audytu posiada wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży lub poszczególni członkowie w określonych zakresach posiadają wiedzę i umiejętności z zakresu tej branży.

Komitet Audytu w roku obrotowym 2022 i do dnia sporządzenia niniejszego Sprawozdania działał w następującym składzie osobowym:

1. w okresie od dnia 1 stycznia 2022 roku do dnia 13 maja 2022 roku:
  - a. Trajan Szuladziński - Przewodniczący Komitetu,
  - b. Paula Ziemiecka-Księżak,
  - c. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - d. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.
2. w okresie od dnia 14 maja 2022 roku do dnia 28 lipca 2022 roku:
  - a. Paula Ziemiecka-Księżak,
  - b. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - c. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.
3. w okresie od dnia 29 lipca 2022 roku do dnia sporządzenia Sprawozdania:
  - a. Agnieszka Terlikowska-Kulesza - Przewodniczący Komitetu,
  - b. Paula Ziemiecka-Księżak,
  - c. Sylwia Kobyłkiewicz.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Z dniem 13 maja 2022 roku Pan Trajan Szuladziński złożył rezygnację z zasiadania w Radzie Nadzorczej Energi SA. Na posiedzeniu Komitetu Audytu w dniu 29 lipca 2022 roku Pani Agnieszka Terlikowska-Kulesza została wybrana na Przewodniczącą Komitetu.

Opis działalności Komitetu Audytu w minionym roku obrotowym wraz ze szczegółowym opisem działań podejmowanych przez Komitet zawiera Sprawozdanie z działalności Komitetu Audytu stanowiące Załącznik do Sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej, składane corocznie Walnemu Zgromadzeniu oraz publikowane na korporacyjnej stronie internetowej Spółki.

W 2022 roku Komitet Audytu odbył 5 posiedzeń, z czego 2 odbyły się w pełnym składzie osobowym.

### Komitet Nominacji i Wynagrodzeń

Zakres działania Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń obejmuje czynności opiniodawcze i analityczne w zakresie wspierania Rady Nadzorczej w wykonywaniu jej statutowych obowiązków, dotyczących ogólnej polityki wynagrodzeń członków Zarządu, wyższej kadry kierowniczej Spółki i pozostałych Spółek Grupy Kapitałowej Energa oraz udzielania rekomendacji w przedmiocie powoływania członków Zarządu.

Do kompetencji i obowiązków Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń należy, w szczególności:

1. prowadzenie czynności związanych z rekrutacją członków Zarządu Spółki w zakresie wskazanym przez Radę,
2. opracowanie projektów umów i wzorów innych dokumentów w związku z pełnieniem funkcji członków Zarządu Spółki oraz nadzorowanie realizacji podjętych zobowiązań umownych przez strony,
3. nadzór nad realizacją systemu wynagrodzeń Zarządu Spółki, w szczególności przygotowywanie dokumentów rozliczeniowych w zakresie elementów ruchomych i premialnych wynagrodzeń,
4. monitorowanie i analizowanie systemu wynagrodzeń Zarządów i kadry kierowniczej Spółek Grupy Kapitałowej Energa,
5. nadzór nad poprawną realizacją świadczeń dodatkowych dla Zarządu Spółki, wynikających z umów.

Komitet Nominacji i Wynagrodzeń w roku obrotowym 2022 działał w następującym składzie osobowym:

1. w okresie od dnia 1 stycznia 2022 roku do dnia 21 kwietnia 2022 roku:
  - a. Agnieszka Żyro - Przewodniczący Komitetu,
  - b. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - c. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.
2. w okresie od dnia 22 kwietnia 2022 roku do dnia 25 maja 2022 roku:
  - a. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - b. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.
3. w okresie od dnia 26 maja 2022 roku do dnia 17 sierpnia 2022 roku:
  - a. Agata Piotrowska,
  - b. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - c. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.
4. w okresie od dnia 18 sierpnia 2022 roku do dnia sporządzenia Sprawozdania:
  - a. Agata Piotrowska - Przewodniczący Komitetu,
  - b. Sylwia Kobyłkiewicz,
  - c. Agnieszka Terlikowska-Kulesza.

Z dniem 21 kwietnia 2022 roku Pani Agnieszka Żyro złożyła rezygnację z zasiadania w Radzie Nadzorczej Spółki. W dniu 26 maja 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki uzupełniła skład Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń powołując Panią Agatę Piotrowską. W dniu 18 sierpnia 2022 roku Pani Agata Piotrowska została Przewodniczącym Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

W 2022 roku odbyły się 4 posiedzenia Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń, wszystkie w pełnym składzie osobowym.

### Zarząd

#### Zasady powoływania i odwoływania członków Zarządu

Zarząd może liczyć od jednej do pięciu osób, w tym Prezesa i opcjonalnie jeden lub kilku Wiceprezesów Zarządu. Kadencja Zarządu jest wspólna i kończy się z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za drugi pełny rok obrotowy kadencji.

Zgodnie ze Statutem, członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, która powierza jednemu z nich funkcję Prezesa, zaś jednemu lub kilku z nich może powierzyć funkcję Wiceprezesa Zarządu.

Członek Zarządu może być również:

1. odwołany lub zawieszony w czynnościach przez Walne Zgromadzenie,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

2. zawieszony w czynnościach z ważnych powodów przez Radę Nadzorczą.

Rada Nadzorcza powołuje Członków Zarządu, po przeprowadzeniu postępowania kwalifikacyjnego.

Członek Zarządu może złożyć rezygnację z pełnionej funkcji innemu Członkowi Zarządu lub prokurentowi. Oświadczenie o rezygnacji powinno być złożone w formie pisemnej. O złożonej rezygnacji Członek Zarządu informuje co najmniej jednego członka Rady Nadzorczej.

### Skład osobowy

W ciągu 2022 roku i do chwili sporządzenia niniejszego Sprawozdania Zarząd Spółki funkcjonował w następującym składzie:

1. w okresie od dnia 1 stycznia 2022 roku do dnia 8 kwietnia 2022 roku:
  - a) Iwona Waksmundzka-Olejniczak - Prezes Zarządu,
  - b) Marek Kasicki - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - e) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych.
2. w okresie od dnia 9 kwietnia 2022 roku do dnia 20 kwietnia 2022 roku:
  - a) Marek Kasicki - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - b) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - c) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - d) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych.
3. w okresie od dnia 21 kwietnia 2022 roku do dnia 22 kwietnia 2022 roku:
  - a) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji,
  - b) Marek Kasicki - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - e) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych.
4. w okresie od dnia 23 kwietnia 2022 roku do dnia 25 kwietnia 2022 roku:
  - a) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji,
  - b) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - c) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - d) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych.
5. w okresie od dnia 26 kwietnia 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2022 roku:
  - a) Daniel Obajtek - Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu VI i VII kadencji,
  - b) Michał Perlik - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - e) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych
6. w okresie od dnia 1 września 2022 roku do dnia 30 listopada 2022 roku:
  - a) Zofia Paryła - Prezes Zarządu,
  - b) Michał Perlik - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - e) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych.
7. w okresie od dnia 30 listopada 2022 roku do dnia 16 lutego 2023 roku:
  - a) Zofia Paryła - Prezes Zarządu,
  - b) Michał Perlik - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,
  - d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych,
  - e) Dominik Wadecki - Wiceprezes Zarządu ds. Operacyjnych i Klimatu.
8. w okresie od dnia 16 lutego 2023 roku do dnia sporządzenia Sprawozdania:
  - a) Zofia Paryła - Prezes Zarządu,
  - b) Michał Perlik - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych,
  - c) Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

d) Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych.

W związku z upływem, w dniu 20 maja 2022 roku, VI Kadencji Zarządu Energa SA, w dniu 18 marca 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki wszczęła postępowania kwalifikacyjne na stanowiska Członków Zarządu Spółki VII Kadencji, tj.:

1. Prezesa Zarządu,
2. Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych,
3. Wiceprezesa Zarządu ds. Korporacyjnych,
4. Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych,
5. Wiceprezesa Zarządu ds. Komunikacji.

W wyniku przeprowadzonych postępowań, Rada Nadzorcza Spółki wyłoniła jako najlepszych kandydatów, a następnie powołała do Zarządu VII Kadencji począwszy od dnia następnego po dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Energi zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021, na stanowisko:

1. Prezesa Zarządu - Panią Iwonę Waksmundzką-Olejniczak,
2. Wiceprezesa Zarządu ds. Korporacyjnych - Pana Janusza Szurskiego,
3. Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych - Pana Dominika Wadeckiego,
4. Wiceprezesa Zarządu ds. Komunikacji - Panią Adriannę Sikorską,
5. Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych - Pana Michała Perlka.

W dniu 7 kwietnia 2022 roku Pani Iwona Waksmundzka-Olejniczak złożyła oświadczenie o rezygnacji z pełnionej funkcji Prezesa Zarządu Spółki oraz członkostwa w Zarządzie Spółki ze skutkiem na koniec dnia 8 kwietnia 2022 roku. Oświadczenie obejmowało rezygnację zarówno z pełnienia funkcji oraz członkostwa w Zarządzie Spółki VI jak i VII Kadencji.

W dniu 8 kwietnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki wszczęła postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Prezesa Zarządu VI oraz VII Kadencji, które zakończyło się w dniu 15 kwietnia 2022 roku bez wyłonienia najlepszych kandydatów.

W dniu 19 kwietnia 2022 roku Pan Marek Kasicki złożył oświadczenie o rezygnacji z pełnionej funkcji Wiceprezesa Zarządu ds. Finansowych oraz członkostwa w Zarządzie Spółki, ze skutkiem na koniec dnia 22 kwietnia 2022 roku. Tego samego dnia Rada Nadzorcza Spółki wszczęła postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Wiceprezesa Zarządu Energi ds. Finansowych VI Kadencji, które zakończyło się w dniu 25 kwietnia 2022 roku powołaniem na to stanowisko Pana Michała Perlka, z dniem 26 kwietnia 2022 roku.

W dniu 21 kwietnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie delegowania Członka Rady Nadzorczej Energi Pana Daniela Obajtkę do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Energi VI Kadencji oraz VII Kadencji, która rozpoczęła się począwszy od dnia następnego po dniu odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021, do dnia 21 lipca 2022 roku.

W dniu 19 lipca 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę w sprawie delegowania Członka Rady Nadzorczej Energi Pana Daniela Obajtkę do czasowego wykonywania czynności Prezesa Zarządu Spółki VII Kadencji, od dnia 22 lipca 2022 roku do dnia 31 sierpnia 2022 roku.

W dniu 9 sierpnia 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki wszczęła postępowanie kwalifikacyjne na stanowisko Prezesa Zarządu Energi VII Kadencji, które zakończyło się w dniu 22 sierpnia 2022 roku powołaniem na to stanowisko Pani Zofii Paryły, z dniem 1 września 2022 roku.

W dniu 30 listopada 2022 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o zmianie nazwy funkcji powierzonej Panu Dominikowi Wadeckiemu z Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych na Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych i Klimatu.

W dniu 16 lutego 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o odwołaniu z tym samym dniem Pana Dominika Wadeckiego, pełniącego funkcję Wiceprezesa Zarządu ds. Operacyjnych i Klimatu, ze składu Zarządu Spółki VII Kadencji.

Obecna VII Kadencja Zarządu Energi SA upłynie z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2024.

### **Zofia Paryła - Prezes Zarządu**

Od 1 września 2022 roku na stanowisku Prezesa Zarządu Energi SA. Menedżer z kilkunastoletnim doświadczeniem zawodowym w obszarach zarządzania, finansów, księgowości i rachunkowości. W latach 2020-2022 prezes Zarządu Grupy Lotos SA. W latach 2019-2020 pełniła funkcję wiceprezesa Zarządu ds. finansowych Grupy Lotos SA. W latach 2017-2018 wiceprezes Zarządu Energa Centrum Usług Wspólnych Sp. z o.o. W latach 1997-2017 związana z sektorem prywatnym, w tym w latach 2010-2017 na stanowisku głównej księgowej. Karierę zawodową rozpoczęła w 1985 roku w Krajowej Państwowej Komunikacji Samochodowej w Krakowie. Absolwentka Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Posiada dyplom Executive

## **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

MBA walidowany przez Apsley Business School w Londynie a przyznany przez Collegium Humanum – Szkołę Główną Menedżerską w Warszawie.

### **Adrianna Sikorska - Wiceprezes Zarządu ds. Komunikacji**

Od 17 grudnia 2019 roku na stanowisku Wiceprezesa Zarządu Energi. Odpowiedzialna za komunikację, społeczną odpowiedzialność biznesu, sponsoring oraz marketing. Menedżer z kilkunastoletnim doświadczeniem zawodowym w obszarach informacji, analiz i bezpieczeństwa. Dysponuje praktyczną wiedzą z zakresu budowania strategii komunikacji oraz wiedzą związaną z mechanizmami finansowymi występującymi w podmiotach gospodarczych. Posiada doświadczenie w kluczowych obszarach zarządzania operacyjnego przedsiębiorstwem, tj. w komunikacji, bezpieczeństwie, finansach, logistyce i zasobach ludzkich. W latach 2016-2019 na stanowiskach zarządczych i kierowniczych w sektorze energii, związana zawodowo z podmiotami Grupy Kapitałowej PKN ORLEN. W latach 2013-2016 prowadziła działalność konsultingową w zakresie wykrywania ryzyk, nieprawidłowości w biznesie i ich eliminacji. W latach 2007-2013 ekspert CBA ds. analiz gospodarczych. W latach 1993-2007 na stanowiskach specjalistycznych i eksperckich w Policji. Ukończyła studia podyplomowe Executive MBA w Wyższej Szkole Handlu i Usług w Poznaniu. Absolwentka Wyższej Szkoły Przedsiębiorczości w Warszawie, Politechniki Lubelskiej oraz Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie.

### **Janusz Szurski - Wiceprezes Zarządu ds. Korporacyjnych**

Menedżer zarządzający złożonymi projektami i zespołami, a także radca prawny posiadający ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe związane z zapewnianiem profesjonalnej obsługi prawnej, korporacyjnej i regulacyjnej na rzecz dużych podmiotów prawa handlowego oraz instytucji publicznych. Od 2018 roku związany z PKN ORLEN jako dyrektor Biura Prawnego, gdzie odpowiada za zapewnienie obsługi prawnej ponad 30 spółek Grupy Kapitałowej ORLEN, prowadzących działalność w Europie, Azji oraz Ameryce Północnej. Przewodniczący Rady Nadzorczej ANWILU SA oraz Energi Operatora SA, a także wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej ORLEN Unipetrol a.s. Od lipca 2017 r. do lutego 2018 r. zajmował stanowisko dyrektora Biura Prawnego Energi SA. W latach 2004-2017 zatrudniony jako radca prawny, zastępca dyrektora oraz dyrektor Departamentu Prawnego Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, gdzie odpowiadał za zapewnienie kompleksowej obsługi prawnej i procesowej na rzecz największej akredytowanej agencji płatniczej w Europie realizującej procesy przemian i działań służących rozwojowi polskiego rolnictwa i obszarów wiejskich. W latach 1999-2003 zatrudniony na stanowiskach obsługi prawnej obszarów organizacji, inwestycji i eksploatacji PTC Sp. z o.o. (obecnie T-Mobile Polska SA). Jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, ukończył aplikację radcowską przy Okręgowej Izbie Radców Prawych w Warszawie. Posiada dyplom Executive MBA przyznany przez Gdańską Fundację Kształcenia Menedżerów we współpracy z Uniwersytetem Gdańskim oraz walidowany przez IAE Aix-en-Provence Graduate School of Management. W grudniu 2019 został wymieniony w gronie najlepszych prawników Europy Środkowej i Wschodniej (ranking Legal 500 / GC Powerlist) w kategorii „Energy & Utilities in Poland”.

### **Michał Perlik - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych**

Pan Michał Perlik posiada 20-letnie doświadczenie w zarządzaniu obszarami rachunkowości, sprawozdawczości, kontrolingu, skarbu, strategii, M&A oraz relacji inwestorskich. W marcu 2018 roku dołączył do Grupy ORLEN. W okresie od lutego 2019 roku do kwietnia 2020 roku sprawował funkcję dyrektora Biura Strategii w PKN ORLEN SA, gdzie odpowiadał za koordynację projektów strategicznych realizowanych w koncernie. Od 2020 roku zajmuje stanowisko dyrektora Wykonawczego ds. Zarządzania Finansami w PKN ORLEN SA, w ramach którego jest odpowiedzialny za zarządzanie rachunkowością i sprawozdawczością, skarbem, ryzykiem rynkowym oraz compliance w odniesieniu do regulacji finansowych, takich jak AML czy sankcje. Ponadto jest odpowiedzialny za koordynację procesu integracji obszarów finansów Grupy Energa i Grupy ORLEN. Przed dołączeniem do Grupy ORLEN sprawował funkcje kierownicze w wielu firmach i instytucjach finansowych. W latach 2016-2018 jako dyrektor ds. Finansów i Rozwoju Biznesu w Cosmedica Sp. z o.o. odpowiadał m.in. za zarządzanie finansami grupy oraz koordynację i implementację projektów strategicznych. Będąc dyrektorem w PKO Banku Hipotecznym SA w latach 2015-2016 zarządzał obszarami kontrolingu i relacji inwestorskich. W latach 2008-2015 pracował w CEPD N.V. Holding, gdzie był odpowiedzialny m.in. za zarządzanie finansami holdingu, koordynację i aktywny udział w procesach M&A oraz prowadzenie projektów z zakresu wzrostu efektywności sprzedaży. Był szefem zespołów relacji inwestorskich w PZU SA (w latach 2002-2007) oraz ING Banku Śląskim SA (w latach 2007-2008). Jest absolwentem Uniwersytetu Warszawskiego (Rachunkowość i Finanse oraz Podyplomowe Studium Ubezpieczeń) i Uniwersytetu im. Łazarskiego.

Żaden z wyżej wymienionych Członków Zarządu Spółki nie wykonuje działalności konkurencyjnej wobec działalności Energi, nie uczestniczy w spółce konkurencyjnej wobec Energi jako wspólnik spółki cywilnej, spółki osobowej lub jako członek organu spółki kapitałowej oraz nie uczestniczy w innej konkurencyjnej osobie prawnej jako członek jej organów, jak również nie figuruje w Rejestrze Dłużników Niewypłacalnych prowadzonym na podstawie ustawy o KRS.

## Kompetencje Zarządu

Zarząd działa zgodnie z Ksh i Statutem Spółki. Organizację i sposób działania Zarządu, w tym sprawy wymagające podejmowania uchwał, określa Regulamin Zarządu zatwierdzony przez Radę Nadzorczą, opublikowany na korporacyjnej stronie internetowej Spółki.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki, w przypadku wieloosobowego Zarządu, upoważnieni są dwaj członkowie Zarządu działający łącznie albo jeden członek Zarządu działający łącznie z prokurentem. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki, w przypadku jednoosobowego Zarządu, upoważniony jest wyłącznie członek Zarządu.

Poszczególni członkowie Zarządu sprawują nadzór nad podporządkowanymi im obszarami działania oraz są odpowiedzialni za samodzielne prowadzenie spraw Spółki w ramach zwykłego zarządu, w zakresie wynikającym z podziału kompetencji ustalonego w uchwale Zarządu. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania, członkowie Zarządu, w celu indywidualnego prowadzenia spraw wchodzących w zakres ich kompetencji, dokonali podziału funkcjonalnego określonych obszarów działalności Spółki, powierzając:

- 1) Prezesowi Zarządu nadzór funkcjonalny nad następującymi obszarami działalności Spółki:
  - a) zarządzanie organizacją,
  - b) audyt, kontrola,
  - c) bezpieczeństwo,
  - d) polityka personalna Grupy, z zastrzeżeniem pkt 2 lit. c),
  - e) dialog społeczny,
  - f) służba bezpieczeństwa i higieny pracy.
- 2) Wiceprezesowi Zarządu ds. Korporacyjnych nadzór funkcjonalny nad następującymi obszarami działalności Spółki:
  - a) obsługa prawna, Compliance,
  - b) nadzór korporacyjny i właścicielski w Grupie,
  - c) polityka personalna organów Spółek Grupy,
  - d) zarządzanie ładem organizacyjnym/korporacyjnym Grupy,
  - e) obszar IT.
- 3) Wiceprezesowi Zarządu ds. Finansowych nadzór funkcjonalny nad następującymi obszarami działalności Spółki:
  - a) Strategia Grupy Energa,
  - b) zarządzanie ryzykiem strategicznym,
  - c) analizy rynkowe i rozwój Grupy,
  - d) fuzje i przejęcia,
  - e) planowanie i analizy finansowe,
  - f) sprawozdawczość finansowa i konsolidacja,
  - g) polityka finansowa,
  - h) zarządzanie ryzykiem finansowym Grupy,
  - i) kontroling finansowy i biznesowy,
  - j) relacje inwestorskie,
  - k) relacje z interesariuszami,
  - l) polityka środowiskowa, w tym klimatu,
  - m) polityka regulacyjna,
  - n) operacyjny nadzór biznesowy,
  - o) operacyjny nadzór nad majątkiem i zarządzanie inwestycjami strategicznymi.
- 4) Wiceprezesowi Zarządu ds. Komunikacji nadzór funkcjonalny nad następującymi obszarami działalności Spółki:
  - a) marketing i sponsoring,
  - b) komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna,
  - c) CSR i relacje z otoczeniem,
  - d) obsługa prasowa,
  - e) Fundacja ENERGA,
  - f) obszar badawczo - rozwojowy i innowacyjny.

## Sposób funkcjonowania Zarządu

Uchwały Zarządu, co do zasady, podejmowane są na posiedzeniach. Posiedzenia odbywają się w ustalonym terminie, w zależności od potrzeb, jednak nie rzadziej niż raz na miesiąc.

Posiedzenia Zarządu zwołuje Prezes Zarządu.



## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Posiedzeniom Zarządu, co do zasady, przewodniczy Prezes Zarządu. Miejscem posiedzeń Zarządu jest siedziba Spółki lub inne miejsce wskazane przez Prezesa Zarządu. Regulamin Zarządu dopuszcza możliwość uczestnictwa członków Zarządu w posiedzeniu przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów, decyduje głos Prezesa Zarządu. Dla ważności uchwał Zarządu konieczne jest prawidłowe zawiadomienie o planowanym posiedzeniu wszystkich członków Zarządu oraz obecność na posiedzeniu co najmniej połowy składu Zarządu.

Zarząd może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Szczegółowy tryb podejmowania uchwał w ten sposób określa Regulamin Zarządu. Uchwała podjęta poza posiedzeniem jest ważna, gdy wszyscy członkowie Zarządu zostali skutecznie powiadomieni o treści projektu uchwały w sposób określony w Regulaminie Zarządu oraz gdy w głosowaniu nad uchwałą wzięła udział co najmniej połowa członków Zarządu.

W 2022 roku Zarząd Energi SA odbył 46 posiedzeń i podjął 503 uchwały.

### 10.8. Wysokość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących

#### Zarząd

W dniu 29 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło Uchwałę Nr 33 w sprawie ustalenia zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Zarządu Spółki ENERGA Spółka Akcyjna oraz uchylenia uchwały Nr 20 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2019 roku. W tym samym dniu, Zwyczajne Walne Zgromadzenie na mocy Uchwały Nr 32 przyjęło Politykę wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Energa SA.

Zgodnie z przyjętymi przez Walne Zgromadzenie zasadami wynagrodzenie członka Zarządu Spółki składa się z części stałej (dalej: „Wynagrodzenie stałe”), oraz części zmiennej, stanowiącej wynagrodzenie uzupełniające za rok obrotowy Spółki (dalej: „Wynagrodzenie zmienne”).

Wysokość miesięcznego Wynagrodzenia stałego członków Zarządu Spółki, określona kwotowo, nie może przekroczyć 15-krotności przeciętnego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku, określonego w Ustawie z dnia 9 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Ustalenie kwoty Wynagrodzenia stałego dla poszczególnych Członków Zarządu Spółki następuje w drodze uchwały Rady Nadzorczej.

Wynagrodzenie zmienne uzależnione jest od poziomu realizacji przez członka Zarządu celów zarządczych wyznaczonych mu przez Radę Nadzorczą i nie może przekroczyć 100% Wynagrodzenia stałego.

W oparciu o przyjęte zasady wynagradzania, zawierane są z członkami Zarządu umowy o świadczenie usług w zakresie zarządzania, które przewidują między innymi, iż:

1. z zastrzeżeniem wyjątków, w razie rozwiązania albo wypowiedzenia umowy przez Spółkę, Członkowi Zarządu przysługuje odprawa w wysokości nie wyższej niż 3-krotność Wynagrodzenia stałego, pod warunkiem pełnienia przez niego funkcji przez okres co najmniej 12 (dwunastu) miesięcy przed rozwiązaniem umowy;
2. z Członkiem Zarządu może zostać zawarta umowa o zakazie konkurencji obowiązującym po ustaniu pełnienia funkcji, przy czym taka umowa wchodzi w życie po upływie co najmniej 3 (trzech) miesięcy pełnienia funkcji przez Członka Zarządu, a wysokość odszkodowania z tytułu zakazu konkurencji nie może przekraczać 100% Wynagrodzenia stałego miesięcznego otrzymanego przez Członka Zarządu przed ustaniem pełnienia funkcji, przez okres odpowiadający okresowi obowiązywania zakazu konkurencji. Okres zakazu konkurencji nie może przekraczać 6 (sześciu) miesięcy po ustaniu pełnienia funkcji przez Członka Zarządu.

Indywidualne wynagrodzenia Członków Zarządu Spółki za 2022 rok są przedstawione w tabeli poniżej.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 44: Wynagrodzenia osób wchodzących w skład Zarządu Energi SA w okresie od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku (tys. zł)

Imię i nazwisko	Okres pełnienia funkcji	Wynagrodzenie	Pozostałe korzyści*	Razem
KASICKI MAREK	od 01.01.2022 do 22.04.2022	230,17	456,59	686,77
PARYŁA ZOFIA	od 01.09.2022 do 31.12.2022	280,00	15,12	295,12
PERLIK MICHAŁ	od 26.04.2022 do 31.12.2022	353,50	19,44	372,95
SIKORSKA ADRIANNA	od 01.01.2022 do 31.12.2022	739,84	492,46	1 232,29
SZURSKI JANUSZ	od 01.01.2022 do 31.12.2022	471,67	44,25	515,92
WADECKI DOMINIK	od 01.01.2022 do 31.12.2022	766,61	512,89	1 279,50
<b>RAZEM</b>		<b>2 942,49</b>	<b>1 775,01</b>	<b>4 717,50</b>

\*Wypłata wynagrodzenia z tytułu rozliczenia nagrody rocznej, odszkodowanie za rozwiązanie umowy, zakaz konkurencji, PPK pracodawca, szkolenia, abonament medyczny, mieszkanie służbowe, nieodpłatne używanie samochodu do celów prywatnych

Członkom Zarządu przysługiwały w 2022 roku również pozafinansowe świadczenia, m.in.:

1. pokrycie 100% kosztu pakietu VIP opieki medycznej dla członka Zarządu i 50% pakietu jego najbliższej rodziny
2. mieszkanie służbowe w uzasadnionych przypadkach lub częściowa refundacja kosztów wynajmu,
3. ponoszenie lub refinansowanie kosztów indywidualnego szkolenia związanego z zakresem wykonywanych na rzecz Spółki czynności,
4. korzystanie ze składników majątku Spółki umożliwiających realizowanie czynności zarządczych.

Stosowany system wynagradzania członków Zarządu Energi oparty jest o system zarządzania celami. Cele są ustalone w oparciu o obowiązującą Strategię Grupy Energa, Wieloletni Plan Inwestycji Strategicznych oraz wyzwania, zarówno wewnętrzne jak i zewnętrzne, stojące przed Grupą Energa. Wypłata zmiennych składników wynagrodzenia członków Zarządu Energi SA jest powiązana ze stopniem i poziomem realizacji celów. Dodatkowo, cele Zarządów spółek będących Podmiotami Wiodącymi Linii Biznesowej i kadry kierowniczej w Spółce są powiązane z celami Zarządu Energi i kaskadowane zgodnie z metodą „od góry do dołu”. Przyjęty model zapewnia funkcję motywującą oraz integruje kadrę zarządzającą i kierowniczą wokół celów, a także powoduje przyjęcie przez nią współodpowiedzialności za ich osiągnięcie.

Tak skonstruowany system umożliwia zarówno koncentrację na działaniach istotnych z perspektywy Grupy Energa, jak i skuteczną realizację jej zamierzeń. Ma także znaczenie dla akcjonariuszy Spółki – pozwala budować długoterminowy wzrost wartości Energi i zapewnia stabilność funkcjonowania przedsiębiorstwa.

### Rada Nadzorcza

W dniu 29 czerwca 2020 roku, Zwyczajne Walne Zgromadzenie na mocy Uchwały Nr 32 przyjęło Politykę wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Energa SA. W dniu 20 maja 2022 roku, Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło Uchwałę Nr 26 w sprawie ustalenia zasad kształtowania wynagrodzeń Członków Rady Nadzorczej Energi oraz uchylecia uchwały Nr 34 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 29 czerwca 2020 roku.

Zgodnie ze Statutem, członkom Rady Nadzorczej przysługuje miesięczne wynagrodzenie w wysokości określonej przez Walne Zgromadzenie.

Zgodnie z przyjętymi przez Walne Zgromadzenie zasadami członkom Rady Nadzorczej przysługuje miesięczne wynagrodzenie jako iloczyn przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w czwartym kwartale roku poprzedniego, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, oraz mnożnika 1,5. Wynagrodzenie nie przysługuje za ten miesiąc, w którym członek Rady Nadzorczej Spółki nie był obecny na żadnym z prawidłowo zwołanych posiedzeń Rady Nadzorczej Spółki, a jego nieobecność nie została usprawiedliwiona w trybie określonym przez Regulamin Rady Nadzorczej Spółki.

Wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Energi SA za 2022 rok przedstawia poniższa tabela.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

Tabela 45: Wynagrodzenia osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Energi SA w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku (tys. zł)

Imię i nazwisko	Okres pełnienia funkcji	Wynagrodzenie	Pozostałe korzyści*	Razem
DYBOWSKI JAROSŁAW	od 01.02.2022 do 31.12.2022	92,80	0,00	92,80
HAJDAS BARBARA	od 01.03.2022 do 27.03.2022 od 20.05.2022 do 31.12.2022	75,54	0,00	75,54
KOBYŁKIEWICZ SYLWIA	od 01.01.2022 do 31.12.2022	99,40	0,00	99,40
KOSZTYŁA PAWEŁ	od 22.12.2022 do 31.12.2022	3,01	0,00	3,01
PIOTROWSKA AGATA	od 01.01.2022 do 31.12.2022	99,40	0,00	99,40
SZULADZIŃSKI TRAJAN	od 01.01.2022 do 13.05.2022	33,03	0,00	33,03
TERLIKOWSKA KULESZA AGNIESZKA	od 01.01.2022 do 31.12.2022	99,40	0,00	99,40
WAKSMUNDZKA OLEJNICZAK IWONA	od 26.04.2022 do 12.07.2022	21,70	0,00	21,70
ZIEMIECKA KSIĘŻAK PAULA	od 01.01.2022 do 31.12.2022	99,40	0,00	99,40
ŻYRO AGNIESZKA	od 01.01.2022 do 21.04.2022 od 22.12.2022 do 31.12.2022	27,45	0,00	27,45
<b>RAZEM</b>		<b>651,13</b>	<b>0,00</b>	<b>651,13</b>

\* PPK pracodawca

### Liczba i wartość nominalna akcji Spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Spółki będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Żaden z Członków Zarządu ani Rady Nadzorczej Energi SA nie posiadał na dzień 31 grudnia 2022 roku akcji Spółki.

#### 10.9. Polityka różnorodności

W Spółce polityka różnorodności dotycząca pracowników ujęta jest w różnych dokumentach wewnętrznych. Nie została natomiast przyjęta w formie dokumentu przez Radę Nadzorczą lub Walne Zgromadzenie. Energa szanuje godność każdego człowieka niezależnie od rasy, narodowości, religii, płci, wykształcenia, pozycji zawodowej, orientacji seksualnej, stopnia niepełnosprawności czy przynależności politycznej, nie dopuszczając do jakichkolwiek przejawów dyskryminacji. Spółka dąży do zapewnienia różnorodności poprzez dobór wszechstronnej, merytorycznej kadry zarządzającej i nadzorczej. Ponadto, inspirujące pomysły pracowników, motywują do działania, a jednocześnie stymulują rozwój Spółki. Dzięki tak różnorodnemu potencjałowi ludzkiemu tworzone są innowacje.

Podstawą zarządzania różnorodnością w Enerdze jest także stwarzanie równych szans w dostępie do rozwoju zawodowego i awansu. Spółka w oparciu o jednakowe zasady, równe prawa i obowiązki zapewnia wszystkim osobom sprawiedliwe i pełne uczestnictwo w dziedzinach aktywności podejmowanych przez Grupę Energa.

#### 10.10. Podstawowe cechy systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych

W Spółce działa system kontroli wewnętrznej, który przyczynia się do zachowania wiarygodności i rzetelności sprawozdawczości finansowej oraz zgodności z przepisami prawa i regulacjami wewnętrznymi. System kontroli wewnętrznej w ramach sporządzania sprawozdań finansowych obejmuje:

- czynności kontrolne realizowane przez pracowników w zakresie powierzonych im obowiązków,
- kontrolę funkcjonalną realizowaną w ramach obowiązków nadzoru nad podległymi komórkami organizacyjnymi,

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

- badanie zgodności działania Spółki z przepisami prawa i regulacjami wewnętrznymi.

Istotnym elementem systemu kontroli wewnętrznej jest funkcja audytu wewnętrznego. Audyt wewnętrzny jest działalnością niezależną i obiektywną, której celem jest przysporzenie wartości i usprawnienie działalności operacyjnej organizacji, polegającą na systematycznej i dokonywanej w uporządkowany sposób ocenie procesów, w tym dotyczących: procesu zarządzania ryzykiem, kontroli oraz ładu organizacyjnego i przyczynia się do poprawy ich działania. Pomaga organizacji osiągnąć cele dostarczając zapewnienia o skuteczności tych procesów, również poprzez doradztwo.

W Spółce funkcjonuje komórka audytu wewnętrznego. Realizuje ona zadania audytowe w podmiotach Grupy Energa zgodnie z Zasadami funkcjonowania audytu wewnętrznego w Grupie Energa. W ramach swoich zadań przeprowadza w Spółce coroczną Ocenę systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem i compliance. Celem tej Oceny jest wzmocnienie systemu kontroli wewnętrznej poprzez identyfikację dobrych praktyk, przy jednoczesnej identyfikacji obszarów, w których system powinien zostać wzmocniony. Elementem corocznej Oceny systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem i compliance w Enerdze SA jest obszar sprawozdawczości finansowej.

Zadaniem efektywnego systemu kontroli wewnętrznej w sprawozdawczości finansowej jest zapewnienie adekwatności i poprawności informacji finansowych zawartych w raportach okresowych. W tym celu Spółka zaprojektowała, wdrożyła i stosuje matryce kontroli procesu sprawozdawczości finansowej.

Dane finansowe będące podstawą sprawozdań finansowych i sprawozdań Zarządu oraz stosowanej przez Spółkę Energa miesięcznej sprawozdawczości zarządczej i operacyjnej pochodzą z systemu finansowo-księgowego Spółki. Po wykonaniu wszystkich z góry określonych procesów zamknięcia ksiąg na koniec każdego miesiąca, sporządzane są szczegółowe finansowo-operacyjne raporty zarządcze. Raporty te powstają przy współudziale kierownictwa średniego i wyższego szczebla poszczególnych komórek organizacyjnych. Dla zakończonych okresów sprawozdawczych, szczegółowej analizie podlegają wyniki finansowe Spółki w porównaniu do założeń budżetowych, a zidentyfikowane odchylenia są odpowiednio wyjaśniane.

Zarówno finansowa, jak i zarządcza sprawozdawczość Spółki oraz Grupy Energa prowadzone są w oparciu o aktualizowaną miarę potrzeb Politykę rachunkowości (według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej), przyjmowaną do stosowania w drodze uchwały Zarządu Spółki.

W Spółce dokonuje się corocznych przeglądów strategii i planów ekonomiczno-finansowych. W proces szczegółowego planowania i budżetowania, obejmujący wszystkie obszary funkcjonowania Spółki, zaangażowane jest kierownictwo średniego i wyższego szczebla. Przygotowany plan ekonomiczno-finansowy przyjmowany jest przez Zarząd Spółki i zatwierdzany przez Radę Nadzorczą.

Wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych w Spółce leży w gestii Rady Nadzorczej.

W Spółce obowiązuje dokument pt. „Polityka i procedura wyboru firmy audytorskiej oraz polityka świadczenia przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską oraz przez członka sieci dodatkowych usług” („Polityka”), którego zapisy wypełniają wymagania Ustawy z 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Zgodnie z Polityką oraz § 33 Regulaminu Rady Nadzorczej Spółki, Komitet Audytu Rady Nadzorczej dokonuje oceny ofert na badanie oraz przedstawia rekomendację wyboru firmy audytorskiej Radzie Nadzorczej. Rada Nadzorcza dokonuje wyboru firmy audytorskiej zgodnie z § 16 Statutu Spółki.

W dniu 28 lutego 2022 roku, w wyniku przeprowadzonego postępowania, Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru spółki Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. z siedzibą w Warszawie przy al. Jana Pawła II 22 („Deloitte”) do badania i przeglądu jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Energi SA i Grupy Energa za okresy roczne kończące się odpowiednio w dniach 31 grudnia 2022 roku oraz 31 grudnia 2023 roku.

Sprawozdanie z badania jest przedstawiane Zarządowi, Komitetowi Audytu i Radzie Nadzorczej. Po badaniu rocznym firma audytorska przekazuje również dodatkowe sprawozdanie dla Komitetu Audytu, w którym wyjaśnia wyniki przeprowadzonego badania.

Zarządzanie ryzykiem w procesie sporządzania sprawozdań finansowych opiera się na identyfikacji i ocenie ryzyka wraz z określeniem dalszej reakcji na ryzyko i jego bieżącym monitorowaniu. W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania Ryzykiem w Grupie Energa, identyfikowane i zarządzane jest ryzyko sprawozdawczości finansowej, które dotyczy terminowego i wolnego od błędów przygotowania sprawozdań finansowych Spółki i Grupy oraz ryzyko sprawozdawczości i informacji zarządczej związane m.in. z uzyskaniem i przygotowaniem informacji zarządczej, operacyjnej i finansowej niezbędnej do podejmowania decyzji zarządczych. Do mechanizmów kontrolnych powyższych ryzyk należą m.in. Polityka Rachunkowości Grupy Energa oraz Energi SA, instrukcje prowadzenia ksiąg rachunkowych, bieżące konsultacje z audytorem pod kątem interpretacji przepisów o rachunkowości, kontrole automatyczne wbudowane w systemy informatyczne, kontrole manualne,

## **Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku**

zasady sporządzania planów finansowych, kalendarz raportowania finansowego i zarządczego czy zasady rachunkowości zabezpieczeń.

Proces zarządzania ryzykiem, szerzej opisany w odrębnym rozdziale niniejszego Sprawozdania, obejmuje swym zakresem wszystkie linie biznesowe Grupy oraz poziomy organizacyjne. Zakłada on bieżący i cykliczny przegląd oraz monitoring ryzyk, a także niezależną, okresową ocenę skuteczności i efektywności systemu i jego ciągłe doskonalenie.

Wyniki identyfikacji i oceny ryzyka, w tym ryzyk z zakresu sprawozdawczości, przyjmowane są przez Zarząd Spółki w formie uchwały Zarządu, która dotyczy także ustalenia poziomu apetytu na ryzyko i strategii zarządzania poszczególnymi ryzykami, jednocześnie zobowiązując Właścicieli Ryzyk do wdrożenia przyjętych planów działań. Dodatkowo, w ramach monitoringu skuteczności systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Energa, raport podsumowujący przegląd ryzyka w Grupie, przedkładany jest Komitetowi Audytu, działającemu w ramach struktury Rady Nadzorczej Energi SA.



Siedziba Spółki Energa SA w Gdańsku przy al. Grunwaldzkiej

## **Oświadczenie i informacja Zarządu**

## 11. OŚWIADCZENIE I INFORMACJA ZARZĄDU

Gdańsk, 26 kwietnia 2023 roku

Zarząd Energi SA niniejszym oświadcza i informuje, że:

- (1) wedle najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe oraz roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Energi SA i Grupy Kapitałowej Energa oraz ich wyniki finansowe. Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej Energa i Energi SA, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń;
- (2) Deloitte Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa, podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania jednostkowego sprawozdania finansowego Energi SA za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2022 roku oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Energa za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2022 roku został wybrany zgodnie ze znajdującymi zastosowanie przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania ww. sprawozdań spełniali warunki do wydania bezstronnej i niezależnej opinii z badania jednostkowego sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi,
- (3) dokonanie wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego było zgodne z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, oraz wskazuje, że:
  - a) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego i rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
  - b) są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
  - c) emitent posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Podpisy Członków Zarządu Energi SA

Zofia Paryła  
Prezes Zarządu Energi SA

Adrianna Sikorska  
Wiceprezes Zarządu Energi SA ds. Komunikacji

Michał Perlik  
Wiceprezes Zarządu Energi SA ds. Finansowych i Klimatu

Janusz Szurski  
Wiceprezes Zarządu Energi SA ds. Korporacyjnych

Magdalena Kamińska  
Z-ca Dyrektora Departamentu Finansów

# Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

## Spis tabel

Tabela 1: Stan realizacji programu inwestycyjnego w 2022 roku .....	21
Tabela 2: Nagrody dla Grupy Energa w 2022 roku .....	27
Tabela 3: Średnie poziomy cen zielonych praw majątkowych notowanych na Towarowej Gieldzie Energii .....	41
Tabela 4: Zestawienie aktów prawnych mających istotny wpływ na Grupę .....	42
Tabela 5: Zestawienie aktów prawnych, mogących potencjalnie mieć istotny wpływ na Grupę .....	46
Tabela 6: Skonsolidowane sprawozdanie z zysków lub strat (mln zł) .....	53
Tabela 7: Poziom EBITDA skorygowany o wpływ istotnych zdarzeń jednorazowych* (mln zł) .....	55
Tabela 8: Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej (mln zł) .....	56
Tabela 9: Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych (mln zł) .....	58
Tabela 10: Wskaźniki finansowe Grupy Energa .....	59
Tabela 11: Wyniki EBITDA Grupy Energa w podziale na Linie Biznesowe (mln zł) .....	62
Tabela 12: Dystrybucja energii elektrycznej według grup taryfowych (GWh) .....	62
Tabela 13: Wielkość wskaźników SAIDI I SAIFI .....	63
Tabela 14: Liczba klientów Energa Operatora SA w latach 2019-2022 (według grup taryfowych) .....	64
Tabela 15: Wyniki Linii Biznesowej Dystrybucja (mln zł) .....	64
Tabela 16: Produkcja energii elektrycznej brutto (GWh) .....	66
Tabela 17: Produkcja ciepła brutto (TJ) .....	67
Tabela 18: Wolumen i koszt zużycia kluczowych paliw .....	67
Tabela 19: Wyniki Linii Biznesowej Wytwarzanie (mln zł) .....	68
Tabela 20: EBITDA Linii Biznesowej Wytwarzanie w podziale na Obszary Wytwarzania (mln zł) .....	69
Tabela 21: Wyniki Obszaru Wytwarzania Woda (mln zł) .....	70
Tabela 22: Wyniki Obszaru Wytwarzania Wiatr (mln zł) .....	71
Tabela 23: Wyniki Obszaru Wytwarzania Elektrownia w Ostrołęce (mln zł) .....	71
Tabela 24: Wyniki Obszaru Wytwarzania Pozostałe i korekty (mln zł) .....	71
Tabela 25: Sprzedaż energii elektrycznej (GWh) .....	72
Tabela 26: Wyniki Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł) .....	75
Tabela 27: Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat (mln zł) .....	78
Tabela 28: Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej (mln zł) .....	79
Tabela 29: Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych (mln zł) .....	81
Tabela 30: Struktura rocznego jednostkowego sprawozdania z sytuacji finansowej .....	81
Tabela 31: Najistotniejsze ryzyka strategiczne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy .....	85
Tabela 32: Najistotniejsze ryzyka prawno-regulacyjne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy .....	86
Tabela 33: Najistotniejsze ryzyka operacyjne zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy .....	88
Tabela 34: Najistotniejsze ryzyka finansowe zidentyfikowane na poziomie Energi i podmiotów Grupy .....	89
Tabela 35: Akcje Spółki według serii i rodzajów na dzień 31 grudnia 2022 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszej Informacji .....	93
Tabela 36: Struktura akcjonariatu Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku na dzień sporządzenia niniejszej Informacji .....	93
Tabela 37: Dane dotyczące akcji Spółki Energa na dzień 30 grudnia 2022 roku .....	93
Tabela 38: Obowiązujące oceny ratingowe Spółki Energa na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	96
Tabela 39: Nominalna wartość objętych przez Energe i niewykupionych obligacji w podziale na poszczególnych emitentów według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	100
Tabela 40: Informacja na temat działalności poręczeń i gwarancyjnej Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	100
Tabela 41: Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej .....	102
Tabela 42: Zatrudnienie w Spółce Energa według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022 w osobach .....	117
Tabela 43: Wynagrodzenie biegłego rewidenta za usługi świadczone na rzecz Grupy (tys. zł)* .....	119
Tabela 44: Wynagrodzenia osób wchodzących w skład Zarządu Energi SA w okresie od dnia 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku (tys. zł) .....	138
Tabela 45: Wynagrodzenia osób wchodzących w skład Rady Nadzorczej Energi SA w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2022 roku (tys. zł) .....	139



## Spis rysunków

Rysunek 1: Lokalizacja działalności i główne aktywa Grupy .....	6
Rysunek 2: Liczba odbiorców Energa Operatora SA według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022 (tys.) .....	6
Rysunek 3: Struktura odbiorców finalnych spółki Energa Obrót według rodzaju klientów .....	7
Rysunek 4: Uproszczony schemat struktury organizacyjnej Grupy Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	8
Rysunek 5: Schemat organizacyjny Spółki Energa według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	13
Rysunek 6: Roczna dynamika PKB, popytu krajowego, spożycia indywidualnego i inwestycji .....	35
Rysunek 7: Roczna dynamika kwartalnego wskaźnika cen towarów i usług konsumpcyjnych .....	36
Rysunek 8: Produkcja i zużycie energii elektrycznej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh) .....	37
Rysunek 9: Struktura produkcji energii elektrycznej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh) .....	37
Rysunek 10: Roczne wolumeny wymiany międzysystemowej w Polsce w latach 2013-2022 (TWh) .....	38
Rysunek 11: Ceny energii na rynku SPOT w Polsce i krajach sąsiadujących w 2022 roku (zł/MWh) .....	38
Rysunek 12: Ceny węgla kamiennego z kosztem transportu dla elektrowni na węglu kamiennym na koniec roku w latach 2017-2022 (zł/GJ) .....	39
Rysunek 13: Ceny indeksu TGeBase w latach 2021-2022 (zł/MWh) .....	39
Rysunek 14: Cena kontraktu terminowego pasmo z dostawą w 2023 roku .....	40
Rysunek 15: Ceny uprawnień do emisji (EUA DEC 2022) w 2022 roku .....	41
Rysunek 16: Zestawienie cen na rynku bilansującym i SPOT (Gielda) w 2022 roku (zł/MWh) .....	41
Rysunek 17: Obszar dystrybucji najważniejszych koncernów energetycznych .....	49
Rysunek 18: Porównanie danych operacyjnych Grupy Energa i pozostałych grup energetycznych (dane I - III kw. 2022 r.) .....	49
Rysunek 19: Czynniki istotne dla rozwoju Grupy Energa w perspektywie co najmniej 2023 roku .....	51
Rysunek 20: EBITDA bridge w podziale na linie biznesowe w okresie 2019-2022 (mln zł) .....	54
Rysunek 21: Przepływy pieniężne Grupy w latach 2019-2022 (mln zł) .....	58
Rysunek 22: Struktura aktywów i pasywów w latach 2019-2022 .....	59
Rysunek 23: Wyniki Linii Biznesowej Dystrybucja Grupy Energa (mln zł) .....	64
Rysunek 24: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Dystrybucja (mln zł) .....	65
Rysunek 25: Wyniki Linii Biznesowej Wytwarzanie Grupy Energa (mln zł) .....	68
Rysunek 26: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Wytwarzanie (mln zł) .....	69
Rysunek 27: Wyniki Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł) .....	75
Rysunek 28: EBITDA Bridge Linii Biznesowej Sprzedaż (mln zł) .....	76
Rysunek 29: Struktura aktywów i pasywów .....	82
Rysunek 30: Proces zarządzania ryzykiem obowiązujący w Grupie Energa .....	84
Rysunek 31: Struktura akcjonariatu i głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki Energa według stanu na 31 grudnia 2022 roku i na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania ..	93
Rysunek 32: Zmiana kursu akcji Energi w porównaniu do zmian indeksów WIG, WIG30 i WIG-ENERGIA w 2022 roku .....	94
Rysunek 33: Zatrudnienie w Grupie Energa według stanu na dzień 31 grudnia w latach 2019-2022* w osobach .....	113
Rysunek 34: Struktura zatrudnienia w Grupie Energa w 2022 roku według płci, wykształcenia i wieku .....	113
Rysunek 35: Struktura zatrudnienia w Enerdze według stanu na dzień 31 grudnia 2022 roku .....	117

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

### SŁOWNIK SKRÓTÓW I POJĘĆ

AMI (ang. Advanced Metering) Infrastructure	Zintegrowany zbiór elementów: inteligentnych liczników energii elektrycznej, modułów i systemów komunikacyjnych umożliwiających gromadzenie danych o zużyciu energii określonych odbiorców.
Billing (ang.)	Rachunek szczegółowy, zestawienie wszystkich opłat za usługi dodane, jakie abonent przeprowadził w danym okresie rozliczeniowym.
Biomasa	Stale lub ciekłe substancje pochodzenia roślinnego lub zwierzęcego, które ulegają biodegradacji, pochodzące z produktów, odpadów i pozostałości z produkcji rolnej oraz leśnej, przemysłu przetwarzającego ich produkty, a także części pozostałych odpadów, które ulegają biodegradacji, a w szczególności surowce rolnicze.
CAPEX (ang. Capital Expenditures)	Nakłady inwestycyjne.
CBRF	Centrum Badawczo-Rozwojowe im. M. Faradaya, powołane w celu realizacji Strategii Innowacji przyjętej przez Energe na lata 2017-2020, z perspektywą 2025+.
CO <sub>2</sub>	Dwutlenek węgla.
EBI (ang. European Investment Bank)	Europejski Bank Inwestycyjny.
EBITDA (ang. Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Energa SA definiuje EBITDA jako zysk/strata z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację oraz odpisy aktualizujące wartość niefinansowych aktywów trwałych. W związku ze zmianą definicji EBITDA począwszy od roku 2016, EBITDA dla okresów porównywalnych (2013-2015) została rekalkulowana według nowej definicji.
EBIT (ang. Earnings before interest and taxes)	Zysk operacyjny.
EBOR (ang. European Bank for Reconstruction and Development)	Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju.
Emitent, emitent	Spółka Energa SA.
EMTN	The Euro Medium Term Note (EMTN) programme.
Energa SA, Spółka Energa, Energa SA	Spółka dominująca w ramach Grupy Kapitałowej Energa.
Energa Operator, Energa Operator SA, EOP	Energa Operator SA, spółka zależna od Energa SA będąca Podmiotem Wiodącym Linii Biznesowej Dystrybucja w Grupie Energa.
Energa Obrót, Energa Obrót SA, EOB	Energa Obrót SA, spółka zależna od Energa SA będąca liderem Podmiotem Wiodącym Linii Biznesowej Sprzedaż w Grupie Energa
Energa OZE, Energa OZE SA	Energa OZE SA, spółka zależna od Energa SA będąca liderem Podmiotem Wiodącym Linii Biznesowej Wytwarzanie w Grupie Energa. W dniu 3 września 2019 roku nastąpiła zmiana nazwy spółki z Energa Wytwarzanie SA na Energa OZE SA.
	Program emisji euroobligacji średnioterminowych EMTN.
ESG	Ang. ESG: Environmental, Social, Governance, czynniki społeczno-środowiskowe.
EU (ang. European Union), UE	Unia Europejska.
EUR	Euro, waluta stosowana w krajach należących do strefy euro Unii Europejskiej.
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie SA.
Grupa Kapitałowa Energa, Grupa Energa, Grupa Energa, Grupa, Energa	Grupa kapitałowa zajmująca się dystrybucją obrotem i wytwarzaniem energii elektrycznej i ciepłej. Prowadzi również działalność związaną z oświetleniem ulicznym, projektowaniem, zaopatrzeniem materiałowym, wykonawstwem sieciowym i transportem specjalistycznym oraz usługami hotelowymi i informatycznymi.
Grupa taryfowa	Grupa odbiorców pobierających Energię elektryczną lub ciepło lub korzystających z usług związanych z zaopatrzeniem w Energię elektryczną lub ciepło, dla których stosuje się jeden zestaw cen lub stawek opłat i warunków ich stosowania.
GUS	Główny Urząd Statystyczny.
GW	Gigawat, jednostka mocy w układzie SI, 1 GW = 10 <sup>9</sup> W.
GWe	Gigawat mocy elektrycznej.
GWh	Gigawatogodzina.
IRS (ang. Interest Rate Swap)	Umowa wymiany płatności odsetkowych pomiędzy dwiema stronami, na podstawie której strony wypłacają sobie wzajemnie odsetki od umownego nominalu kontraktu, naliczane według odmiennej stopy procentowej.
KNF	Komisja Nadzoru Finansowego.
Kogeneracja, CHP	Proces technologiczny równoczesnego wytwarzania ciepła i energii elektrycznej lub mechanicznej w trakcie tego samego procesu technologicznego.
Kowenanty	Zabezpieczające klauzule umowne, zwłaszcza w umowach kredytowych.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

KRS	Krajowy Rejestr Sądowy.
KSE	Krajowy system Elektroenergetyczny.
kWh	Kilowatogodzina, jednostka energii elektrycznej wytworzonej lub zużytej przez urządzenie o mocy 1 kW w ciągu 1 godziny; 1 kWh = 3 600 000 J = 3,6 MJ.
MEW	Mała elektrownia wodna.
MSP	Ministerstwo Skarbu Państwa.
MW	Jednostka mocy w układzie SI, 1 MW = 10 <sup>6</sup> W.
MWe	Megawat mocy elektrycznej.
MWh	Megawatogodzina.
MWt	Megawat mocy cieplnej.
NBP	Narodowy Bank Polski, bank centralny w Polsce.
NFOŚiGW	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.
NIB	Nordycki Bank Inwestycyjny.
NWZ	Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Energa SA.
Odnawialne źródła energii, OZE	Źródła wykorzystujące w procesie przetwarzania Energię wiatru, promieniowania słonecznego, geotermalną, fal, prądów i pływów morskich, spadku rzek oraz Energię pozyskiwaną z biomasy, biogazu wysypiskowego, a także biogazu powstałego w procesach odprowadzania lub oczyszczania ścieków albo rozkładu składowanych szczątków roślinnych i zwierzęcych.
OSD, Operator systemu dystrybucyjnego	Przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się dystrybucją paliw gazowych lub energii elektrycznej, odpowiedzialne za ruch sieciowy w systemie dystrybucyjnym gazowym albo systemie dystrybucyjnym elektroenergetycznym, bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci dystrybucyjnej, w tym połączeń z innymi systemami gazowymi albo innymi systemami elektroenergetycznymi.
OSP, Operator systemu przesyłowego	Przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłaniem paliw gazowych lub energii elektrycznej, odpowiedzialne za ruch sieciowy w systemie przesyłowym gazowym albo systemie przesyłowym elektroenergetycznym, bieżące i długookresowe bezpieczeństwo funkcjonowania tego systemu, eksploatację, konserwację, remonty oraz niezbędną rozbudowę sieci przesyłowej, w tym połączeń z innymi systemami gazowymi albo innymi systemami elektroenergetycznymi.
OZEX_A	Cena średnia ważona wolumenem ze wszystkich transakcji kontraktem PMOZE_A na sesji giełdowej.
PGE	PGE Polska Grupa Energetyczna SA.
PGG	Polska Grupa Górnicza SA.
PKB	Produkt Krajowy Brutto.
PLN	Polski złoty, waluta krajowa.
PMI	Wskaźnik wyprzedzający polskiego przemysłu.
PMOZE_A	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia dla energii elektrycznej wyprodukowanej w OZE, której określony w świadectwie pochodzenia okres produkcji rozpoczął się od 1 marca 2009 roku.
p.p.	Punkt procentowy.
PPE	Punkt poboru energii.
PPG	Punkt poboru gazu.
Prawa majątkowe	Zbywalne i stanowiące towar giełdowy prawa wynikające ze świadectw pochodzenia dla energii wyprodukowanej z odnawialnych źródeł energii i w kogeneracji.
PSE	Polskie Sieci Elektroenergetyczne Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000197596; spółka wyznaczona decyzją Prezesa URE Nr DPE-47-58(5)/4988/2007/BT z dnia 24 grudnia 2007 roku na operatora systemu przesyłowego elektroenergetycznego na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej na okres od dnia 1 stycznia 2008 roku do dnia 1 lipca 2014 roku.
r/r	Rok do roku.
RDN	Rynek Dnia Następnego.
SAIDI (ang. System Average Interruption Duration Index)	Systemowy wskaźnik średniego (przeciętnego) rocznego czasu trwania przerw.

## Sprawozdanie Zarządu Energi SA z działalności Grupy Kapitałowej Energa oraz Energi SA w 2022 roku

SAIFI (ang. <i>System Average Interruption Frequency Index</i> )	Systemowy wskaźnik średniej liczby (częstości) trwania przerw na osobę.
Smart Grid	System elektroenergetyczny integrujący w sposób inteligentny działania wszystkich uczestników procesów generacji, przesyłu, dystrybucji i użytkowania, w celu dostarczania energii elektrycznej w sposób ekonomiczny, trwały i bezpieczny. To kompleksowe rozwiązania energetyczne, pozwalające na łączenie, wzajemną komunikację i optymalne sterowanie rozproszonymi dotychczas elementami sieci energetycznych.
SPOT	Rynek dnia następnego (RDN) - rynek energii działający w przedziale czasu „dnia następnego” (DN) zapewniający dostawę energii w dniu D.
Świadectwo pochodzenia	Świadectwo pochodzenia ze źródeł odnawialnych oraz świadectwo pochodzenia z kogeneracji.
Świadectwo pochodzenia z kogeneracji	Dokument wydawany przez Prezesa URE zgodnie z art. 9l Prawa Energetycznego, potwierdzający wytworzenie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji wytwarzanej w: (i) jednostce kogeneracji opalanej paliwami gazowymi lub o łącznej mocy zainstalowanej elektrycznej źródła poniżej 1 MW (tzw. żółty certyfikat), (ii) jednostce kogeneracji opalanej metanem uwalnianym i ujmowanym przy dołowych robotach górniczych w czynnych, likwidowanych lub zlikwidowanych kopalniach węgla kamiennego lub gazem uzyskiwanym z przetwarzania biomasy (tzw. fioletowy certyfikat), albo (iii) w innej jednostce kogeneracji (tzw. czerwony certyfikat).
Świadectwo pochodzenia ze źródeł odnawialnych, zielony certyfikat	Dokument wydawany przez Prezesa URE zgodnie z art. 9e Prawa Energetycznego, potwierdzający wytworzenie energii elektrycznej w odnawialnym źródle energii (tzw. zielony certyfikat).
Taryfa G	Grupa taryfowa dla odbiorców indywidualnych – gospodarstw domowych.
Towarowa Giełda Energii, TGE	Towarowa Giełda Energii SA, giełda towarowa na której przedmiotem obrotu są towary giełdowe dopuszczone do obrotu na giełdzie, tj. Energia elektryczna, paliwa ciekłe lub gazowe, gaz wydobywczy, limity wielkości emisji zanieczyszczeń oraz prawa majątkowe wynikające ze świadectw pochodzenia, których cena zależy bezpośrednio lub pośrednio od ceny energii elektrycznej, paliw ciekłych lub gazowych i wielkości emisji zanieczyszczeń.
TPA (ang. <i>Third Party Access</i> )	Zasada polegająca na udostępnieniu przez właściciela bądź operatora osobom trzecim swojej infrastruktury sieciowej w celu dostarczenia usług klientom. W przypadku energii elektrycznej oznacza to możliwość korzystania z sieci lokalnego dystrybutora energii w celu dostarczenia do wskazanej lokalizacji energii zakupionej u dowolnego sprzedawcy.
TWh	Terawatogodzina, jednostka wielokrotna jednostki energii elektrycznej w układzie SI. 1 TWh to 10 <sup>9</sup> kWh.
UE	Unia Europejska.
URE	Urząd Regulacji Energetyki.
WACC (ang. <i>weighted average cost of capital</i> )	Średni ważony koszt kapitału.
WIBOR (ang. <i>Warsaw Interbank Offered Rate</i> )	Międzybankowa stopa procentowa.
Współspalanie	Wytwarzanie energii elektrycznej lub ciepła w oparciu o proces wspólnego, jednoczesnego, przeprowadzanego w jednym urządzeniu spalania biomasy lub biogazu z innymi paliwami; część energii wyprodukowanej w powyższy sposób może być uznana za Energię wytworzoną w odnawialnym źródle energii.